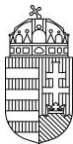




KÜLGAZDASÁGI ÉS KÜLÜGYMINISZTERIUM
TUDOMÁNYDIPLOMÁCIAI FŐOSZTÁLY

Külgazdasági és Külügyminisztérium Tudománydiplomáciai Főosztály (TDF)			
2020. június – 2021. május TÉT-beszámoló jelentés			
Állomáshely	London, UK		
Illetékes TÉT - szakdiplomata	Takács-Carvalho Gábor		
Beszámoló felterjesztésének időpontja (év, hó, nap):	2021	06	15
1. Vezetői összefoglaló			
<p>A UK KFI és felsőoktatási szektort 1) a COVID-19 válság közvetett és közvetlen finanszírozási hatásai (kölségvetési megszorítások, kieső források pótlása, piaci szektor KFI hozzájárulás csökkentés); 2) a Brexit- folyamat bizonytalanságai (EU források, hazai források, külföldi hallgatók kérdése); 3) a 2019-es választási program (egyetemi tandíj reform, növekvő KFI költségvetés, regionális jelentőségű, és vokális képzést nyújtó intézmények erősítése) megvalósítása; 4) az újjáépítést segítő „zöld ipari forradalom” megvalósításában a KFI szerepe; 5) az egyedülálló társadalmi támogatást, és teljes politikai konszenzust élvező karbonsemlegességi és zöld gazdasági növekedési célok, 6) a nagy költségvetéssel, a jelenlegi KFI finanszírozási struktúrától függetlenül létrehozandó új KFI ügynökség kérdései határozták meg.</p> <p>Továbbra is sok a bizonytalanság a KFI finanszírozás terén. Az ígért 22 milliárd fontos KFI forrást jelentős része könyvelési kérdés, és mindössze a kieső EU források pótlását, illetve a Horizon Europe-ban való részvétel költségét fedezik. Ezzel együtt a fő KFI finanszírozó intézmény (UKRI) költségvetése a 2021-22-es időszakra 539 millió fonttal (7,9 milliárd fontra), a 1,293 milliárd font jelent meg mint EU KFI program finanszírozás fedezetet.</p> <p>Több mint 1200 intézményi kutatási kapcsolat van, és több mint 750 UK-magyar együttműködés konzorciumi együttműködési kapcsolat volt H2020 projektekben.</p> <p>A magyar és brit nagykövetségek bilaterális stratégiai együttműködésének egyik pillére az egyetemi/innovatív területeken történő együttműködés. Intézményi és kormányzati szintű együttműködéshez képest erőteljes preferencia érződik az alulról jövő kezdeményezések iránt. Bár vannak kisebb helyi, bilaterális kezdeményezések, a brit kormányzati intézmények kifejezetten szorgalmazzák a V4 keretben történő tematikus</p>			



KÜLGAZDASÁGI ÉS KÜLÜGYMINISZTERIUM
TUDOMÁNYDIPLOMÁCIAI FŐOSZTÁLY

együtműködéseket.

A 2019/20-as tanévben már elkezdett a magyar hallgatók száma csökkenni, ezzel megfordult az elmúlt 5 éves – növekvő trendje. 2018/19-ra 2 335 főre növekedett a magyar hallgatók száma, ami 2019/2020-ban már csak 2170 fő lett. Hallgatói csoportok és piaci felmérés alapján a magyar hallgatók száma drasztikusan, akár 70-90 %-kal is lecsökkenhet. A magyar KFI rendszer szempontjából különösen problémás lehet a mester, doktori és posztdoktori képzésekből és programokból való kiesés.

Jelenleg nincsen futó gondozást igénylő kormányközi bilaterális megállapodás a UK és Magyarország között.

A londoni TÉT attasé a beszámolási időszakban összesen 317 jelentést, ezen belül több mint 160 szakmai, 66 db COVID-19-cel kapcsolatos, és több mint 50 szakmai elemző jelentést készített.

2. A fogadó ország (TÉT-diplomata felelősségi területe) K+F+I helyzete, prioritások, intézményrendszer



KÜLGAZDASÁGI ÉS KÜLÜGYMINISZTERIUM
TUDOMÁNYDIPLOMÁCIAI FŐOSZTÁLY

A UK KFI és felsőoktatási szektort 1) a COVID-19 válság közvetett és közvetlen finanszírozási hatásai (kölségvetési megszorítások, kieső források pótlása, piaci szektor KFI hozzájárulás csökkentés); 2) a Brexit- folyamat bizonytalanságai (EU források, hazai források, külföldi hallgatók kérdése); 3) a 2019-es választási program (egyetemi tandíj reform, növekvő KFI költségvetés, regionális jelentőségű, és vokális képzést nyújtó intézmények erősítése) megvalósítása; 4) az újjáépítést segítő „zöld ipari forradalom” megvalósításában a KFI szerepe; 5) az egyedülálló társadalmi támogatást, és teljes politikai konszenzust élvező karbonsemlegességi és zöld gazdasági növekedési célok, 6) a nagy költségvetéssel, a jelenlegi KFI finanszírozási struktúrától függetlenül létrehozandó új KFI ügynökség kérdései határozták meg.

A COVID-19 válság az Egyesült Királyságot – és ezen belül a KFI és felsőoktatási szektort különösen, és nagyon sajátos módon súlytja. Várhatóan jelentősen csökkeni fognak a források. Az OECD előrejelzések szerint a UK gazdaság fogja a fejlett országok közül leginkább megszenvedni a válságot. A privát szféra drasztikusan csökkenő aktivitás kihatással lesz a KFI tevékenységre, és az állami források igénybevétele esetén elvárt magán szféra-társfinanszírozásra. A kormány rendkívül széles körű gazdasági-mentési programja a második világháború óta legnagyobb államadósság felhalmozását is jelenti, ami várhatóan csökkenteni fogja az elérhető KFI forrásokat. A brit KFI szektorban hagyományosan óriási szerepe van a non-profit szervezeteknek, amelyek forrásai már most látható módon jelentősen csökkennek. A brit egyetemek jövedelme nagyban függ a magán-szféra számára végzett kutatástól, és a külföldi hallgatók számától. A brexit és covid-válság hatására mind a két jövedelem drasztikusan visszaesik. A vízumszabályok, és bevándorlás korlátozása önmagában is negatívan hat a harmadik országból érkező hallgatók számára (jelenleg két éves munkavállalás lehetséges végzés után). A könnyítések ellenére a kutatók és a kutatások gerincét képező doktorandusz hallgatók, pos-doc hallgatók és technikai személyzet is jelentős korlátokkal néz szembe. További – átpolitizált kérdés – a fizetőképes és nagy mennyiségű kínai és indiai hallgatóktól való függés, ennek támogatása, engedése.

A 2016-os brexit szavazás eredményeként hosszú, komplex, és folyamatos bizonytalanságot jelentő folyamat keretében vált ki a UK az EU-ból. Az EU-UK közötti kereskedelmi megállapodás megszületésével a viszonyrendszer újra-rendezésének következő fázisa indult meg. A UK minimális korlátozással, társult országgként részt vehet a Horizon Europe-ba, az ehhez szükséges források biztosításról a kormány meghozta a szükséges döntést. Ugyanakkor a pontos finanszírozási mechanizmusok továbbra sem egyértelműek, a forrást a szektor egyértelműen kevesli, A tárgyalási időszakban (2016-2020) a UK intézmények EU forrásból való részesedése kb. harmadával esett vissza, és a szektorban jelentős aggodalmat okoz, hogy a UK már nem annyira vonzó KFI partner.

A konzervatív párt 2019-es választási programjának egyik fő eleme volt a tandíj-reform (tandíj csökkentés), ami továbbra sem került le a napirendről. A részletes irányok és szabályok publikálásra a kormány saját maga szabta a 2021. januári határidőt, azonban ezeket továbbra sem hozza nyilvánosságra. Tekintve, hogy a Brexit és a COvid válságok miatt a brit felsőoktatás egyébként is jelentős problémákkal küzd, a kormányzati reformok halasztása egyrészt érthető, másrészt tovább fokozza a szektorban a feszültséget.

Post-covid prioritások: Politikai prioritások szintjén jelenleg úgy tűnik, hogy a 2,4 %-os GERD célszám marad, a gazdaság újraindításában az egyetemeknek kulcs szerepet kell majd játszaniuk. Ez elsősorban a regionális fejlődés szempontjából fontos (nagy foglalkoztató) regionális egyetemek, szakképzésben részt vevő intézmények számára jelent nagy feladatot.



KÜLGAZDASÁGI ÉS KÜLÜGYMINISZTERIUM
TUDOMÁNYDIPLOMACIAI FŐOSZTÁLY

3. Bilaterális K+F+I kapcsolataink

Több mint 1200 intézményi kutatási kapcsolat van, és több mint 750 UK-magyar együttműködés konzorciumi együttműködési kapcsolat volt H2020 projektekben.

A magyar és brit nagykövetségek bilaterális stratégiai együttműködésének egyik pillére az egyetemi/innovatív területeken történő együttműködés. Intézményi és kormányzati szintű együttműködéshez képest erőteljes preferencia érződik az alulról jövő kezdeményezések iránt. Bár vannak kisebb helyi, bilaterális kezdeményezések, a brit kormányzati intézmények kifejezetten szorgalmazzák a V4 keretben történő tematikus együttműködéseket.

Felderítettünk több lehetséges intézményi bilaterális kapcsolat lehetőséget (Universities Scotland, Royal Society of Edinburgh, Cardiff University, University College London, University of Coventry, Cell and Gene Therapy Catapult, Imperial College London, Imperial College, Glasgow-i Egyetem, Napier Egyetem), amelyek hazai intézményi érdeklődés esetén realizálhatóak.

4. Szerződéses kapcsolatok helyzete, megállapodások, egyezmények hatályossága, meghosszabbítása, új egyezmények megkötése a jövőben

Jelenleg nincsen futó, gondozást igénylő kormányközi bilaterális megállapodás a UK és Magyarország között.

5. Multilaterális együttműködés az adott relációban

A londoni relációban a multilaterális együttműködést az EU államok és EU Bizottság közötti együttműködés, valamint a V4 formáció határozza meg.

V4 formációban a beszámolási időszakban (lengyel elnökség) egy dekarbonizációs eseményt szerveztünk. A magyar elnökség idején energiapolitika, felsőoktatási rendszerek és start-upok témakörben három V4 programot tervezünk.

Az EU-s együttműködés a 2021-es brexittel új formát öltött. Az EU Bizottság londoni képviselete rendszeres tematikus egyeztetéseket szervez a szakdiplomata és meghívott brit kormányzati képviselőkkel. (A TÉT szakdiplomata képviseli a követséget TÉT, energetika, digitalizáció, felsőoktatás, éghajlatváltozás, versenypolitika témakörökben.)

A magyar TÉT attasé továbbra is aktív tagja a londoni TÉT funkciókat ellátó



**KÜLGAZDASÁGI ÉS KÜLÜGYMINISZTERIUM
TUDOMÁNYDIPLOMÁCIAI FŐOSZTÁLY**

szakdiplomatak együttműködésének (LEARN). Évente 2-4 szakmai egyeztetés, illetve közös szakmai program szervezése történik.

6. Felsőoktatás helyzete, magyar diákok, oktatók a fogadó országban, a fogadó ország diákjai, oktatói Magyarországon

A 2019/20-as tanévben már elkezdett a magyar hallgatók száma csökkenni, ezzel megfordult az elmúlt 5 éves – növekvő trendje. Továbbra is csak a 2018/2019-es tanévre vonatkozó felsőoktatási statisztikák ismertek. A 2014/15-ös tanév óta közel 40%-kal, 2018/19-ra már 2 335 főre növekedett a magyar hallgatók száma, ami 2019/2020-ban már csak 2170 fő lett. (Romániából 9280, Lengyelországból 7935, Csehországból 2555, Szlovákiából 1695, Portugáliából 5605 hallgató jött a UK-ba.) A posztgraduális képzésen résztvevő magyar hallgatók száma az időszakban stabilan 450 fő körül mozgott, a növekedést főleg az alapképzésben résztvevők számának emelkedése produkálta.

Hallgatói csoportok és piaci felmérés alapján a magyar hallgatók száma drasztikusan, akár 70-90 %-kal is lecsökkenhet. A magyar KFI rendszer szempontjából különösen problémás lehet a mester, doktori és posztdoktori képzésekből és programokból való kiesés.

A magyar hallgatók többnyire a legkiválóbb (ún. Russell Group) egyetemre járnak. A 11 egyetemre jár a magyar hallgatók 41%-a (960 fő). Az elmúlt hat évben a három legtöbb magyar diákot oktató egyetem a University College London, a Cambridge-i Egyetem, és a Glasgow-i Egyetem. A posztgraduális képzésen résztvevők száma Cambridge-ben a legnagyobb. A skót egyetemeken stabilan magas a magyar hallgatói létszám.

A Covid-19 válság hatására jelentős változások történnek a felsőoktatásban. Új hallgatók felvételi feltételeinél számos könnyítés történik: adminisztráció csökkentése, nyelvtudás rugalmasabb értékelése, érettségi vizsga pontozása. Jelenlegi hallgatók számára sokkal több lesz az online előadás. A tandíjak jelenlegi állás szerint nem változnak a tanulmányaikat már megkezdett hallgatók számára (EU hallgatók UK hallgatók tandíját fizetik 2020/21-ben). Ez azonban mind a négy devolvált nemzet esetében változni fog 2021/2022-es tanévtől, így megszűnik a skót tandíjmentesség is.

Magyar hallgatókat érintő jelentős probléma, hogy Diákhitel Központ 2021 január után már nem folyósít diákhitelt UK (ezért EGT-n kívüli) egyetemen tanulók számára, és a törlesztést is rögtön meg kell kezdeni. A kérdés kb. 100 hallgatót érint.

Jelentős, a jelenlegi és jövőbeli hallgatókat érintő változás a hallgatói vízumkötelezettség. A tanulmányaikat már megkezdett hallgatók számára 2020. december 31-ig állt nyitva az



KÜLGAZDASÁGI ÉS KÜLÜGYMINISZTERIUM
TUDOMÁNYDIPLOMÁCIAI FŐOSZTÁLY

ún. „pre-settled” státusz megszerzésének lehetősége. Ennek feltétele, hogy a UK-ban még év vége előtt legyen lakcímük.

Aki ezt a feltételt nem teljesíti annak ugyanúgy kell hallgatói vízumot kérvényeznie, és az ezzel járó 800-1000 font költséget vállalnia, mint a tanulmányait később megkezdőknek. Fontos, hogy a pre-settled státusz az országban tartózkodáshoz kötött, nem a tanulmányok megkezdéséhez, tehát aki a COVID-válság miatt online kezdte meg a tanulmányait arra is fog vonatkozni a vízum-kötelezettség, amennyiben nincsen bejelentett lakhelye a UK-ban.

A UK kimarad az Erasmus+ hallgatói és oktatói csereprogramból. Ezt kompenzáló, 100 millió GBP kerettel Turing Scheme néven a brit egyetemeken tanulók külföldi tanulását támogató program jön létre. A program az Erasmushoz képest korlátozottabb, mert kisebb kerettel fog működni, csak hallgatók külföldi tanulását támogatja (sem a hallgatói beáramlást, sem oktatói-kutatói mobilitást nem tartalmaz), és egyértelműen jelentős szociális-rászorultsági szempontok alapján fog működni. A brit intézményeknek április 21-ig kellett jelezniük, hogy mely országokkal kívánnak kapcsolatot folytatni (hová kívánják hallgatókat küldeni), ami a forrás allokáció alapja lesz. **Jelenleg még nincsen hír arról, hogy Magyarország számára lesz e forrás. Wales külön hallgatói csereprogramot tervez indítani.** A walesi adminisztráció ezt azért tartja szükségesnek (Skóciához hasonlóan), mert az UK-nak a Erasmus programból való kivonulása miatti hiátust kitölteni hivatott Turing Programot nem tartják elégségesnek..

7. TÉT-programok a beszámoltatási időszakban: a tudománydiplomáciai prioritások figyelembe vétele, programok jellege, célközönség, utókövetés, feladatok

2020. februártól ajánlottan, 2020. márciustól kötelező jelleggel kerültek a konferenciák törlésre. Helyi szabályok, és potenciális meghívottak várható elutasító magatartása miatt a nagykövetségen konferencia szervezésére nem volt mód. Az online térbe történő elmozdulás lehetőséget is teremtett. Ez alapján nagyköveti felszólalásokat, és TÉT részvételt lehetővé tevő eseményeket szerveztünk, illetve vettünk azokon részt.

Egyetemi nemzetközi kapcsolatok és innováció támogatása:

Szervezéssel és kapcsolatokkal segítjük magyar egyetemeket a brit kapcsolatépítésben. Nagykövetség minden bejelentkező egyetem számára nyújt szakmai és logisztikai támogatást. A Magyar Innovációs Szövetség Felsőoktatási Tagozatán, és Rektori Konferencián keresztül igyekszünk kommunikálni, információt megosztani, akiknek a szakmai támogatását a Nagykövetség nagyra értékeli.

Programokkal kapcsolatos kiemelések:

- Felvettük és ápoljuk a kapcsolatot lehetséges magyar-brit genetikai program kialakításához a Cell and Gene Catapulttal, a University College Londonnal). Nagyköveti látogatás és szakmai egyeztetések történtek, lehetséges magyar **genetikai** labor fejlesztés (labor blueprint megosztás) és kutató csereprogram kialakításához. A továbblépéshez magyar intézményi döntés szükséges.



KÜLGAZDASÁGI ÉS KÜLÜGYMINISZTERIUM TUDOMÁNYDIPLOMÁCIAI FŐOSZTÁLY

- A kiemelkedően sikeres és aktív skót mesterséges intelligencia ökoszisztéma kulcs-szereplőivel (nemzeti laborok, egyetemi szereplők, programkoordinátorok, állami támogatás kezelő) felvettük a kapcsolatot, európai kapcsolatépítő konferencián (francia és német szereplők mellett) **magyar M.I. ökoszisztéma** szereplői vettek részt. További, projekt alapú együttműködésre a skót szereplők nyitottak, magyar intézményi aktivás szükséges.
- A budapesti brit nagykövetséggel együttműködésben az **Eötvös Lóránd Kutatóhálózat és arra nyitott egyetemek számára tudástranszfer együttműködést** indítottunk (multidiszciplináris éghajlatkutatás, technológia transzfer – pályázati rendszer módszertan best practice, innovációs parkok fejlesztése témákban).
- A világhírű londoni Imperial College-on működő Future Vaccine Manufacturing Hubbal több körben magyar központok és egyetemek számára szakmai egyeztetést szerveztünk az **mRNS technológiára épülő vakcinafejlesztéssel** és gyártással kapcsolatos kutatási együttműködésekről, esetleg gyártókapacitások magyarországi létrehozásáról. A brit félben meg van a nyitottság, együttműködési területeket beazonosították a magyar felek aktivitása szükséges.
- Lehetséges együttműködési területek feltárására egyeztetést folytattunk a Uk Space Agency-vel. Figyelmünkbe ajánlották az **űr kutatás** fókuszú ipari parkokat, nemzetközi együttműködéseiket és helyi programjaikat. Együttműködési megállapodás (MoU) tekintetében kérdéseinkre jelezték, alapvetően nyitottak hasonló megkötésre konkrét projektek mentén és megfelelő szakmai tartalommal (pl. earth observation and climate change, space debris, education). A hazai intézmények további útmutatására várunk.

Kiemelt projektek támogatása:

Az LMKK-val közösen a **Zalazone-t népszerűsítő** online eseményt szerveztünk amiben a finn kultúr intézet és az Oxfordi Egyetem vett részt.

Évfordulók: Hazai érdeklődés esetén a 2021 őszén Gábor Dénes év (Nobel-díjának 50. évfordulója) keretében optika téma köré szervezve az ELI részvételével népszerűsítő és kapcsolatépítő eseményt tervezünk az Imperial College-al (Gábor Dénes itt tanított) illetve egyéb nagy presztízsű intézménnyel. A Novofer alapítvánnyal együttműködve Gábor Dénes hamvasztásának helyszínén emléktábla állítás folyamatban van.

Innovatív cégek támogatása:

Közvetlen egyedi megkeresés esetén igény esetén nyújtunk támogatást. Ezen kívül megjelenési lehetőséget biztosítunk start-upok számára. TÉT szakdiplomata ICT, egészségtechnológia és fenntarthatósági innovatív cégeknek nyújt közvetlen segítséget. A Nagykövetség kiváló partnerségi viszonyt ápol a Startup Campus Hungary londoni irodájával, a beszámolási időszakban négy esemény megvalósítását támogattuk.

Tudománydiplomáciai kommunikáció:

A TÉT szakdiplomata szakmai eseményeken való részvétel során és bilaterális alapon többek között az alábbi szervezetekkel egyeztetett, hívta fel a figyelmet a magyar KFI szektorral való együttműködésre: Üzletfejlesztési minisztérium (BEIS), UK Research and



KÜLGAZDASÁGI ÉS KÜLÜGYMINISZTERIUM
TUDOMÁNYDIPLOMACIAI FŐOSZTÁLY

Innovation (UKRI), Universities UK, Universities Scotland, Royal Society of Edinburgh, Edinburghi Egyetem, Napier Egyetem (TÉT), University College London (TÉT), Imperial College (TÉT), University of Warwick,

Szakpolitikai elemzések:

A londoni TÉT attasé a beszámolási időszakban összesen 317 jelentést, ezen belül több mint 160 szakmai, 66 db COVID-19-cel kapcsolatos, és több mint 50 szakmai elemző jelentést készített.

8. Legfontosabb események

Lásd a 7. pontban.

9. TÉT keret felhasználása, kihasználtsága (reprezentáció, kiküldetési kiadások)

A COVID válság miatt több tervezett szakmai út, és esemény nem valósulhatott meg, és az éves reprezentációs és kiküldetési keret alacsony kihasználtsági szinten van. Ugyanakkor a 2021. év második felében a COVID korlátozások eltörlése, a magyar V4 elnökség, a COP26 éghajlatváltozási tárgyalások és a Planet Budapest Fenntarthatósági expó megvalósulásához kapcsolódó tervezett események és feladatok miatt a Tét keret teljes felhasználása várható 2021. november végéig.

Teljes keret felhasználási aránya: 18,9 %
Reprezentációs keret felhasználási aránya: 28,5 %
Kiküldetési keret felhasználási aránya: 7,3 %

10. Felvetések, tapasztalatok, javaslatok

Az elmúlt időszakot mind a brit, mind a magyar oldalon a) a covid-válságra adandó tudományos és szervezési válaszok, b) az intézményi és támogatási rendszerek átalakulása, c) kiemelt projektekre és együttműködésekre való fókuszálás jellemezte. A nemzetközi kapcsolatépítés stratégia szinten magasabbra helyeződött, ugyanakkor az utazási korlátozásokon kívül egyéb külső tényezők miatt (covid-válság, brexit, hazai intézményrendszer átalakulása, pályázatok, stb.) operatív szinten háttérbe szorult, és jelentősen fejlesztendő. Ennek ellenére a magyar intézményrendszer koherens stratégiákat, és több esetben konkrét javaslatokat is kommunikált. Az ezek mentén megindul együttműködések alapján az alábbi témákat érdemes átgondolni:

Tervezési szakaszba bekapcsolódás:

Sokszor a konkrét feladatok, illetve hazai intézmények, szakpolitika irányainak kommunikálása kontextus nélkül, nagyon szoros, számos esetben a minőségi munkát majdnem lehetetlenné tevő határidővel érkezik. Ezek egy részét nyilván a gyorsan változó élethelyzetek diktálják, de bizonyos esetekben az időben történő előzetes tájékoztatás hasznos lehet.

Jó példa, a Központ és az ITM innovációs HÁT által szervezett heti/két heti szakpolitikai tájékoztatók, melyek hatalmas segítséget nyújtanak.

Érdemes megfontolni a témák és intézmények körének kibővítését, a videokonferenciák adta



KÜLGAZDASÁGI ÉS KÜLÜGYMINISZTERIUM TUDOMÁNYDIPLOMÁCIAI FŐOSZTÁLY

lehetőséget kihasználva ezek gyakoriságát (a formalitások növelése nélkül) növelni.

Igény és információgyűjtés a kiszolgálandó intézményektől:

A hazai felsőoktatási és kutatási szféra, valamint a start-up ökoszisztéma terveiről, és konkrét igényeiről rendszeres és időben történő tájékozódás jelentősen segítené az eredményes munkát.

Jó példa, hogy saját kezdeményezésre a Magyar Rektori Konferenciával, az Innovációs Szövetség Felsőoktatási Tagozatával folytatott egyeztetés alapján kaptunk egyetemi együttműködési igényekre vonatkozó listát. Ugyanígy a start-up ökoszisztéma bizonyos szereplői, a meglévő aktív kapcsolat alapján, jelzik terveiket.

Érdemes elgondolkozni azon, hogy ezen előzetes tervezésről történő tájékozódást hogyan lehetne élővé, rendszeressé tenni.

Rendszeres egyeztetés:

A központtal történő informális, de rendszeres egyeztetést megkönnyítheti az információáramlás. Jó példa a TDF által több alkalommal szervezett rövid, de nagyon informatív videokonferenciák, melyek kiváló példát mutatnak.

Érdemes átgondolni, hogy főosztályi szintű egyeztetéshez hasonló jelleggel, tehát feszes programmal, informális jelleggel, külső szereplő nélkül, vagy csak 1-2 meghívottal, ilyen lehet rendszeresen (2-3 hetente) tartani.

Hazai intézményrendszer visszajelzése:

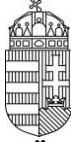
Továbbra is általános jellemző, hogy a hazai intézményrendszernek a scriptament rendszeren keresztül, formálisan küldött elemzésekre és konkrét javaslatokra a legkritikább esetben jön visszajelzés. Az informálisabb és közvetlen e-mailés illetve telefonos egyeztetésekre ugyanakkor észrevehetően jobban reagálnak az intézmények.

Érdemes átgondolni, hogy ezen aktivitást hogy lehet formalizálni, kimutathatóvá és értékelhetővé tenni.

11. Tervek a 2021. június - 2021 májusáig terjedő időszakra, várható látogatások, programok

2021. júliustól a Tét programokat meghatározó tényezők: 2021. év második felében a COVID korlátozások eltörlése, a magyar V4 elnökség, a COP26 éghajlatváltozási tárgyalások. Az időszakban az alábbi programok és események szervezése történhet meg:

- V4+UK dekarbonizációs dialógus (2021. július, és 2021 szeptember)
- Global Climate Week: V4+UK klimapolitikai bemutató (2021. szeptember 17.)
- London Techweek – magyar egészségipari cégek (2021. szeptember 20.)
- V4+UK dekarbonizációs jó gyakorlatok esemény (2021. október)
- Magyar diákok, (és Stipendium Pere+-grinum ösztöndíjasok fogadása (2021. október)
- Évforduló: Gábor Dénes emlékmű avatás (2021. október)
- ELI –ALPS promóciós esemény (Imperial College) (2021. október)
- COP26 éghajlatvédelmi forduló (2021. november 1-12.)
- V4: UK+V4 egyetemi promóció a brit egyetemi szövetséggel (2021. november 4.)
- Magyar Tudós Társaság ülése (2021. november)
- V4 Start-up esemény (2022. február)



KÜLGAZDASÁGI ÉS KÜLÜGYMINISZTERIUM
TUDOMÁNYDIPLOMACIAI FŐOSZTÁLY

- V4 covid válasz – tudományos eredmények a régióból (2022. március)
- egyetemi delegációk látogatása
- oktatási és felsőoktatási módszertani esemény (online és post-covid oktatás kihívásai)