



## Üzleti Modell dokumentum tartalom<sup>1</sup>

### 1. Jelenlegi helyzet bemutatása

**Kérjük, hogy először az alábbi táblázatok kitöltésével mutassa be az intézményben az elmúlt időszakban végzett technológia/tudás transzfer tevékenységet és az ahhoz kapcsolódó egyéb intézményi jellemzőket.**

#### 1.1. A kötelező tevékenységek bemutatása a Pályázati Felhívás alapján

Tevékenység (csoport)	Tevékenység kezdete	A tevékenységhez rendelt létszám (FTE)	Utolsó aktualizálás <sup>2</sup>
a) Technológia- és tudástranszferért felelős központi szervezeti egység			
b) KFI kapacitások felmérése és felülvizsgálata			
c) Tudásmenedzsment helyi adatbázis kialakítása			
d) Intézményi szellemi tulajdon-kezelési szabályzat <sup>3</sup>			
e) A KFI tv. 34. § (3) bekezdése szerinti jelentéstételi kötelezettség <sup>4</sup>			

#### 1.2. Az Egyetem tudáshasznosítási eredményei fő számainak bemutatása a választható tevékenységek alapján, az előző két évre (2017-2018) vonatkozó adatok átlagával

	Eredmény (indikátor) megnevezése	Darab	Nettó <sup>5</sup> érték (ezer Ft)	Export értéke (ezer Ft)
a.	Külső partnerrel kötött (K+F+I) szerződések			

<sup>1</sup> A teljes dokumentum terjedelme minimum 10, maximum 20 oldal lehet.

<sup>2</sup> A vonatkozó szabályzat utolsó aktualizálása vagy a tevékenység utolsó végrehajtása

<sup>3</sup> d) esetében a létszám a szellemi tulajdonjogokkal foglalkozó munkatársak létszámát jelenti

<sup>4</sup> A költségvetési kutatóhely évente jelentést készít az irányító szerve részére arról, hogy a szellemi tulajdon-kezelési szabályzatában rögzítettekkel összhangban hogyan valósultak meg a kutatóhelyen létrehozott szellemi alkotásokra vonatkozó hasznosítási célok.

<sup>5</sup> a-d. esetén: a szerződések nettó értéke; e. esetén: a hasznosító vállalkozás nettó árbevétele; f. esetén: a pályázati támogatásból az Egyetemre eső teljes összeg

b.	Aláírt, a kedvezményezett által nyújtott K+F+I tanácsadói megbízások			
c.	Művészeti tevékenységgel, restaurálási munkákkal és az ezek kutatásával összefüggő szerződések			
d.	Piacra vitt kutatási eredmények, értékesített vagy más módon hasznosított szellemi alkotások (pld. szabadalmak, know-how-k, oltalmak, licenzek, védjegyek)			
e.	A projekt eredményeként létrejött hasznosító vállalkozások			
f.	H2020 program keretében az egyetem részvételével befogadott pályázatok			

1.3. Az iparjogvédelmi tevékenység bemutatása:

<b>Tevékenység</b>	<b>Szabadalom (db)</b>	<b>Mintaoltalom (db)</b>	<b>Egyéb</b>
Hazai iparjogvédelmi bejelentések száma			
ebből sikeres:			
Nemzetközi/európai iparjogvédelmi bejelentések száma			
ebből sikeres:			

- 1.4. Kérjük, mutassa be a központi technológia/tudás transzfer szervezeti egység és az egyetem karai és egyéb releváns szervezeti egységei közötti együttműködés módszereit és röviden értékelje annak erősségeit és gyengeségeit!
- 1.5. Kérjük, mutassa be az intézmény hazai és nemzetközi vállalkozásokkal, intézményekkel és szervezetekkel fenntartott technológia transzfer kapcsolatait, lehetőség szerint számszerű adatokkal alátámasztva! Térjen ki a technológiatranszferrel kapcsolatos hazai és nemzetközi eseményekre (pld. trade show) is!
- 1.6. Kérjük, mutassa be az egyetem technológia/tudás transzfer tevékenységével kapcsolatos adatbázisokat (CRM, kompetencia, iparjogvédelmi, stb.) azok működésének erősségeit és gyengeségeit! Térjen ki a már legalább terv szintjén létező fejlesztésekre is!

Összesen 2000 szó (1.4.-1.6.)

## 2. A projektben tervezett tevékenységek bemutatása

2.1. Kérjük, mutassa be a projekt kötelező és választott elemeit:

- a) Hogyan alkotnak egységes rendszert a projekt keretein belül, mely tevékenységek kapcsolódnak egymáshoz és hogyan. Indokolja meg a választható tevékenységekre vonatkozó döntését.
- b) A jelen dokumentum 1.2. pont a) – e) indikátoraira vonatkozóan mutassa be az egyetem piaci környezetét, meglévő és elérni szándékozott üzleti kapcsolatait, valamint a kapcsolatok mennyiségének és mélységének bővítésére kidolgozott tervét. Az 1.2. f) pontra vonatkozóan mutassa be meglévő pályázati konzorciumi kapcsolatrendszere mennyiségének és mélységének bővítésére kidolgozott tervét.
- c) Mutassa be tevékenységenkénti bontásban az adott tevékenységre fordított emberhónapok mennyiségét, a költségeket, valamint azt, hogy az adott tevékenység hogyan járul hozzá a projekt sikeréhez, mik a konkrét várható eredményei számszerűsítve.

Tevékenység	Munkaerő ráfordítás (emberhónap)	Szolgálta- tás beszerzés (ezer Ft)	Eszköz- beszerzés (ezer Ft)	Tervezett eredmény (db)	Tervezett eredmény (ezer Ft)
tevékenység1					
tevékenység2					
....					

- d) Mutassa be a Proof of Concept (PoC) Alap működési modelljét és elveit, a döntéshozó bizottság összetételét, a befogadni tervezett projektek jellemzőit és a kiválasztás elsődleges szempontjait. Térjen ki a PoC Alap egyetemen belüli és kívüli kommunikációjának módjára is Mutassa be a projektek mentorálási módszerét és utókövetését! Mutassa be, hogyan illeszkednek a PoC projektek az Egyetem innovációs tevékenységébe!
- e) Amennyiben a Felhívás „Választható tevékenységek” listájának b), f), g) és k) pontja közül választott, kérjük ezek létrehozására, fejlesztésére, működtetésére kidolgozott tervét és tervezett eredményeit mutassa be. Ismertesse az eredmények közvetett hatásait és azt, hogy mindez hogyan illeszkedik az Egyetem innovációs tevékenységébe!  
Táblázatos formában is foglalja össze a humán és pénzügyi ráfordításokat, valamint a tevékenységek eredményének természetes és pénzügyi mérőszámait!
- f) Ismertesse a Felhívás „Választható tevékenységek” listájának a) pontja alatt említett (tervezett) adatbázist, annak működtetését, fő funkciót és illeszkedését az Egyetem innovációs tevékenységébe!

2.2. Mutassa be a tevékenységek ütemezését, egymásra épülését (kizárólag ábra formátumban: Gantt-diagram).

### 3. A Projekt működésére vonatkozó információk

- 3.1. Kérjük, mutassa be a projekt szervezetét, kitérve az ellátandó funkciókra és kiemelt szakmai szerepekre a projektszervezet belüli irányítási módszerekre és hatáskörökre, továbbá a projektszervezet egyetemen belül és kívül elfoglalt státuszára.
- 3.2. Kérjük, készítse a projekt üzleti tevékenységeiről Business Model Canvas-t és szövegesen röviden mutassa is be azt. Kérjük, ezen belül térjen ki az eredmények hasznosításának, piacosításának stratégiájára.
- 3.3. Kérjük, készítse SWOT elemzést a projektről.
- 3.4. Kérjük, mutassa be a projekt kockázatait (bekövetkezési valószínűséggel), azok várható hatását, illetve a lehetséges kezelési módokat.
- 3.5. Kérjük, mutassa be a projekt nem számszerűsíthető, illetve a vállalásokon túlmutató eredményeit.
- 3.6. Fenntarthatóság, jövedelmezőség bemutatása  
Kérjük, mutassa be, hogyan lesznek a projekt eredményei fenntarthatóak, illetve milyen ütemezésben (éves bontásban) és milyen összegben várható bevétel a projekt időtartama és az azt követő 3 évben! Mutassa be, hogyan tervezik a projekt hosszú távú fenntartását, milyen tevékenységek és források szükségesek ehhez a projekt zárását követően?

**A teljes dokumentum terjedelme minimum 10, maximum 20 oldal lehet.**

**Függelékben** csatolja a már elfogadott, vagy Szenátusi jóváhagyásra előterjesztett releváns szabályzatok aktuális változatát! (Nem számít bele a terjedelmi korlátba.)