

A kutatás-fejlesztés és az innováció  
naprakész információs, elemz bázisának  
kialakítása:

## A GYAKORLATI MEGVALÓSÍTÁS TERVEZÉSE

---

NKTH-koordinátor:

dr. Peredy Zoltán

Készítették:

Dr. Inzelt Annamária  
dr. Borsi Balázs  
dr. Csonka László

## TARTALOM

Vezet i összefoglaló .....	2
A TTI Obszervatórium koncepció .....	6
1. A m ködés formája.....	9
1.1. Autonóm szervezet.....	9
1.2. Hozzáférés adatállományokhoz .....	10
1.3. A koordináció fórumai .....	12
1.4. A m ködés fizikai feltételei .....	12
1.5. A m ködés pénzügyi feltételei.....	13
1.6. Nemzetközi és hazai kapcsolatok .....	13
2. A jogi feladatok és a jogi struktúra .....	15
2.1. Alternatívák a jogi struktúrára .....	15
2.2. Az Obszervatórium m ködési feltételeit biztosító jogalkotási feladatok .....	16
2.3. Az adatkezelés jogi feltételrendszere .....	16
2.4. A m ködés és ellen rzés garanciái .....	17
2.5. A szakmai anyagok min ségbiztosítási folyamatának szabályozása.....	19
2.6. A Szakmai Tanácsadó Testület szervezeti és m ködési szabályzata.....	20
2.7. Az operatív vezet munkaszerz désének és munkaköri leírásának, az összeférhetetlenség feltételeinek megfogalmazása .....	21
3. A 0. és az els két év feladatterve .....	22
3.1. A hosszabb távú m ködést lehetővé tev menedzsment-feltételek megteremtése .....	24
3.2. Az informatikai infrastruktúra kialakítása .....	24
3.3. Adat- és információ-kezelés.....	25
3.5. TTI trendfigyelés és elemzés .....	27
3.6. Indikátorfejlesztés, kísérleti (pilot) felmérés el készítése .....	28
3.7. Információ- és tudásterjesztés.....	28
4. Az Obszervatórium várható termékei és szolgáltatásai .....	29
5. Üzleti tervezés: pénzügyi-m ködési terv .....	30
Hivatkozások és források .....	31

## Vezetői összefoglaló

A tényekre épülő döntésekhez nélkülözhetetlen a kutatás-fejlesztési és innovációs tevékenység rendszeres mérése, és az így rendelkezésre álló információk elemzése, valamint közreadása, hiszen ez el segíti az innovációs rendszer elemei és szereplőjének teljesítményének, hatékonyságának megismerését, valamint a szereplők alkalmazkodását a globális versenyfeltételekhez. Hozzájárul a jó kormányzáshoz, a versenyképességet el mozdtító kutatás-fejlesztési és innováció-politikához, a vállalkozások, illetve a kutató-szervezetek kutatási stratégiájának formálásához.

### ***A TTI Observatórium koncepció***

A lehetséges hazai rendszer kialakítása érdekében egy korábbi szakértői tanulmány három Európában sikeres modellt tekintett át. A modellekről lefolytatott szakmai vitában az álláspont kristályosodott ki, hogy a hazai körülményeknek leginkább megfelelő m ködési modell az 'observatórium' modell. Ennek megfelelően a jelen tanulmány - az NFGM kezdeményezésére az NKTH megbízásából - a tudomány-, technológia- és innováció (TTI) politikai Observatórium megvalósíthatósági javaslatát dolgozta ki a hazai kutatás-fejlesztési és innovációs információs rendszer fejlesztése érdekében.

A m ködés részleteinek kidolgozását alapvetően meghatározza egy ilyen szervezet missziója: eszerint a TTI Observatórium a TTI-vel kapcsolatos adatgyűjtés és -közreadás integrált nemzeti rendszere, amely nemzetközi adatkezelési, mutatószám el állítási és elemzési normáknak megfelelően kiszolgálja a magyar innovációs rendszer irányítóinak és fontosabb szereplőinek a TTI adatokkal kapcsolatos, már meglévő és a jövőben felfutó adat-, mutatószám- és elemzési igényét. Kutatómunkájával el segíti a mindenkori új igények kielégítésére való felkészülést, a TTI stratégiaformálást új típusú információkkal is támogatja.

### ***A m ködés formája***

A TTI információs rendszer *megbízhatóságának kulcskérdése* a függetlenség a napi politikától, az államigazgatási betagozódottságtól, a vállalkozások, valamint a kutatói lobbik érdekérvényesítésétől. E követelmények megvalósításához nélkülözhetetlen, hogy az Observatóriumnak széleskörű szakmai kompetenciával rendelkező autonóm, szervezet legyen.

Az Observatórium szakmai munkáját nagy tapasztalattal rendelkező, nemzetközileg is elismert szakemberekből álló Szakmai Tanácsadó Testület támogatja.

Az Observatórium célszerűen közfeladatokat ellátó, nem profitorientált szervezetként működik. Autonómiája lehetővé teszi, hogy hiteles, megbízható információkat szolgáltató szervezetként tevékenykedjen, s működése független legyen a mindenkori kormányzat befolyásától. Ennek érdekében az szükséges, hogy az államháztartás megteremtse a szervezet alapfeladatai ellátásához szükséges finanszírozásának pénzügyi forrásait, több (legalább öt) évre előre rögzített módon, a felhalmozást is lehetővé téve.

E mellett az Observatórium kutatási, képzési és egyéb, a m ködési profiljába illeszkedő feladatokra kiegészítő forráshoz juthat állami vagy egyéb támogatásként, adományként, szerződés vagy pályázat útján.

Az Observatórium 3-5 éves stratégiájának megvalósítása érdekében önálló szerződéses, pénzügyi és döntéshozatali jogosítványokkal rendelkezik

A TTI Observatórium sikeres m ködések, így a megfelel indikátorok el állításának kulcsa a meglév és elérhet hazai *TTI adatállományokhoz* való hozzáférés. A tanulmány regisztrálja valamennyi az adat átadás-átvétel lényeges TTI adatgazdáját, mint releváns adatforrást. Az adatokhoz való hozzáférést könnyítheti az a megoldás, ha a hivatalos statisztikai szolgálathoz tartozó Kutatási és Technológiai Innovációs Tanács bizonyos feladatait és jogosultságait (1993. évi XLVI. törvény, 21. § 1-5 pontok) az Observatóriumhoz delegálja.

A megfelel információs rendszer kialakításának csak egyik feltétele az adatokhoz való hozzáférés. Ezzel azonos fontosságú kritérium az, hogy az Observatórium rendelkezzen az elemi *adatok összekapcsolási jogosultságával*. Ahhoz, hogy új szereplőként bekerüljön az ezzel a jogosultsággal rendelkező (jogi személyre, valamint jogi személyiséggel nem rendelkező szervezetre) körbe, jogi szabályozásra van szükség (pl. a 2007. évi CI. törvény és végrehajtási rendeletének módosítása). A jogszabályi háttér rendezése mellett az is fontos, hogy az Observatórium a megalapítást követően az érintett szervezetekkel együttműködési kapcsolatokat építsen ki és azokat rendszeresen fenntartsa. Ennek érdekében segítsék a *koordináció javasolt fórumai*.

Az intézményesített koordináció új szervezete az Observatórium Szakmai Tanácsadó Testület, és emellett fontos, hogy az Observatóriumnak intézményesített kapcsolata legyen az Országos Statisztikai Tanáccsal (OST), valamint az Országos Statisztikai Adatgyűjtési Programmal (OSAP).

A tanulmány leírja a m ködés minimális fizikai, pénzügyi feltételeit, valamint azokat a legfontosabb nemzetközi és hazai kapcsolatokat, amelyeket a központnak fokozatosan, az indulástól kezdve ki kell építenie: az OECD és az EU módszertani fejlesztését végző szerveivel, a hazai stakeholderekkel és adatszolgáltató partnerekkel, valamint a társadalom szélesebb rétegeivel.

A nemzetközi szervezetekkel (OECD, EU) való kapcsolatépítés a más Observatóriumokhoz, kutatóintézetekhez hasonló módon történik. Ezáltal az Observatórium aktívan ***bekapcsolódik az OECD és az EU módszertani fejlesztési munkáiba***, s tanácsaival segíti a magyar érdekek megjelenítését a m ködési területét érintő nemzetközi egyeztetési fórumokon. A KSH és az Observatórium együttműködik a nemzetközi TTI statisztikai fórumokon a hazai szakismeret és szakemberek minél sokoldalúbb megjelenítése érdekében.

### ***A jogi feladatok és a jogi struktúra***

A TTI adatbázisok és mutatószámok építéséhez, az id sorok fenntartásához, valamint az Observatórium autonóm m ködésekhez a jelenlegi törvényi szabályozás megváltoztatására van szükség. A megfelel jogi struktúra elengedhetetlen ahhoz, hogy az Observatórium hatékonyan járulhasson hozzá a TTI intézményrendszer színvonalas m ködésekhez, a magyar gazdaság és társadalom innovációs teljesítményének, nemzetközi pozícióinak javulásához, végső soron a társadalom jólétének emelkedéséhez.

*Az Observatórium jogi struktúrájára való döntést kell elsősorban meghozni az államigazgatásnak.*

A tanulmány a jogi struktúrára vonatkozóan többféle megoldást vázol fel, amelyek az önállóság szempontjából két nagy csoportba sorolhatók:

1. Meglévő szervezeten belüli m ködés
2. Önálló szervezetenként való m ködés.

Az áttekintett hatféle forma között 3 olyan van, amelyek esetében az autonómia nem, illetve nagy valószínűséggel nem biztosítható a jelenlegi hazai jogi környezetben. Másik három jogi forma, így

- a.) a jogilag már létező, ám 'alvó szervezet' átalakítása,
- b.) Költségvetési szervezet, illetve intézmény (felső oktatási intézmény vagy akadémiai kutatóintézet) által létrehozott, közfeladatokat ellátó non-profit kft.
- c.) Vegyes, vagy magánszervezet által létrehozott, közfeladatokat ellátó non-profit kft

A különböző jogi formák az adatokhoz való hozzáférésben, azok kezelésében, összekapcsolhatóságában, továbbadhatóságában és publikálásában nem jelentenek különbséget. A személyes, szenzitív és közérdek adatok kezelésére vonatkozó jogszabályok e körben azonosak.

Bármely jogi forma választása esetén további jogi feladatok vannak, éspedig: (zárójelben a tanulmány releváns fejezeteinek sorszámai szerepelnek):

1. A középtávon törvényileg garantált finanszírozás megoldása, beleértve a maradványfelhalmozást (1.1., 1.5.)
2. Az Obszervatórium adatokhoz való hozzáféréseinek biztosítása (1.2., 1.3.)
3. Az Obszervatórium adatkezelése (2.3.)
4. Az Obszervatórium adat-összehangolási és adat-összevezési lehetőségeinek szabályozása (1993. évi XLVI. törvény és vonatkozó kormányrendeletek), (2.3.)
5. Az Obszervatórium OSAP-képviselőtének megoldása (2.3.)
6. Az államigazgatással való viszony szabályozása (2.3.).

Fontosnak tartjuk annak hangsúlyozását, hogy az Obszervatórium köteles betartani és partnereivel betartatni a személyes adatok védelmére és a közérdek adatok nyilvánosságára vonatkozó törvényi rendelkezéseket és Alkotmánybírósági határozatokat.

Az Obszervatórium által elállított információk minél szélesebb kör hozzáférhetőségét, nyilvánosságát úgy kell megoldani, hogy az megfeleljen az adatok kezelésére és nyilvánosságára vonatkozó jogi szabályoknak.

Az Obszervatórium által felhasznált információk és anyagok kezelése a társadalomtudományi kutatás nemzetközileg elfogadott standardjai szerint történik a hozzá kerülő adatok minőségének ellenőrzésével az eredeti adatforrás forráskritikájával, etikai kódex kidolgozása mellett.

Az Obszervatórium tartósan sikeres működésének fontos feltétele az, hogy a működése ellenőrzésének, a közpénzek felhasználásának, szakmai és pénzügyi ellenőrzési garanciái is meglegyenek. Az autonómia nem jelent ellenőrzés nélküli működést, de az ellenőrzés nem sértheti az autonómiát.

Az Obszervatórium fontos szerve a Szakmai Tanácsadó Testület (SZTT). Ennek vannak bármely jogi forma esetén ellátandó feladatai, és léteznek további olyan feladatok, amelyeket a választott jogi formától függetlenül az SZTT, vagy más szervezet lát el. A 2.6-os fejezet együttesen tartalmazza az igazgató tanács /kuratóriumi, felügyelő bizottsági és szakmai tanácsadói feladatokat. A tanulmány összefoglalja azokat a feladatokat, amelyek ellátásának módját bármely jogi forma esetén meg kell találni.

A 2.7-es fejezet összegzi az operatív vezető munkaszervezésének, munkaköri leírásának és az összeférhetetlenségi feltételeknek a legfontosabb kritériumait.

### ***Feladatterv***

Az Obszervatórium működése kialakításának gördülékenyebbé tétele érdekében fontos, hogy létezzen egy 'alapítási munka év' (0-ik év) Ennek az évnek a feladata a működés feltételeinek véglegesítése, s ebben az időszakban történhet meg a működéshez elengedhetetlen jogszabályi változtatások bevezetése és az annak megfelelő szervezeti, működési rend kialakítása

A működés 1. évében az Observatórium elsődleges feladata az adatok összegyűjtése és az informatikai infrastruktúra beüzemelése, a TTI elemzési munka megkezdése az elérhető (és megfelelő minőségű) adatok elemzésére korlátozva.

A 2. évben az elemzésre elérhető TTI adatok köre várhatóan bővül, és a szakmai munka is részletesezettebbé válhat.

Ennek az alapítási, indulási időszaknak a jogi, menedzsment és HR feladatokon, valamint az informatikai infrastruktúra kialakításán túlmenően feladata az adat- és információfigyelés rendszerének kidolgozása, a TTI trendfigyelés és –elemzés módszereinek és az információ- és tudásterjesztés módozatainak a kialakítása. A szerzők a nemzetközi tapasztalatokat is figyelembe véve úgy látják, hogy az Observatórium fokozatosan, több év folyamán képes kialakítani végleges működésének kereteit, módjait.

Ennek megfelelően az Observatórium lehetséges termékei és szolgáltatásai időben fokozatosan fognak megjelenni. A tanulmány felvázolja a feladatok megvalósításának sorrendiségüket és az első termékek megjelenésének lehetséges ütemezését is.

### ***A várható termékek és szolgáltatások***

A tervezet szerint az Observatórium már az első év utolsó harmadában elkezdődik publikációs tevékenységét. A kezdeti években a következő publikációkat jelenteti meg:

- A kutatás-fejlesztés szerepe a magyar innovációs rendszerben, nemzetközi kitekintéssel
- *Jelentés a tudomány, technológia és innováció magyarországi helyzetéről*
- *TTI statisztikai hírlevél*

A működés 2. évtől kezdve az Observatórium alkalmassá válik évente egy-két magyar nyelvű *szakmai workshop* megrendezésére. Az első workshopok témája az innováció és a K+F fogalma és mérhető ségük, valamint a TTI adatok tartalma, hasznosíthatósága, az Observatórium kínálta lehet ségek. A működés 2. évétől megkezdődik a TTI adatigények kiszolgálását. Az Observatórium a maga eszközeivel gondoskodik a korszerű, nemzetközi standardokhoz igazított TTI statisztikai kutatások elemzési és kutatói utánpótlásáról.

További fontos feladatok kielégítése azonban csak 3--5 éves távlatban reális. (Például többdimenziós, lekérdezhető adatbázis; nemzetközi szakmai konferencia)

### ***Az üzleti terv***

Az előzőekben szereplő feladatokhoz igazodva a tanulmány utolsó fejezete a megvalósításhoz szükséges költségtervet tartalmazza.

A feszes és nemzetközi összehasonlításban szerény költségterv az alapfeladatok ellátásához nélkülözhetetlen költségeken túlmenően – a minőségi garancia és a nemzetközi bevezetés érdekében tartalmazza 1-1 külföldi szakértő konzultációra történő meghívását a stratégia és az önálló fejlesztés módszertan megvitatására, és kétszeri külső lektori megbízásra. A költségterv nem tartalmazza az adatbázisok átadásához szükséges esetleges fejlesztések költségeit, valamint adatbázisok vásárlásának költségeit. Az utóbbiak a jogi szabályozás függvényei.

\*

A nemzetközi tapasztalatok szerint az *indikátorok elállításának költsége sokszorosan megtérül a hasznosításukkal, ha a rendelkezésre álló források allokációja megalapozott, a*

*tényeken alapul. A megbízható információk elérhetősége maga is hozzájárulhat a tényekre épülő TTI politika formálás igényének felkeltéséhez.*

Az EU-elnökségi funkciót rövidesen betöltő Magyarország stratégiai pozíciói erősödhetnek, ha az EU egyik stratégiai területén naprakész megbízható információkkal rendelkezik. Ezek az információk hozzájárulhatnak a nemzeti érdekek megjelenítéséhez és minőségi képviseléséhez.

Az Observatórium működését várható további pozitív hatás az, hogy a TTI adatokkal már jelenleg is rendelkező adatgazdák a feldolgozással jelentős többletinformációhoz jutnak, mely által javul saját adataik minősége, továbbá a számukra is hasznos és ellenőrzött információkat kapnak más területekről is. A döntéshozatal hatékonyságának növelése jelentős hozzáadott-értéket teremt.

## **A TTI Observatórium koncepció**

A 21. században a tudomány, technológia, és innováció folyamatai kiemelt szerepet töltenek be a gazdaság és társadalom fejlődésében. E folyamatok és kölcsönhatásuk egymással, valamint a gazdasággal és társadalommal rendkívül bonyolultak, ugyanakkor fontos, hogy a gazdasági és a társadalmi élet szereplői megfelelő ismeretekkel rendelkezzenek ezekről a folyamatokról. A tényekre épülő döntésekhez nélkülözhetetlen a kutatás-fejlesztési és innovációs tevékenység rendszeres mérése, és az így rendelkezésre álló információk elemzése, valamint közreadása, hiszen ez elősegíti az innovációs rendszer elemei és szereplői teljesítményének, hatékonyságának megismerését, valamint a szereplők alkalmazkodását a globális versenyfeltételekhez. Hozzájárul a jó kormányzáshoz, a versenyképességet előmozdító kutatás-fejlesztési és innováció-politikához, a vállalkozások, illetve a kutató-szervezetek kutatási stratégiájának formálásához.

### **Előzmények**

A magyar innovációs rendszer intézményi jellemzője, hogy hiányzik a valódi politikai elkötelezettség a tényekre épülő politikaformálás iránt. Amint azt az OECD megállapította, ez részben abból adódik, hogy a szakpolitikai intézményrendszer instabil, a szakpolitikai tanulás folyamata lassú, és a döntések formálói, valamint a döntéshozók alulinformáltak. (2009, 17-19.o.).

Az alulinformáltság, a tényekre alig épülő döntéshozatal okait a rendszerváltást követő évtizedben még lehetett az örökölt struktúrákkal, információs rendszerrel és mérési módszerekkel magyarázni, de a 21. század első évtizedének vége felé ideje újraértékelni a meglévő tudomány-, technológiai- és innovációs (röviden: TTI) információs rendszert, és keresni a módját annak, hogy ez a rendszernek javuljon a válaszadási képessége az új kihívásokra. Ebben az útkeresésben a jelenlegi, a hatékony információs rendszer kialakítására koncentráló megvalósíthatósági tanulmány közvetlen előzményének tekinthető két egymásra épülő, a tudomány-, technológiai- és innováció-politika információs bázisát áttekintő tanulmány (Inzelt és társai 2006), továbbá a K+F és az innováció naprakész információs, elemző tudásbázisának kialakítási lehetőségeit áttekintő tanulmány (Inzelt és társai 2008).

A Tudomány- és Technológiapolitikai, Versenyképességi Tanácsadó Testület megbízásából 2006-ban készült tanulmány arra keresett választ, hogy a magyar TTI információs rendszer

mennyire felel meg a kutatás- fejlesztés- és innováció stratégia formálás megalapozásához, a folyamatok monitorozásához, a TTI politika értékeléséhez szükséges igényeknek, valamint a nemzetközi követelményeknek. Ez a tanulmány hozzájárult ahhoz, hogy a megjelenését követően sikerült megszüntetni a KFI indikátor rendszer néhány olyan anomáliáját, amihez a hivatalos statisztikai szolgálat megfelelő felhatalmazására és a munka elvégzésének finanszírozására volt szükség. (Például K+F vállalkozások regiszterének elkészítése, a GBOARD adatok összeállítása.)

Az e tanulmányra épülő javaslatoknak a másik eredménye az volt, hogy az NKTH, mint a TTI szakpolitika formálásának és a TTI tevékenység finanszírozásának egyik fontos szervezete megbízást adott a K+F és az innováció naprakész információs, elemző tudásbázis hazai kialakítására lehetőségeinek vizsgálatára. Ez az első fázisú megvalósíthatósági tanulmány részletesen áttekintette, hogy Magyarországon a TTI politika formálásában és megvalósításában közreműködő legfontosabb intézményeknek milyen információs igényei vannak, a TTI információs rendszer kulcsszereplőjén, a KSH-n kívül mely szervezeteknél és milyen információk érhetőek el (Inzelt és társai 2008). A tanulmány összefoglalta, hogy a megfelelő KFI szakmai elemző tudásbázis létrehozásának és működtetésének melyek a szükséges és lehetséges intézményi feltételei, és a megoldási módok keresésében milyen nemzetközi tapasztalatokra lehet támaszkodni. A tanulmány néhány olyan alapkérdést is megfogalmazott, amelyek eldöntése szükséges volt a jelen, 2. fázisú megvalósíthatósági terv elkészítéséhez.

A hazai KFI statisztikai információs rendszer áttekintése és a nemzetközi tapasztalatok megfigyelése megerősítették azt a javaslatot, hogy Magyarországon szükség van a TTI statisztikai információs rendszer új szereplőjének megjelenésére a funkciók teljes körű ellátása és a 21.-ik század tudásgazdasági információs igényeinek kielégítése érdekében. A tanulmány a lehetséges hazai rendszer kialakítása érdekében három Európában sikeres modellt tekintett át: az obszervatórium modellt Franciaország, a tudományos tanácsok közötti modellt Norvégia, és a sok intézet bevonásával működő, leginkább platform modellnek nevezhető, Németország példáján.

- A francia Observatoire des Sciences et Techniques (OST) a kutatás-fejlesztési adatok csoportosítását, elemzését végző közhasznú társaság. Nem végez adatgyűjtéseket, a másutt gyűjtött, illetve gyűjtendő adatállományokat dolgozzák fel, garantálva a minőségüket, azokból indikátorokat képeznek, elemeznek és eredményeiket felhasználóbarát formában adják közre.
- A norvég modell sajátossága, hogy olyan szervezet a KFI statisztikai információs rendszer működtetője, amelyik szoros kormányzati kapcsolatokkal rendelkezik, de a kormánytól és bizonyos mértékig a választási ciklusoktól független. Az adatgyűjtésben és a mutatószámok képzésében két szervezet játszik meghatározó szerepet: (1) a Norvég Statisztikai Hivatal, és (2) a NIFU STEP. A NIFU STEP hatásköre a felsőoktatási és az intézeti szektor K+F adatainak gyűjtése, gondozása, (elemzése), míg a Statisztikai Hivatal a gazdasági szféra K+F adataiért felelős. A NIFU STEP non-profit alapítványként működő független kutatóintézet, de több szálon, közvetlenül és közvetetten is kötődik a finanszírozó szervezetekhez, a Kutatási Tanácshoz – ahonnan alapfinanszírozásban részesül – és az Oktatási és Kutatási Minisztériumhoz.
- Németország innovációs/technológiai helyzetének vizsgálata, az ebből adódó következtetések, elemzések elvégzése, valamint ajánlások megfogalmazása a kormány által létrehozott, 6-tagú független szakértői bizottság, az EFI (Expertenkommission Forschung und Innovation; Kutatási és Innovációs Szakértői Bizottság) feladata. A kormányzat azonban saját elemző tevékenységet is végez, vagy megrendel külső szakértői körből az általa szükségesnek ítélt területeken, témákban. A kutatás-fejlesztésért



felel s minisztérium (BMBF) hosszú lejáratú szerződés keretében állapodik meg kutatóintézetekkel egyes szakmai célfeladatok ellátására (innovációs felmérés – K+F statisztikai adatgyűjtés és elemzés stb.).

A tanulmány elfogadásának és az eredmények terjesztése részeként tartott széleskörű szakmai vitafórumon – független szakértők és az államigazgatás különböző szervezetei képviselőinek részvételével - az az álláspont kristályosodott ki, hogy a nemzetközi jó gyakorlatok közül *Magyarországon az obszervatórium modell követése a célszerű*. Ez a modell illeszkedik a legjobban a hazai intézményi, jogi, kulturális környezethez, kapacitásokhoz és adottságokhoz.

E szakmai véleményeknek megfelelően, az NFGM felkérésére az NKTH megbízást adott az obszervatórium modellnek megfelelő funkciók ellátása megvalósíthatóságát kidolgozó (Megvalósíthatósági 2) tanulmány elkészítésére, beleértve az alapítási és az induló évek feladatait.

A TTI Obszervatórium víziójának és küldetésének megfogalmazásához a korábbi tanulmányok legfontosabb megállapításai a következőkben foglalhatóak össze:

1. egy autonóm és stabil TTI információ-szolgáltató intézményre van szükség a tényekre épülő, hatékony TTI politikaformálás megalapozásához;
2. a TTI-vel kapcsolatos adatgyűjtés széttagolt;
3. a TTI adatállományban a fehér foltok mellett vannak párhuzamosságok, amelyek megszüntetésével a TTI információk gyűjtésének hatékonysága és az adatok minősége is javulhat;
4. gyenge, és gyakran nincs is TTI adatokra igény azokban az esetekben sem, amikor arra egyértelműen szükség volna;
5. a TTI adatok rendszeres kezelését és elemzését (nemzetközi színvonalon) végző tudásbázis eddig nem épült fel;
6. a sikeres hasonló központok példája alapján fontos a nemzetközi beágyazottság és a TTI mutatószámok és elemzési módszerek fejlesztése.

## Vízió

A TTI Obszervatórium víziója szerint 2020-ig létrejön a TTI-vel kapcsolatos adatgyűjtés és -közzététel integrált nemzeti rendszere, amely nemzetközi adatkezelési, mutatószám-elállítási és elemzési normáknak *megfelelően kiszolgálja a magyar innovációs rendszer* irányítóinak és fontosabb szereplőinek a TTI adatokkal kapcsolatos, addigra felfutó adat-, *mutatószám- és elemzési igényét*. Kutatómunkájával elősegíti a mindenkori új igények kielégítésére való felkészülést, a TTI stratégiaformálást új típusú információkkal is támogatja.

## Küldetés

A TTI Obszervatórium küldetése, hogy elősegítse az előbbi vízió megvalósulását azzal, hogy az innovációs rendszer szereplői a lehető legjobb információkat kapják a rendszer működéséről. Ennek érdekében:

- összegyűjti és rendszerezi az elérhető (hazai és nemzetközi) TTI adatokat;
- az információs- és kommunikációs technológia kínálta lehetőségek kihasználásával a potenciális felhasználók részére elérhetővé és elemezhetővé teszi az adatbázisokat, ezzel segítve a felhasználókat saját elemzéseik elkészítésében;
- alkalmazza a nemzetközi TTI indikátor-módszertani tapasztalatokat, illetve új TTI indikátorokat fejleszt, szükség szerint együttműködve az érintett adatgyűjtőkkel és adatgazdákkal;

- el segíti a TTI adatok és indikátorok széles körű használatát, különös tekintettel a TTI adatok és indikátorok kezelésében, képzésében és elemzésében érintett intézmények és szervezetek munkájára;
- terjeszti a TTI-vel kapcsolatos ismereteket és tájékoztatja a szakmai és a társadalmi közvéleményt;
- a megfelelő szakember-képzés, utánpótlás érdekében el segíti a felső oktatási képzésben a TTI adatokra és indikátorokra épülő tudásbázis fejlesztését.

A TTI Obszervatórium *autonóm* és széles körű szakmai kompetenciával rendelkező szervezet, amely felett a Szakmai Tanácsadó Testület (SZTT) rendelkezik ellenőrzési jogosítványokkal.

A további fejezetek áttekintik az Obszervatórium felépítése érdekében tervezett feladatokat. Elsőként a működés formáját tárgyaljuk, kiemelten az autonóm működés gyakorlati megvalósítását. Az első fejezet ismerteti a működés egyéb lényeges elemeit is: az Obszervatórium hogyan (milyen feltételekkel) fér hozzá és milyen adatokhoz, hogyan indul meg a TTI adatok és indikátorok gyűjtésével és fejlesztésével kapcsolatos tudásgenerálás és ismeret-átadás, az Obszervatórium milyen fizikai-infrastrukturális feltételek megteremtésével működik, melyek a működés legfontosabb pénzügyi feltételei és hogyan ápolja az Obszervatórium a hazai és nemzetközi kapcsolatokat.

A második fejezet az alapítás előtt elvégzendő jogi munkát, valamint az ehhez kapcsolódóan felvázolható jogi struktúrára vonatkozó alternatívákat mutatja be röviden. A fejezet ismerteti a TTI adatkezelés szakmai szabályait és eljárásait, a működés és ellenőrzés garanciális elemeit, a minőségbiztosítási kereteket. Ez a fejezet tárgyalja a Szakmai Tanácsadó Testület szerepét, valamint az Obszervatórium vezetőségének munkaszervezését. Az első fejezetben tárgyaltak megoldása a 0.-ik év feladata.

A harmadik és negyedik fejezet az Obszervatórium a nulladik, első és második évének szakmai terveit tekinti át.

Az ötödik fejezet a pénzügyi tervet ismerteti.

A jelen megvalósítási tanulmány jelzi az Obszervatórium hosszabb távú stratégiájának egyes fontosabb elemeit is, de a részletes stratégia explicit megfogalmazása és elfogadtatása a Szakmai Tanácsadó Testülettel az Obszervatórium jogi megalakulását követő harmadik hónapban történik.

## 1. A működés formája

### 1.1. Autonóm szervezet

Az Obszervatórium *közfeladatokat ellátó, nem profitorientált szervezet*ként működik. A jelen tanulmányban meghatározott közfeladatokon túlmenően szerződéses tevékenységet (stabil) működésének harmadik-ötödik évétől kezdve folytathat.

A TTI Obszervatórium autonóm működése a következőket jelenti:

- Az obszervatórium alapfeladatainak ellátásához szükséges pénzügyi forrásokat az államháztartásnak kell megteremtenie. Az Obszervatórium finanszírozási módja meg

kell, hogy engedje a felhalmozást (nincs a költségvetési év végével felhasználási kötelezettség).

- Az Observatórium alapfeladatainak (ld. a 3.3., 3.4. illetve 4. pontokat) finanszírozását az állam 5 évre előre rögzített alapfinanszírozásként biztosítja. Kutatási, képzési és egyéb, a m ködési profiljába illeszked feladatokra kiegészít forráshoz juthat állami vagy egyéb támogatásként, adományként, vagy pályázat útján.
- Az Observatórium 3-5 éves középtávú stratégiáját, valamint éves programját az Observatórium vezet je készíti el, amelynek során konzultációt folytat a releváns szakmai szervezetekkel. A stratégiát, az éves programot, a tervezett évi konzultációkat a Szakmai Tanácsadó Testület hagyja jóvá.
- Az Observatórium a stratégiája és éves terve megvalósítása érdekében önálló szerz déskötési, pénzügyi és döntéshozatali jogosítványokkal rendelkezik hazai és külföldi jogi és természetes személyekkel egyaránt.
- Az Observatórium által készített elemzések elkészítésébe és véglegesítésébe – a kés biekben bemutatott min ségbiztosításon túlmen en – nincsen beleszólása más szervezeteknek, természetes és jogi személyeknek.
- Az Observatóriumnak az általa kezelt adatok tekintetében önálló hatásköre és felel ssége van. Az alapfeladatát jelent adat- és mutatószám szolgáltatási tevékenységen túlmen en saját hatáskörében dönt arról, hogy kinek, mikor és milyen feltételekkel szolgáltat adatot és egyéb információt.
- Az Observatórium önállóan is és konzorcium tagjaként is részt vehet az alapfeladatokhoz kapcsolódó, ám azon túlmen szakmai feladatok ellátásában (például el reteltek, értékelés, hatásvizsgálat).
- Az Observatórium el re meghatározott összeférhetetlenségi és etikai szabályok szerint m ködik.
- A közfeladatokon túlmen , szerz dési szerinti tevékenységb l származó bevétel alapesetben az Observatórium által felhalmozható pénzeszközöket gyarapítja; egy részét a hosszabb távú stratégia megvalósítása érdekében beruházásokra (pl. képzésre, szakkönyvekre, berendezésekre, szoftverekre stb.), illetve a nemzetközi tanácsadó testület felépítésére, nemzetközi szakért k bevonására fordítja, másik részét az SZTT jóváhagyásával prémiumként kifizeti a munkatársaknak. A felhasználásra az igazgató tesz javaslatot.

## 1.2. Hozzáférés adatállományokhoz

A TTI Observatórium sikeres *m ködésének kulcsa a meglév és elérhet hazai TTI adatállományokhoz való hozzáférés*. A következ kben leírt adatigény kielégítéséhez, az esetek nagy részében megfelel keretet biztosítanak a jelenlegi jogszabályok (1992. évi LXIII. törvény; 1993. évi XLVI. törvény; 2007. évi CI. törvény). Ahhoz azonban, hogy az Observatórium új szerepl ként bekerüljön az *adatok összekapcsolási jogosultságával* rendelkező (jogi személy, valamint jogi személyiséggel nem rendelkező) szervezetre vonatkozó körbe, jogi szabályozásra van szükség.

Az adatokhoz való hozzáférést könnyítheti az a megoldás, ha a hivatalos statisztikai szolgálathoz tartozó Kutatási és Technológiai Innovációs Tanács bizonyos feladatait és jogosultságait (1993. évi XLVI. törvény, 21. § 1-5 pontok) az Observatóriumhoz delegálja.

- A KSH, mint a TTI-hez kapcsolódó legfontosabb adatállományok létrehozója, birtokosa és kezel je, kiemelt szerepet tölt be. A KSH-nál – egyebek mellett – elérhet ek az APEH, a saját K+F, az innovációs felvétel és az infokommunikációs

statisztikai adatok egyaránt. Az Observatórium és a KSH kapcsolatának szabályozása értelmében:

- az Observatórium megkapja a KSH adatait az egyéni azonosítható / anonimizált adatok szintjén; {törvénymódosítást igényel}
- az Observatóriumnak lehet sége van bekapcsolódni újfajta TTI mérésekbe, pl. a jelenleg használt kérd ívek kiegészítésével (a KSH-ban az átfutási id minimum 1,5 év). {KUTIT feladat delegálást, illetve törvénymódosítást igényel}
- a KSH átadja az Observatórium részére a nemzetközi szervezeteknek kiküldött adattábláit.

A KSH-val való kapcsolat szabályozásán túlmen en szükséges, hogy a következ szervezetek adatállományát, vagy közvetlenül a szervezetekt l, vagy a KSH-n keresztül az Observatórium évente egyszer, el re egyeztetett formátumban és rögzített határid re megkapja:<sup>1</sup>

- az NKTH-tól a Kutatási és Technológiai Innovációs Alap pályázatainak és pályázóinak adatait,
- a Nemzeti Fejlesztési Ügynökségt l – mint a Strukturális Alap pályázatainak kezel jét l – az EU forrásokból KFI támogatásban részesül k (és a pályázatokkal összefügg ) adatait,
- amennyiben az interneten elérhet adatokon túlmen en célszer , a Magyar Szabadalmi Hivatal szabadalmi statisztikai adatbázisát,
- az Országos Tudományos Kutatási Alapprogramok (OTKA) adatait,
- a Nemzeti Kutatás-Nyilvántartási Rendszer (NKNYR) adatait,
- az MTA adatait,
- a Kopint-Datorg (határon átnyúló) technológiai kereskedelem adatait,
- a Magyar Nemzeti Banknál / KSH-nál gy jtött technológiai fizetési mérleg-adatokat,
- KFI finanszírozással, munkaer vel, a KFI tevékenység ellen rzésével foglalkozó államigazgatási szervek (pl. FVM, OM stb.) adatait
- az Educatio Kht. oktatással összefügg és a MAG Zrt. pályázatokkal összefügg egyes további adatait.

Ahhoz, hogy az Observatórium a KSH adatait egyéni azonosítók segítségével összekapcsolhassa a más szervezetekt l átvett adatokkal (pl. az NKTH, ágazati minisztériumok stb. adataival) és többdimenziós (relációs) adatbázisba rendezze, törvénymódosításra is szükség van. Így módosítandó a 2007. évi CI. törvény (a döntés-el készítéshez szükséges adatok hozzáférhet ségének biztosításáról) és a törvény végrehajtási rendelete (335/2007. XII.13. Kormányrendelet).

A jogszabályi háttér rendezése szükséges, de nem elégséges feltétele az adatokhoz való tényleges hozzáférésnek, ezért az Observatórium a megalapítást követ en hangsúlyt fektet az el bb felsorolt szervezetekkel való együttm ködési kapcsolatokra. Ezek keretében az Observatórium olyan **partneri viszony** kialakítására törekszik az érintettekkel, amely viszony el segíti a hazai információs rendszer fejlesztését. Az együttm ködés keretében adatszolgáltató szervezetek is olyan többletinformációhoz juthatnak, amely a jelenlegi széttagolt rendszerben nem elérhet .

---

<sup>1</sup> Megjegyzés: a lista a 2010. május 29-i kormányváltás el tti adatgazda struktúra szerint készült. Értelemszer en módosulhat.

Az adatokat és az adatokkal kapcsolatos szolgáltatásokat az Obszervatórium törvényben, illetve kormányrendeletben biztosított jogosultság szerint térítésmentesen kapja meg. Amennyiben az átadó intézményeknél többlet költség merül fel, azt az Obszervatórium finanszírozója költségvetési tételként biztosítja. A nyersadatok tisztítása az Obszervatórium feladata.

A hazai adatok fokozatosan kiépül, rendszeresített gyűjtésén túlmenően az Obszervatórium a megfelelő nemzetközi adatállományokat, pl. az ingyenesen letölthető TTI adatállományokat is hasznosítja. (Az ingyenesség adódhat az általános hozzáférhetőségből, de Magyarország nemzetközi szervezeti tagságából, illetve, kollektív vásárlásból/tagdíjból egyaránt. Néhány példa: Eurostat, az OECD, az UNESCO, az UNCTAD, a WIPO, a World Economic Forum, a Reuters (egykori Thomson Scientific) Web of Science ISI stb. adatai) Ezen kívül az Obszervatórium stratégiájához illeszkedően sor kerülhet egyes adatállományok megvásárlására is.

A vonatkozó törvénymódosítási tervek és kapcsolódó kormányrendeletek stb. kidolgozására a 0. évben kerül sor.

### 1.3. A koordináció fórumai

A TTI statisztikákkal és indikátorokkal kapcsolatos szakmai munka intézményesített koordinációja az Obszervatórium partnereivel a következő módokon történik:

1. A Szakmai Tanácsadó Testület tanácsokkal segíti az Obszervatórium stratégiájában szereplő munkák elvégzését és koordinálja az Obszervatórium tevékenységének nemzetközi megmértetését (e munkát az SZTT autonóm módon végzi).
2. Az Obszervatórium a magyar innovációs rendszer TTI-adatelállításban és *indikátorfejlesztésben érintett szereplőit összeköti és egyfajta tudás központként segíti* az adattartalmak értelmezésének és elállításának konvergenciáját, az adatok minőségének javítását. A tudásközpont funkciót az alábbiak segítik:
  - az adatbázisokat szolgáltatók térítésmentesen hozzáférnek az Obszervatórium által fejlesztendő TTI indikátor lekérdezési rendszerhez;
  - az Obszervatórium működésének 2. évétől évente két szakmai workshopot tart, egyet a TTI módszertanra koncentrálva, egyet pedig a szakpolitika formálás témakörében (megvitatva az indikátorokat);
  - az Obszervatórium a Szakmai Tanácsadó Testülettel együtt két évente stakeholder fórumokat rendez;
  - az Obszervatóriumnak adatbázisokat szolgáltató szervezetek megkapják az évente megjelenő magyar TTI jelentés teljes ábrakészletét és módszertani magyarázatát (először az 1. évben).
  - a TTI információs rendszer fejlesztése érdekében az Obszervatórium közös munkákat kezdeményez az akadémiai kutató közösséggel, az MTA Statisztikai Bizottságával és a maga eszközeivel is segíti a kutatók munkáját.
3. Az Obszervatórium együttműködési kapcsolatot épít ki az Országos Statisztikai Tanáccsal (OST), valamint az Országos Statisztikai Adatgyűjtési Programmal (OSAP).

### 1.4. A működés fizikai feltételei

A 0. év első negyedévében – a szükséges munkaerő-felvétel lebonyolításáig – egy irodahelyiség bérlésére és minimális irodai infrastruktúrára van szükség.

Ezt követ en, fokozatosan kiépítve a második év végéig a sz ken értelmezett fizikai és infrastrukturális alapfeltételek a következ k:

- 6 f (+számítógépes termináljaik) elhelyezésére alkalmas, bútorozott irodahelyiségek;
- az adatbázisok kiépítésére és m ködtetésére alkalmas szerverek;
- szoftverek (pl. adatbázis operációs rendszerek, irodai rendszerek, statisztikai szoftverek);
- szerverszoba (vagy az Obszervatórium szerverei számára elhelyezési lehet ség szünetmentes tápegységgel ellátott korszer szerverszobában);
- szélessávú internet;
- telefonvonal;
- projektor;
- nyomtató, fénymásoló, papír (vagy hozzáférés ezekhez);
- könyvespolc (vagy hozzáférés ezekhez);
- flipchart, mágneses whiteboard (vagy hozzáférés ezekhez);
- egy kisebb (5-10 f s), és egy nagyobb (20-30 f s) tárgyaló igénybevételi lehet sége.

### 1.5. A m ködés pénzügyi feltételei

Az Obszervatórium alapfeladatainak ellátásához – tevékenységének jellegéb l adódóan – **középtávon törvényileg garantált finanszírozásra van szükség**. A TTI adatbázisokat kiépíteni akkor van értelme, ha – eltekintve az elavulásuktól – a fenntartásuk garantált, az id sorok tartósan rendelkezésre állhatnak. Ezért az Obszervatórium *alapfeladatainak ellátásához szükséges pénzügyi forrásokat* az államháztartásnak kell megteremtenie. Ilyen forrás lehet:

- az Innovációs Alap, (146/2010 (IV. 29) Korm. rendelet 3. § b) és c) pontok)

- a fennállásának id szakában – az államháztartás egyéb forrásait tehermentesít funkcióban – forrásként szolgálhat az Államreform Operatív Program

A kapcsolódó (de nem alap-) feladatok finanszírozása megvalósítható köz- és magán pályázati források, valamint megrendelések alapján.

### 1.6. Nemzetközi és hazai kapcsolatok

#### 1.6.1. Nemzetközi kapcsolatok

Az Obszervatórium nemzetközi kapcsolatainak építése az els id szakban az Európai Unióra és az OECD-re koncentrál. Az ezekkel a nemzetközi szervezetekkel való kapcsolatépítés a más (pl. nyugat-európai) Obszervatóriumokhoz, kutatóintézetekhez hasonló módon történik. Ezáltal az Obszervatórium aktívan **bekapcsolódik az OECD és az EU módszertani fejlesztési munkáiba**, s tanácsaival segíti a magyar érdekek megjelenítését a m ködési területét érint nemzetközi egyeztetési fórumokon. Ezen túlmen en fokozatosan kapcsolatot épít a jó gyakorlattal rendelkező európai és Európán kívüli TTI statisztikai elemző, és fejleszt szervezetekkel.

A KSH és az Obszervatórium együttműködik a nemzetközi TTI statisztikai fórumokon a hazai szakismeret és szakemberek minél sokoldalúbb megjelenítése érdekében.

### 1.6.2. Hazai stakeholderek

A hazai kapcsolatok menedzselését az Observatórium a megalapítását követően kidolgozandó részletes stratégia alapján végzi. A stratégiai terv elkészítésének részét képezi egy – a magyar innovációs rendszer intézményi- és szektorális felépítésének megfelelő – részletes stakeholder-térkép elkészítése is, amely egyebek mellett az Inzelt és társai (2008) tanulmányban összesített információkat is aktualizálja.

Az Observatórium működésében nagyon sok szereplő érintett, ezek főbb csoportjai a következők:<sup>2</sup>

- kormányzati szektor: minisztériumok (például: NFGM, OKM, FM), önkormányzatok (pl. a nagyobb egyetemi városok, kutatási kapacitásokkal/klaszterekkel rendelkező települések stb.);
- az innovációk támogatásában érintett intézményrendszer (pl. NKTH, NFÜ, MAG, RFT-k, RIÜ-k);
- tudományos kutatóhelyek: MTA, felsőoktatási kutatóhelyek, alapítványi/egyéb kutatóhelyek (pl. Bay Zoltán intézetek), a magánszektor egyes kutatóhelyei, illetve ezek hálózatai (pl. Regionális Egyetemi Tudásközpontok, Kooperációs Kutatóközpontok);
- a Nemzeti Technológiai Platformok;
- a tudás intenzív klaszterek és menedzsment-szervezeteik;
- innováció-menedzsment és –politikát kutató és oktató intézmények, tanszékek, szakértők;
- az innovatív vállalkozások és különböző együttműködési hálózataik (pl. kamarák, szövetségek);
- az innovációt finanszírozó intézmények (például: Jeremie-program megvalósítói, esetleg kockázati tőke-társaságok (pl. a HVCA-n keresztül), üzleti angelok).

Ezekkel az érintett szervezetekkel történő szakmai egyeztetések lefolytatása után kerül sor a stratégia véglegesítésére. E stratégiának fontos eleme az Observatórium által megvalósítandó **hálózati kapcsolatépítés, egyfajta integráló szerep**, amely lehetővé teszi az információs bázisban rejlő szinergiák jobb kihasználását, a rendszer működése hatékonyságának javítását.

### 1.6.3. Az adatállományokat és mutatószámokat szolgáltató partnerek. (lásd 1.2. pont)

### 1.6.4. Kapcsolat a társadalommal

Az Observatórium részt vállal a közvélemény tájékoztatásában, annak érdekében, hogy az innovációval kapcsolatos korszerű ismeretek elérhessék a fiatalokat, a jövő vállalkozóit, a TTI-politika formálóját, és a téma iránt érdeklődő közvéleményt. Ezzel is hozzájárul az innovációs rendszer folyamatainak javításához.

A kapcsolatok menedzselését az Observatórium belső információs rendszere támogatja.

---

<sup>2</sup> Az érintett szereplők felsorolásakor zárójelben említettek a típusok illusztrálására szolgálnak.

## 2. A jogi feladatok és a jogi struktúra

### 2.1. Alternatívák a jogi struktúrára

A jogi struktúrára vonatkozóan többféle megoldás képzelhető el. Ezek az önállóság szempontjából két nagy csoportba sorolhatók:

1. Meglévő szervezeten belüli működés
2. Önálló szervezatként való működés.

ad. 1. *A meglévő szervezeten belüli működésnek az alábbi változatai lehetségesek:*

1.a.) Államigazgatási szervezet részeként, vagy államigazgatás által felügyelt szervezatként.

Ebben az esetben az alapkritériumnak tekintett feltétel, *az autonómia nem biztosítható.*

1.b.) A funkció ellátására átalakuló (alvó) szervezet, például Alapítványi forma

Előnye: a meglévő szervezeti struktúrára építve a szervezet könnyebben működhet, az alvó szervezet átalakításával az autonómia biztosítható.

1.c.) Meglévő, gesztor szervezeten belüli működés

Előnye: a meglévő szervezeti struktúrára építve a szervezet könnyebben működhet.

Hátránya: az autonómia relatív hiánya

ad. 2. *Önálló szervezet, különböző tulajdonosi háttérrel*

2.a.) Költségvetési szervezet, illetve intézmény (felső oktatási intézmény vagy akadémiai kutatóintézet) által létrehozott, közfeladatokat ellátó non-profit kft.

2.b.) Vegyes, vagy magánszervezet által létrehozott, közfeladatokat ellátó non-profit kft

A 2.a) és 2.b) típusú szervezeti és tulajdonosi megoldás esetén az autonómia biztosítható

2.c.) Államigazgatási tulajdonú kft.

E megoldás esetén az autonómia nagy valószínűséggel nem biztosítható.

*Az Observatórium jogi struktúrájáról való döntést célszerű azokra a megoldásokra szűkíteni (1b; 2a; 2b), amelyek esetében az autonómia biztosítható.*

Mindezekkel a modellekkel összeegyeztethető az elképzelt finanszírozás. Egy 2006-os Kormányrendelet értelmében *a közfinanszírozású támogatás alapja a finanszírozott tevékenység és nem a felhasználó (kedvezményezett) jogi formája.* A 146/2010. (IV. 29.) kormányrendelet 5.§-ának értelmében közfinanszírozású támogatást kaphatnak Magyarországon székhellyel rendelkező jogi személyek, jogi személyiség nélküli gazdasági társaságok, egyéni vállalkozók, külföldi székhelyű vállalkozások magyarországi fióktelepei, Magyarországon lakóhellyel vagy tartózkodási hellyel rendelkező természetes személyek.

Az egyes jogi formák között -- számviteli, pénzügyi, adózási szempontból -- léteznek különbségek a pénzügyi források felhasználásában, de ezek a különbségek a szűken vett szakmai célú felhasználást nem korlátozzák.

*A különböző jogi formák az adatokhoz való hozzáférésben, azok kezelésében, összekapcsolhatóságában, továbbadhatóságában és publikálásában sem jelentenek*



*különbséget.* A személyes, szenzitív és közérdek adatok kezelésére vonatkozó jogszabályok e körben azonosak.

Bármely jogi forma választása esetén megoldandó feladat az adatokhoz való hozzáférés és az adatok összekapcsolhatóságának problémája.

## **2.2. Az Observatórium m kódési feltételeit biztosító jogalkotási feladatok**

1. A jogi struktúra kialakítása
2. A középtávon törvényileg garantált finanszírozás megoldása, beleértve a maradványfelhalmozást
3. Az Observatórium adatokhoz való hozzáféréseinek biztosítása. {Megoldható lehet megfelelő szabályozással az OSAP adattovábbítási fejezeten keresztül.}
4. Az Observatórium adatkezelése (lásd: 2.3.)
5. Az Observatórium adat-összehangolási és adat-összeválogatói lehetőségeinek szabályozása (1993. évi XLVI. törvény és vonatkozó kormányrendeletek).
6. Az Observatórium OSAP-képviselőinek megoldása.
7. Az államigazgatással való viszony szabályozása.

## **2.3. Az adatkezelés jogi feltételrendszere**

Alapszabályként az *Observatórium köteles betartani és partnereivel betartatni a személyes adatok védelmére és a közérdek adatok nyilvánosságára vonatkozó törvényi rendelkezéseket és Alkotmánybírósági határozatokat.*

Az Observatórium – több szinten strukturált és aggregált módon, az adatok kezelésére és nyilvánosságára vonatkozó jogi szabályoknak megfelelően – a m kódés 2. évétől a honlapján elérhető és lekérdezhető teszi magyar nyelven elsősorban azokat az adatokat, amelyek a szakmai kiadványok alapját is jelentik (a fontosabb TTI adatokat angolul is). Ezek az adatok folyamatosan frissülnek. A honlap induló változata – amely a leginkább fontosnak ítélt adatokat teszi elérhetővé – a m kódés második évének közepétől fogva üzemszerűen m kódni. Ez a szolgáltatás m kódési elvében hasonlít az Eurostat honlapon elérhető modulra, az elérhető adatok mennyisége függ a hozzáférhető segítőktől és az elvégezhető adattisztítási stb. munkáktól. Az Observatórium honlapján szolgáltatott adatok szabadon felhasználhatók, de azokat megfelelően hivatkozni kell.

Az Observatórium adatvédelemmel ellátott egyedi adatokat is szolgáltat, pl. ha azokra a nemzeti innovációs rendszer m kódésének javításával kapcsolatos, közérdekű kutatásokhoz van szükség.

Az Observatóriumnak korlátozás nélkül jogában áll mérlegelni, hogy teljesít-e egyedi adatkéréseket. Amennyiben igen, akkor megfelelő adatkezelési szerződést köt az adatokat megkapó szervezetekkel. A szerződésben rögzíti, hogy az átadott egyedi adatokat – a törvénynek megfelelően -- a jelzett kutatómunka végeztével meg kell semmisíteni. E szerződések és a tényleges adatkezelés betartását az Observatóriumnak jogában áll ellenőrizni. Szükség esetén lehetőség lesz, az Observatórium teljes kialakítását követően, erre alkalmassá tett körülmények között az Observatóriumban kutatni az egyedi adatokat. Az egyedi adatkérések minél szélesebb körben teljesíthetővé várnak feltételül, hogy az Observatórium kompetenciái között legyen Hash-függvény szakértelm is.

Az Obszervatórium a stratégiai tervek első felülvizsgálatát követően – várhatóan a 2. év végén – saját üzletpolitikát alakít ki és érvényesít, hogy milyen pénzügyi ellenszolgáltatásért cserébe ad át, illetve szolgáltat térítésmentesen adatokat. **A szolgáltatói tevékenység célja a stakeholderekkel való jobb kapcsolat, a különböző szintű döntések tényekre építésének segítése**, e kultúra terjesztése. A szolgáltatói tevékenység nem mehet az alapfeladatok ellátásának rovására, többlet munkaerő bevonását teheti szükségessé. A szolgáltatói tevékenység nem változtat az Obszervatórium működésének non-profit jellegén.

*A szolgáltatási tevékenység része, hogy az Obszervatórium részére adatbázisokat szolgáltató szervezetek hosszabb távon (3-4 éven belül) ingyenes hozzáférést kapnak bizonyos strukturált és aggregált adatokhoz – az interneten keresztül, megfelelő felhasználói jogosítványok biztosításával.*

Az üzletpolitikának része továbbá a következő elvek érvényesítése:

- a stratégiának és éves terveknek megfelelő adat- és információgyűjtés, valamint elemzésből származó, kis munkaráfordítással elérhető adatok esetében az Obszervatórium önköltségi díjszabást érvényesít azon szervezetek esetében, amelyek nem szolgáltatnak adatokat;
- az adatot szolgáltató szervezetek esetében egy meghatározott éves szakértői munkaóra-keret erejéig elvégezhető adatszolgáltatás térítésmentes (az Obszervatórium az adat-szolgáltatónkénti órakeretet a stratégia felülvizsgálatát követően rögzíti);
- a nagy munkaráfordítással, de a profilba illeszkedő elérhető adatok esetében szakértői órákkal számított díjszabás;
- egyéb esetekben egyedi díjszabás, amelynek megállapítása az igazgató hatásköre (5 M Ft feletti esetekben az SZTT jóváhagyása szükséges).

#### **2.4. A működés és ellenőrzés garanciái**

Az Obszervatórium non-profit alapon működő szervezet, ugyanakkor felhalmozhat pénzeszközöket a stratégiájának sikeres teljesítése, kutatási-kísérleti munkák finanszírozása érdekében. E felhalmozás kezelése az ügyvezető igazgató felelőssége, és évente jelenteni köteles a stratégiai jellegű felhalmozások / pénzügyi áthúzódások mértékét és célját a Szakmai Tanácsadó Testületnek.

Az Obszervatórium elfogadhat pénzügyi és egyéb természetbeni támogatást, de ezért semmilyen ellenszolgáltatásra nem kötelezhető. Ezeket a támogatásokat az Obszervatórium éves jelentésében fel kell tüntetni. A 0. évben kidolgozandó stratégia tartalmazza például azt is, hogy más szervezetekkel közös rendezvényeken pontosan milyen intézményi körnek és hogyan jelenhet meg a neve az adott rendezvényen stb.

Az Obszervatórium részt vehet önállóan, konzorciumban és alvállalkozóként is hazai és nemzetközi pályázatokban. Az 5 M Ft-ot meghaladó pályázati kötelezettségvállalás esetén a Szakmai Tanácsadó Testület jóváhagyása szükséges (ez az érték szükség esetén újra meghatározásra kerül).

Az összeférhetetlenség főbb elvei a következők:

- Az Obszervatórium, mint intézmény, nem lehet tagja érdekvédelmi szervezetnek.
- Az Obszervatóriumnak – az alaptevékenységével közvetlenül összefüggő – tagságát a hazai és nemzetközi szakmai szervezetekben a Szakmai Tanácsadó Testületnek

egyhangúan jóvá kell hagynia, egyéb – az alaptevékenységével össze nem függ – szervezeti tagságot nem vállalhat.

- Az Obszervatórium f állású munkatársai nem létesíthetnek munkaviszonyt és munkaviszonyra irányuló megbízási jogviszonyt más intézményekkel és vállalatokkal. Kivételt képez ez alól a fels oktatásban való részvétel. Részmunkaid s foglalkoztatás esetén az egyéb munkavégzésre irányuló jogviszonyt be kell jelenteni az igazgatónak és összeférhetetlenség esetén ez a részmunkaid s jogviszony megszüntetésével járhat. Ugyanez vonatkozik az érdekvédelmi szervezetben való személyes részvételre is.
- Az Obszervatórium munkatársainak szakmai szervezetekben való tagságukat be kell jelenteniük az igazgatónak.

*Az Obszervatórium a megalapítását követ en etikai kódexet dolgoz ki, melynek célja, hogy a függetlenségre, hitelességre és szakszer ségre alapozó szervezeti kultúrának tartósan része legyen az etikus magatartás. Az etikai kódex – az összeférhetetlenségen túlmen en – irányelveket tartalmaz például az etikus adatkezelési, kutatási/kutatói magatartás, az Obszervatóriummal együttm köd kkel való kapcsolattartás, a n i (és egyéb hátrányos helyzet csoportok) esélyegyenl sége vagy a tényleges „üvegsebnek” megfelel m kódésre vonatkozóan. Az Obszervatórium a keletkez szellemi termékekre vonatkozóan szellemi tulajdonvédelmi szabályzatot készít.*

Az Obszervatórium a Szakmai Tanácsadó Testület számára terveket és beszámolókat készít:

- Az alapítást követ en elkészül egy részletes induló stratégia, melyet az Obszervatórium igazgatója terjeszt a Szakmai Tanácsadó Testület elé. Az SZTT a részletes stratégiát megvitatja, az igazgató el terjesztésében. Ezt követ en kerül sor a stakeholderekkel való megvitatásra és egyeztetésre, majd a módosítási javaslatokkal a stratégia véglegesítésre kerül. A stratégiát az SZTE-nek kell elfogadnia. A stratégia Balanced Scorecard és a kapcsolódó stratégiai térkép módszertan szerint készül, és a megvalósulás ellen rzésére alkalmas mérési pontokat is tartalmaz. Amennyiben az induláskor az igazgató 3 egymást követ SZTT ülésen nem tud az SZTT által támogatott stratégiát összeállítani, az SZTT elnöke felmentheti az Obszervatórium igazgatóját. Ugyanakkor, ha a stratégia elfogadásra kerül, az Obszervatórium igazgatója 5 évre megbízást kap, amelynek meghosszabbítása az addigi teljesítmény és a következő 5 éves stratégia függvénye. Sikertelennek akkor tekinthet a stratégia megvalósítása, ha 5 év elteltével:
  - a javasolt mérési pontok felerészben, vagy annál nagyobb mértékben nem teljesültek, és err l az igazgató tehet, megállapítható a felel ssége;
  - a 4 év múlva, a stratégiai mérési pontok átfogó áttekintéséhez igazodóan tervezett, az SZTT által felkért, lehet leg nemzetközi értékel k bevonásával lebonyolítandó független értékelés súlyos szakmai mulasztást állapít meg.

A továbbiakban 4-5 évente kerül sor független, lehet leg nemzetközi értékel bevonásával végzett átfogó szakmai értékelésre. (A stratégiai-szakmai felel sségnek ez a rendszere a ténylegesen megvalósuló finanszírozástól is függ.)

- A Szakmai Tanácsadó Testület évente legalább három ülést tart. Az SZTT munkaprogramjának egyik eleme a stratégia megvalósulásának év közbeni nyomon követése.
- A Szakmai Tanácsadó Testület részére az Obszervatórium igazgatója és számviteli felel se évente köteles beszámolni az el z évi teljesítményr l. Az igazgató beszámol az el z évi munkaprogram teljesítésér l, míg a számviteli felel s, a számviteli beszámolók éves zárásához igazodva a pénzügyi helyzettr l.
- Az éves számviteli beszámoló és tárgyévi költségvetés elfogadása az SZTT hatásköre.

- Súlyos szakmai, illetve pénzügyi mulasztás esetén az SZTT kötelessége az azonnali cselekvés.

A Szakmai Tanácsadó Testületnek az Observatórium tevékenységének eredményeként létrejöv , a f termékeket képez (4.1. és 4.2) szakmai anyagok esetében nemcsak véleményezési, hanem vétójoga is van. A többi termék esetében csak véleményezési-bírálati jogosítványai vannak.

Az Observatórium tevékenységének éves számviteli-pénzügyi auditját magyarországi bejegyzés könyvvizsgáló végzi.

## **2.5. A szakmai anyagok min ségbiztosítási folyamatának szabályozása**

A további felhasználás céljából az Observatóriumhoz kerül adatok min ségének ellen rzése az eredeti adatforrás forráskritikájával, majd az Observatóriumhoz vezet „út” áttekintésével, egyedi adatok (pl. szűrőpróbaszer , logikai stb.) ellen rzésével, végül aggregálással és egyéb publikált adatforrásokkal való összevetéssel történik. Amennyiben a külön forrásból származó adatok / információk egymásnak ellentmondanak, az adott esetet az Observatórium kivizsgálja és lehet ség szerint törekszik az ellentmondás feloldására, illetve felhívja az eredeti adat- és információgazdák figyelmét az ellentmondásra. A konkrét – hosszabb távon egységesíthet – adatellen rzési technikák kidolgozása és érvényesítése az igazgató felel ssége.

Az Observatórium által felhasznált információk és anyagok kezelése a társadalomtudományi kutatás nemzetközileg elfogadott standardjai szerint történik. Az az általános elv kerül érvényesítésre, hogy minden kívülr l származó információ esetében id ben visszamen leg visszakereshet legyen az eredeti forrás, az esetleges módosítások és a módosítást/összegzést végz személy (egyres további részleteket a kidolgozandó etikai kódex is tartalmaz). Mindez az informatikai tervezéssel is szorosan összefügg, így az informatikai tervezés kiemelt figyelmet fordít az adatbázisok dokumentálására is, beleértve a megfelelő adatintegrló szoftver kiválasztását.

*A szakmai anyagok készítése és terjesztése során alapelv, hogy ellen rizetlen és/vagy nem véleményezett anyag/információ nem kerülhet ki az Observatóriumból.* Ugyanakkor a kikerül anyagoknak / információknak különböz szintjei vannak, amelyekhez különböz min ségbiztosítási ellen rzési-véleményezési szintek tartoznak:

- a.) Kritikus, nagy érdekl désre számot tartó anyagok, jelentések.* Ilyenek az évente publikálásra kerül „Jelentés a tudomány, technológia és innováció magyarországi helyzetér l”, vagy az Observatórium tevékenységének éves jelentései. Ezek esetében a Szakmai Tanácsadó Testület minden tagjának, és még két – az Observatóriumtól és annak finanszírozóitól független küls bírálónak a véleményét figyelembe véve lehetséges a nyilvánosságra hozatal. A küls bírálók kiválasztásáról az SZTT gondoskodik.
- b.) Minden további anyag, jelentés, adat:* az ezzel kapcsolatos véleményezés és ellen rzés megszervezése az Observatórium igazgatójának felel ssége.

*Az Observatóriumon kívülre kerül adatok esetében az ellen rzési-véleményezési eljárások ugyanazok.*

Az Obszervatóriumon kívül felhasználásra kerül információk és anyagok min ségbiztosítási ellen rzési-véleményezési szintjének meghatározása és a megfelelő folyamatok m ködtetése az igazgató felel ssége. Amíg kialakul, hogy jellemz en milyen anyagok / indikátorok stb. kerülnek ily módon átadásra / felhasználásra, az igazgató megkeresésére az SZTT tagjai készen állnak arra, hogy segítsék a munkát, konzultáljanak a célszer min ségbiztosítási ellen rzési-véleményezési szinttr l.

## **2.6. A Szakmai Tanácsadó Testület szervezeti és m ködési szabályzata**

Az SZTT megalakulása, jogállása, felépítése és a feladatok megosztása a jogi formától függ. A jelenlegi leírás együttesen tartalmazza az igazgató tanácsi /kuratóriumi, felügyel bizottsági és szakmai tanácsadói feladatokat. Az SZTT „SZMSZ”-e a jogi forma kialakítását követ en, az annak megfelelő tényleges funkciók szerint kerülhet kidolgozásra. A továbbiakban összefoglaljuk azokat a feladatokat, amelyek ellátásának módját bármely forma esetén meg kell találni.

A Szakmai Tanácsadó Testület feladatai a következők:

- az igazgató szakmai tevékenységének felügyelete a stratégia kidolgozásában és megvalósításában;
- az Obszervatórium rövidtávú tervének és középtávú stratégiájának jóváhagyása;
- az igazgató évenkénti beszámoltatása az Obszervatórium tevékenységér l, az éves terv teljesítésér l és az elkövetkez id szakban esedékes stratégiai akciókról;
- az Obszervatóriumon kívülre kerül , úgynevezett kritikus, nagy érdekl désre számot tartó anyagok és jelentések (4.1. és 4.2) bírálata és véleményezése a min ségbiztosítási elveknek megfelelő en;
- az Obszervatórium képvisellete (SZTT elnöke, illetve delegáltja) az Országos Statisztikai Adatgy jtési Programban (OSAP-ban)
- részvétel az Obszervatórium tevékenységét áttekint , 3-4 hónapos gyakorisággal megrendezett munkaértekezleteken, el tte közrem ködés a napirend összeállításában (amit az Obszervatórium terjeszt el és adminisztrál);
- az Obszervatórium pályázati, konzorciumi részvételének véleményezése;
- javaslatok megfogalmazása az Obszervatórium m ködésének javítására (minimálisan egyszer, az éves beszámoló el tt, illetve az éves beszámoló alkalmával);
- kétévente stakeholder fórum tartása (az Obszervatóriummal együtt, a menedzselés feladatát az Obszervatórium végzi);
- a kapcsolatépítés segítése az Obszervatórium tevékenységéhez közvetlenül köt d külföldi tudásbázisokkal;
- az Obszervatórium hazai és nemzetközi szervezeti tagságának jóváhagyása;
- hozzájárulás az Obszervatórium imázsának – mint autonóm és kiemelten hiteles/megbízható szervezetnek – a fenntartásához;
- közrem ködés az Obszervatórium termékeinek szakmai és társadalmi tudatosításában (el adások tartása, részvétel szakért i panelekben). A menedzselés feladatát az Obszervatórium végzi.

Az alapításkor háromtagú Szakmai Tanácsadó Testület tagjainak készségei és kompetenciái:

- az innovációk és innovációs folyamatok igazoltan korszer , nemzetközi standardoknak megfelelő , rendszerszemlélet (holisztikus) ismerete; és/vagy

- a magyar innovációs rendszerben az adminisztratív módon képződött innovációs adatok/információk létrehozó/kezelő fontosabb szerveinek és működésüknek az ismerete, és/vagy
- nemzetközi beágyazottság az Observatórium működését befolyásoló területeken, valamint élő munkakapcsolatok az Observatórium számára fontos külföldi intézményekkel;
- TTI indikátor-fejlesztési, elemzői és/vagy modellezői jártasság;
- angol nyelvtudás;
- két tag esetében nagydoktori fokozat.

Az SZTT – a stratégiával összhangban, a szakmai működést segítő – tanácskozási joggal rendszeresen, vagy alkalomszerűen meghívhatja a potenciális felhasználó szervezetek képviselőit, továbbá olyan döntéshozatali pozícióban lévő szervek képviselőit, akik az innovációs rendszer működését érdemben befolyásolni képesek. Az Observatórium igazgatója az SZTT ülésein állandó meghívottként, tanácskozási, de nem döntési joggal vesz részt.

E tanácskozások rendszerét az Observatórium és az SZTT éves ügyrendjében előírva rögzítetten ütemezi, a meghívottakkal kapcsolatos teendőket az Observatórium végzi.

## **2.7. Az operatív vezető munkaszerződésének és munkaköri leírásának, az összeférhetetlenség feltételeinek megfogalmazása**

Az operatív vezető (ügyvezető igazgató) készségei és kompetenciái:

- az innovációk és innovációs folyamatok igazoltan korszerű, nemzetközi standardoknak megfelelő, rendszerszemlélet (holisztikus) ismerete;
- az innovációs elemzések korszerű módszertanainak ismerete;
- nemzetközi beágyazottság az Observatórium működését befolyásoló területeken, valamint élő munkakapcsolatok az Observatórium számára fontos külföldi intézményekkel;
- adatbázis-kezelési és kvantitatív elemzési ismeretek;
- analitikai és elemzői készség;
- vezetői és döntéshozatali képességek;
- stratégiai gondolkodás és vízióalkotóképesség;
- empirikus adat- és információgyűjtési ismeretek (kérdőív, interjú, szekunder adatgyűjtés);
- részanyagokból integrált elemzések/jelentések készítésének képessége;
- az angol nyelv magas szintű ismerete, kommunikáció-képesség.

A korábbi fejezetekben azonosíthatók a munkaköri leírás főbb elemei és egyes összeférhetetlenségi feltételek. Ezen kívül:

- munkaideje 40 óra, kötetlen munkarendben (az operatív vezető naponta az Observatórium irodájában dolgozik, ám nem szükségszerűen napi 8 órát van jelen az irodában, állandó elérhetőségéről gondoskodik);
- felsőoktatási intézményben – az SZTT-nek bejelentési kötelezettség mellett – oktathat (az oktatási tevékenység nem része a munkaidejének);
- ha díjazásért vállalja előadást, a díj az Observatóriumot illeti meg;

- korlátozott számban (évente 1-2 alkalommal) részt vehet a TTI-hez kapcsolódó szakértői munkában (pl. hazai/nemzetközi pályázatok bírálatában), de erről a tevékenységéről az SZTT-t tájékoztatni köteles;
- vállalkozásban munkaviszonnyal járó jogviszonya nem lehet, tulajdonrésze lehet vállalkozásban, de annak a vállalkozásnak az Observatórium nem adhat megbízást;
- nem lehet tagja pártnak és érdekvédelmi szervezetnek;
- teljes körben és önállóan felel az Observatórium feladatainak ellátásáért, így különösen az alapfeladatok elvégzéséért, a feladatok elvégzéséhez szükséges szerződéses és egyéb megállapodások megkötéséért, a munkatársak kiválasztásáért és az Observatórium személyi állományának felépítéséért;
- jogosult az Observatórium nevében önállóan tárgyalni hazai és külföldi partnerekkel egyaránt;
- az ismertetett SZTT szakmai és pénzügyi felügyelet mellett kizárólagos aláírási és döntési jogosítványa van;
- havi keresete az első két teljes év végéig bruttó 850 e Ft, majd évente valorizálásra kerül (KSH éves fogyasztói árindex + 3%), illetve a stratégia sikeres megvalósítása esetén további prémiumot kap (a kidolgozandó részletes stratégia megállapítja majd olyan mérési pontokat, amelyek teljesülésétől függ a prémizálás). Az adórendszer esetleges változásait a hatályba lépéskor ezen a bérezési rendszeren át kell vezetni.

### 3. A 0. és az első két év feladatterve

A jelen tanulmány azt feltételezi, hogy az Observatórium megfelelő, autonóm működéséhez szükséges jogi és törvényi feltételek az Observatórium működése 0. évének első felében kidolgozásra kerülnek. A jogi- és az adatállomány képzésének és a költetése feltételrendszerének kidolgozása államigazgatási, közpénzügyi adatvédelmi, valamint adatkezelési jogi szakértelem további bevonását igényli.

A feladatterv azzal a feltételezéssel élve készült, hogy a 0. év második negyedévében a Parlament módosítja a szükséges törvényeket és az Observatórium autonóm szervezetként létrejön. Ezután van mód az Observatórium részletes stratégiájának kidolgozására, valamint az adatbázis- és informatikai infrastruktúra részletes megtervezésére.

A működés 1. évében az Observatórium elsősorban az adatok összegyűjtésével és az informatikai infrastruktúra beüzemelésével foglalkozik, a TTI elemzési munka az elérhető (és megfelelő minőségű) adatok elemzésére korlátozódik. A 2. évben az elemzésre elérhető TTI adatok köre várhatóan bővül, és a szakmai munka is részletezettebbé válhat. Hangsúlyozzuk, hogy a feltártak alapján a jelenlegi ismeretek szerint mindez optimista, de megvalósítható menetrend.

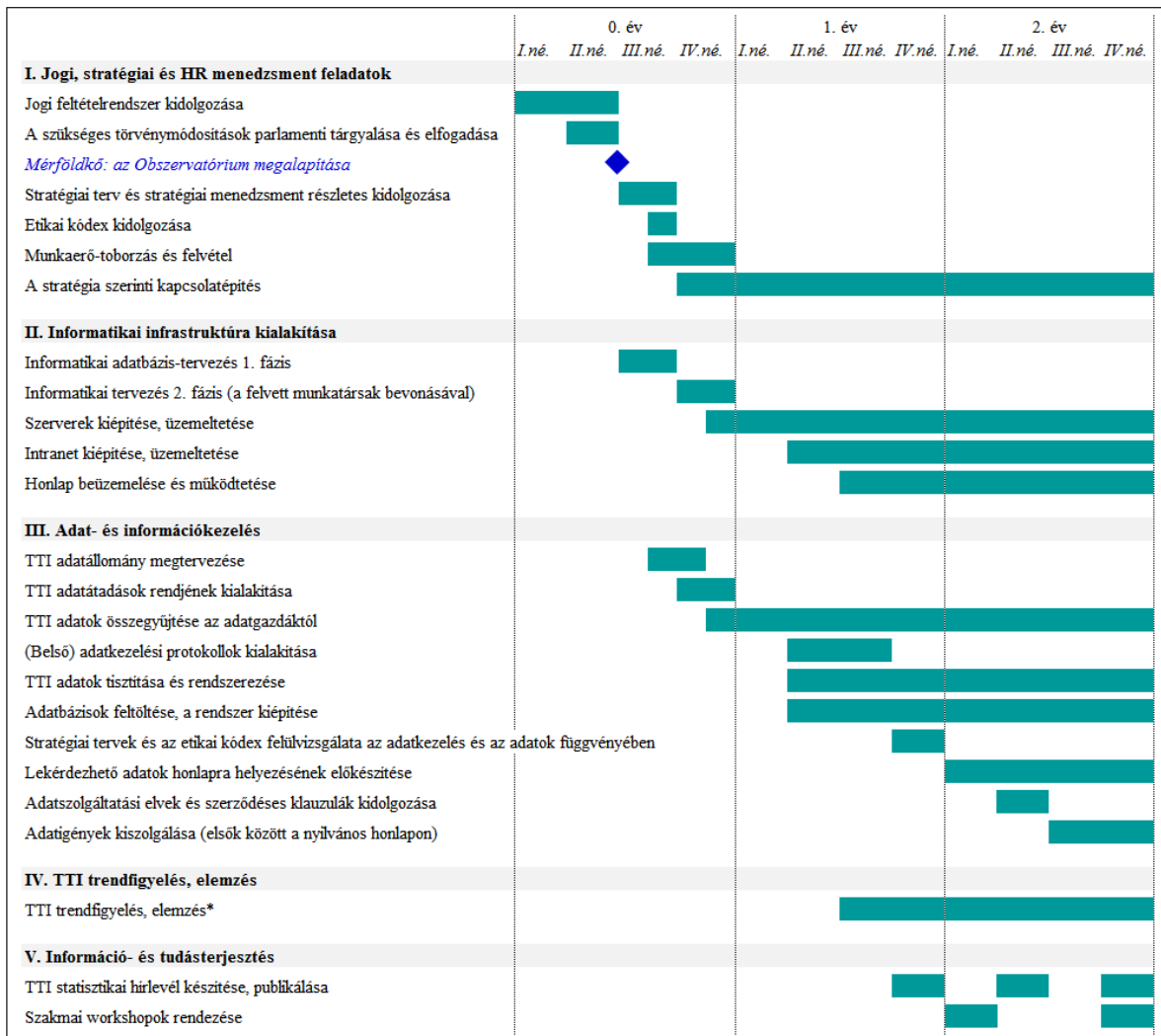
Mind a feladat, mind a pénzügyi terv abból a feltételezésből indul ki, hogy az Observatórium a 0. évben egy non-profit gesztor intézmény keretében működik. A törvényi feltételek megteremtését és az alapítást követően kell kialakítani a középtávú stratégiáját, menedzsment struktúráját, a működés fizikai és humán erőforrás feltételeit. A 0-ik év végére kialakul az Observatórium jogi formája és megszökik a gesztor intézményen belüli működés. Az induló évek javasolt feladatterve tartalmazza – az adatok átadásának, jogi

feltételrendszerének és gyakorlati megvalósulásának esetén – a rövidtávon a TTI információs rendszerben eredményeket hozó szakmai feladatokat.

Az Observatórium a m kódés fizikai feltételeinek megteremtését (ld. az 1.4-es pontot) követ en az els 2 évben egyaránt foglalkozik:

- a hosszabb távú m kódést lehet vé tev menedzsment feltételek kialakításával;
- a humán er források megteremtésével;
- az adatgy jtést és elemzést, valamint a stratégiai menedzsment szerinti m kódést lehet vé tev informatikai-infrastrukturális feltételek kialakításával; valamint
- a TTI adatok rendszerezésével, a TTI trendek figyelésével és elemzésével.

### A TTI Observatórium indulásának f bb feladatai



\* a figyelemmel kísért trendekről és adatokról lásd a 3.4. pontot

A 0.-ik és az els évben az els két feladatcsoport kap nagyobb hangsúlyt, de a harmadik feladatcsoportba tartozó feladatok elvégzése is elkezd dik (lásd a Gantt-diagramot). A továbbiakban a f feladatokat részletezzük.



### 3.1. A hosszabb távú m ködést lehet véteve menedzsment-feltételek megteremtése

A 0-ik év feladata az Obszervatórium m ködési formájának megválasztása és mindazon jogszabályok, illetve jogszabály módosítások kidolgozása, amelyek a megfelelő m ködéséhez elengedhetetlenek.

(Amennyiben a kidolgozott jogszabályok elfogadása a 0-ik év harmadik negyedévének végéig nem történik meg, az Obszervatórium megalapítása és a stratégiai terv kidolgozásának elkezdése, a munkaerő-állomány felépítésének, a feladatterv megvalósításának határideje értelemszerűen változik. Az ideiglenes alapítás és munkakezdés feltételrendszerét természetesen ki lehet alakítani ilyen esetre is.

A 0. évben az Obszervatórium a következő hosszútávra kiható menedzsment feladatokat végzi el:

1. *Részletes stratégiai terv és stratégiai menedzsment-rendszer kidolgozása:* a Balanced Scorecard és a kapcsolódó stratégiai térkép módszertan szerint, mely a megvalósulás ellenőrzésére alkalmas mérési pontokat is tartalmaz.
2. *Etikai kódex kidolgozása:* egységes szerkezetben és részletesen tartalmazza a jelen megvalósítási tervben foglalt összeférhetlenségi szabályokon túlmenően az etikus adatkezelési, kutatási/kutatói magatartás, az Obszervatórium érintettjeivel való kapcsolattartás, a munkaadó (és egyéb hátrányos helyzetű csoportok) esélyegyenlőségével vagy a tényleges „üvegsebnek” megfelelő m ködéssel kapcsolatos norma- és szabályrendszert.
3. Az Obszervatórium személyi állományának és elemzői hálózatának kialakítása.
4. Személyes kapcsolatfelvétel és lehetőség szerint *munkakapcsolat kialakítása* az Obszervatórium m ködésében érintett intézményekkel (az elsődleges adatgazdákat az 1.2., a fennből érintett adathasználói kört az 1.5. pontban részleteztük).

### 3.2. Az informatikai infrastruktúra kialakítása

A m ködés induló fizikai feltételeinek megteremtését (ld. az 1.4-es pontot) követően a TTI Obszervatórium – adatbázis építésben és kezelésben jártas informatikus(ok) bevonásával – a 0. év során megtervezi a m ködéshez optimális informatikai rendszert (olyan kérdések tisztázásával, mint adatmodellek, dokumentációs elvárások és öndokumentálás, input-validáció, glossary, mentési stratégia, visszaállási próbák stb.).

A tervezést követően az Obszervatórium az informatikai infrastruktúrája kialakításához az alábbi számítástechnikai rendszerek kiépítését végzi el:

1. *Adatbázis- és dokumentum-tár szerverek beüzemelése,* valamint folyamatos és megbízható m ködésük biztosítása az informatikai tervezés során optimálisnak bizonyuló m szakmai megoldásokkal.
2. *Belső információs rendszer (intranet) kiépítése:* a fenti adatbázis és dokumentum-tár szerverekhez különböző hozzáférési jogosultsági szintek definiálása és implementálása, feladatkiosztó felület, közös fájlújság létesítése, levelezési listák definiálása, a feladatok nyomon követésére alkalmas könyvtárstruktúra és jelentési rendszer kialakítása.
3. *Honlap beüzemelése:* olyan kezelési felülettel, amelynek segítségével az Obszervatórium munkatársai hajtják végre a rendszeres tartalom-frissítést (a közlendő tartalmak egy

része a stratégiai terv 1, a figyelendő TTI adatokból és a publikációs naptárból adódik).

4. Az informatikai rendszer alkalmassá tétele saját (interneten végzett) felmérések lebonyolítására.

### 3.3. Adat- és információ-kezelés

A m kódés 0. évében – az informatikai adatbázisok megtervezését követően – az Observatórium kialakítja a TTI adatátadások rendjét: egyeztet a későbbiekben, illetve az 1.2. pontban azonosított adatgazdákkal, igyekszik megszervezni és összehangolni az adatátadást az érintett intézmények adatgyűjtési gyakorlatával. A feladat során az Observatórium szerződéses megállapodásokra törekszik az adatgazdákkal.

A m kódés 1. évében az Observatórium az adat- és információ-kezeléssel kapcsolatban a következő feladatokat hajtja végre:

1. *Adatkezelési protokollok kialakítása:* az Observatóriumon belül felhasznált, és az Observatóriumon kívülre kerülő adatok forgalmának szabályozása, a kapcsolódó szerződések kidolgozása, illetve a külső intézmények adathozzáférési rendjének kialakítása, velük szerződések kötése (pl. arra vonatkozóan is, hogy hogyan kezelhetik az Observatórium által szolgáltatott adatokat).
2. *A TTI adatok gyűjtésének és rendszerezésének megkezdése:* az adatátadások rendjével összhangban a saját adatbázisok kialakításának megkezdése. E feladat része a nemzetközi adatbázisok adatainak összegyűjtése is. A feladat végrehajtása, a kialakítandó jogi szabályozás, valamint az adatátadási szerződéseknek is a függvénye.
3. *Az adatok tisztítása, rendszerezése:* az Observatórium tisztítja, rendszerezi a megkapott adatokat, lekérdezési rutinokat definiál, adatokat fűz össze stb. hogy az alapfeladatainak részét képező elemzési feladatokat el tudja látni. Egyben az Observatórium felkészül az aggregált adatok honlapon történő közzétételére.

A m kódés 2. évében az Observatórium az adat- és információ-kezeléssel kapcsolatban a következő feladatokat hajtja végre:

1. *Az adatok publikálása, honlapra helyezése:* az Observatórium megkezdte az aggregált TTI adatok felhasználóbarát letölthető ségének biztosítását (a konkrét megoldásokhoz a kiindulópontot az Eurostat, az OECD, illetve az ENSZ szakosított szervezeteinek publikus adatbázisai jelentik, a tervezett időben megvalósíthatóság a fenti 1-3. pontok teljesülésének függvénye). A későbbiekben az Observatórium ezt a szolgáltatását tovább fejleszti.

Az Observatórium az *első adatigények kiszolgálását* – a fenti 1-3. pontok teljesülésétől függően – a m kódés 2. évének második felében tudja elkezdni. Az adatszolgáltatás elveit és a gyakorlati adatszolgáltatás részleteit az Observatórium a m kódés 2. évének második felében dolgozza ki, figyelemmel az alábbiakra:

- az adatkiszolgálásban elsőbbséget élveznek az 1.2. pontban részletezett elsőleges adatgazdák, valamint az 1.5. pontban bemutatott főbb érintett adathasználói kör;
- az adatok felhasználásában érdekelték számára az Observatórium meghatározza, hogy mekkora (egyedi) munkamennyiséggel állítható adatot/adatbázist szolgáltat adott időszaktól térítésmentesen, és az e fölött jelentkező adat- és információigényt térítés ellenében szolgálja ki (lásd a 2.2. pontot);

- várhatóan lesznek limitált számú, definiált esetek, amikor az Observatórium „hivatalból” köteles adatot szolgáltatni (pl. az Országgyűlés elé kerül, a TTI stratégia megvalósítását nyomon követő jelentésekhez).

Az Observatórium a különböző adatgazdától átvett, a TTI rendszer működésével kapcsolatos adatokat csoportosítja, belülről összehasonlító stb. adatbázisokat képez többek között azért, hogy az érdekelteket egyablakos rendszerben szolgálhassa ki. Az Observatórium a működés 1. évétől a következő TTI adatok átvételére, kezelésére és rendszerezésére vállalkozik (ennek feltétele a megfelelő jogosítványok birtokában az adatátadások rendjének megteremtése):

1. *A kutatás-fejlesztés ráfordítási és teljesítmény-adatai:* a KSH KFI felvételének adatai, valamint GBOARD adatai, az NKTH KTI Alap költségeihez kapcsolódó adatok, az APEH innovációs járulék, K+F adókedvezmény, valamint vállalati mérlegadatai, illetve a Strukturális Alapok program-végrehajtásai során keletkező adatok;
2. *A TTI humán erőforrás adatai:* a KSH felvételeiből pl. a kutatói létszámadatok és TÉTEE (létszám és számított létszám – FTE), illetve az MTA KSZI Köztisztviselői Adatbázisából nyerhető létszámadatok;
3. *A Közösségi Innovációs Felmérés (CIS) adatai:* elsősorban az innovatív vállalatok, az innovációs ráfordítások és az innovációs kapcsolatok adatai;
4. *Magyarország részvétele az EU KFI együttműködésekben:* elsősorban és először a Keretprogramokban való részvétel, az NKTH által hozzáférhető Európai Bizottsági adatok.

Az első két év szakmai kiadványai elsősorban az előbbi listán szereplő adatokra támaszkodnak (1-4 pontok). A többi esetben az adatok kezelése és rendszerezése kezdődik el, a szakmai kiadványok számára történő feldolgozásuk fokozatosan válik lehetővé, várhatóan kiegészülve az alábbi adatokkal:

5. *Infokommunikációs technológiák KSH statisztikái:* szélessávú internet (kábel, ADSL), digitális televíziózás, 3G és mobil internet, e-kormányzat, e-ügyintézés stb.
6. *Termelékenység, export-import és közvetlen külföldi tőkebefektetés (FDI) adatok*
7. *Szabadalmak, szellemi tulajdon és tudományos publikációk:* a magyar rezidensek hazai szabadalmi és a külföldi rezidensek magyarországi szabadalmi adatai a Magyar Szabadalmi Hivatal adatai alapján, külföldön (elsősorban a JPO, USPTO, EPO által jegyzett) magyar szabadalmak, a National Science Foundation által közzétett publikáció-számok (az évenkénti, interneten hozzáférhető Science and Engineering Indicators kiadványban), illetve eseti jelleggel Web of Science adatbányászat az MTA-KSZI közreműködésével;
8. *A magyarországi TTI keretfeltételei:* a Világbank Doing Business adatbázisának adatai, [www.doingbusiness.org](http://www.doingbusiness.org), az IMD World Competitiveness Yearbook vonatkozó adatai, [www.worldcompetitiveness.com](http://www.worldcompetitiveness.com), a World Economic Forum Global Competitiveness Report vonatkozó adatai, [www.weforum.org](http://www.weforum.org);
9. *Kutatási nagyberendezések adatállománya:* NKTH NEKIFUT projekt adatai.

[Az 1-6., 10. és részben a 7. és 8. pontban azonosított adatok átvétele térítésmentesen, a megfelelő jogi szabályozással történik meg.]

Az Observatórium a NEKIFUT projekt keretében elkészült adatállományt átveszi az NKTH-tól és gondoskodik az adatállomány karbantartásáról, birtoklásáról (az Observatórium a későbbiekben alkalmassá teheti a NEKIFUT-hoz hasonló adatbázisok kezelésére is).

Az Obszervatórium két kiemelt adatkörben (bibliometriai adatok, szabadalmi adatok), ahol léteznek már megfelelő kompetenciával rendelkező hazai szervezetek, külső szakértői munkát végeztet, annak érdekében, hogy az első kiadványokba már ezeknek az adatoknak az elemzése is bekerülhessen (a tervezett kiadványokról lásd a 4. fejezetet).

A fentiekén kívül az Obszervatórium törekszik az 1.2-es pontban azonosított további hazai és nemzetközi adatbázisok adatainak átvételére és rendszerezésére, illetve hosszabb távon egyes további adatok figyelésére is (pl. a spin-off vállalkozások megfigyelésére alkalmas lehet az új cégek bejelentése bizonyos tulajdonosok által, illetve bizonyos technológiai profilokban, vagy a KSH vállalati demográfiai statisztikája stb.).

### 3.5. TTI trendfigyelés és elemzés

Az Obszervatórium az összegyűjtött adatok bázisán a TTI trendek figyelését több nézőpontból végzi (és tesztelhető/lekerdezhető a kapcsolódó adatokat a honlapján, illetve számítógépes hálózatán keresztül):

- *a magyar gazdaság és társadalom duális jellege*: ez teszi indokolttá a vállalat/szervezetméretek, régiók/térségek/városok, ipar- és szolgáltatási ágak, a tulajdon (hazai/külföldi), valamint – amennyiben értelmes – a nemek (férfiak/nők) szerinti adatrendszerezést és –figyelést – azoknak az adatoknak az esetében is, amelyek túlmutatnak a szokásos statisztikákon;
- *a magyar gazdaság nyitottsága*: ez teszi indokolttá a határon átnyúló, TTI-tartalmú adatok figyelését és rendszerezését, valamint a teljesítmények összehasonlító mérését a fontosabb régióbeli versenytársakhoz;
- *a globális TTI trendek*, amelyek figyelése a gazdaság nyitottsága miatt különösen indokolt (ezen belül – a jelenlegi ismereteink alapján – a nyitott innovációs paradigma, az úgynevezett konvergáló technológiák (bio-info-kogno-nano), a környezetterheléssel, az egészségüggyel és az oktatással. Ezeket túlmenően, a későbbi években bekapcsolódik a közszféra és közigazgatás innovációival kapcsolatos elemzésekbe is.

A TTI trendfigyelés az induló években a gazdaság duális jellegéből adódóan történik, de az Obszervatórium megkezdte a módszertani felkészülést a gazdasági nyitottság és a globalizáció által indokolt TTI adatfigyelésre is. A nézőpontok sorrendje egyben a mérés/trendfigyelés/adatértelmezés és -elemzés nehézségi sorrendjét is jelenti (gondoljunk csak a nyitott innovációs paradigma térnyeréséből fakadó mérési nehézségekre), ugyanakkor fontos, hogy az Obszervatórium az általa figyelt és elemzett TTI adatokat, illetve indikátorokat lehetőség szerint – hosszabb távon mindenképp – értelmezze a fenti nézőpontok szerint is. A trendfigyelés szükségszerűen kiterjed az aktuális kormányzati TTI stratégiából következő adatok figyelésére is.

Az Obszervatórium a működés 2. évétől kezdi meg a fokozatosan összegyűjtött TTI adatok/trendek figyelését és lekerdezhető adatbázisokba strukturálását. Az Obszervatórium az összegyűjtött adatokból az alábbi elemzési dimenziókat a különböző TTI indikátorokhoz önállóan állítja elő:

1. nagy közfinanszírozású TTI intézmények adatai;
2. nagyvárosok és térségek (első sorban régiók, megyék) TTI adatai;

3. ágazatok TTI adatai (köztük pl. az OECD által használt technológiai szint szerinti bontások);
4. a külföldi tulajdon, az ágazat és a régió/térség szerinti TTI adatok (a KSH kiadványon túlmenően, hasznosítva a korábban jelzett adatbázisok lehetőségeit).

Az előbbi dimenziókra tekintettel az előző évek kiadványai (ld. a 4. fejezetet) várhatóan a TTI *input* mutatóira (kiemelten: finanszírozás, humán erőforrások), *output/outcome* jellegű mutatókra (pl. innovatív vállalatok aránya, magas hozzáadott érték (technológiai) szegmensek), illetve néhány *nemzetközi mutatóra* (pl. Magyarország részvétele a Keretprogramokban) támaszkodnak, melyek függenek a 3.3. pontban azonosított adatok tényleges hozzáférési lehetőségeitől.

Az Observatórium a jelzett szempontokhoz – a gazdaság duális jellegéhez, nyitottságához és a globális trendekhez – valamint az önállóan elállított elemzési dimenziókhoz igazodva abszolút és fajlagos mértékegységben kifejezett indikátorokat fejleszt, hazai és (amennyiben az adott adatelemzési dimenzióban lehetséges) nemzetközi összehasonlítható adatokat tesz közzé. Adatbázisában az Observatórium az önállóan elállított elemzési dimenziók szerint is lekérdezhetővé teszi az információkat.

Az adatok jelzett strukturálása, az indikátorok képzése és a hazai közzététel önmagában is jelentősen segíti a magyar nemzeti innovációs rendszer TTI adatainak az áttekintését és a trendek nyomán követését. Egy-egy témakör részletes elemzővizsgálata segíti a felhasználók gyorsabb, könnyebb tájékozódását és jelentősen járul hozzá a politikaformáláshoz, a felsőoktatás és a vállalkozások TTI stratégiájának tényekre épülő megalapozásához, megfelelően a mértékadó nemzetközi szervezetek vonatkozó ajánlásainak.

### **3.6. Indikátorfejlesztés, kísérleti (pilot) felmérés előkészítése**

A nemzetközi piacokon szünet nélkül, az előző években túlmenően TTI indikátor-fejlesztések hazai adaptálásának segítése, az ezt szolgáló megvalósíthatósági felvételek (azaz: a TTI méréséhez szükséges módszertani fejlesztési célú felvételek) lebonyolítása hozzájárul a hazai TTI információs rendszer korszerűsítéséhez. Ezt a tevékenység-csoportot az Observatórium az alaptevékenységének (ld. a 3.3. és 3.4. pontokat, valamint a 4. pontot) sikeres megvalósítását követően végzi.

A nemzetközi indikátorfejlesztések adaptációja és lokalizációja mellett az Observatórium önálló módszertani fejlesztési tevékenységet is fog végezni, azaz törekszik a hazai innovációs folyamatok sajátosságaihoz igazodó mérési számok és elemzési technikák kidolgozására.

### **3.7. Információ- és tudásterjesztés**

Az Observatórium a tevékenységéhez kapcsolódó szakmai workshopok tartását, valamint TTI statisztikai hírlevelek kiadását – az adatátadások egyeztetésétől függően – a második 2012. évben tudja elkezdeni.

## 4. Az Obszervatórium várható termékei és szolgáltatásai

Az Obszervatórium els dlegesesen egy szolgáltató szervezet, ám tevékenységének kiépítése fokozatosan, több év alatt történhet. Az el z ekben leírtak szerint gy jtött adatokra és indikátorokra alapozva az Obszervatórium az 1. és 2. évben a következ publikációkat jelenteti meg, illetve a következ szolgáltatásokat indítja el:

4.1.A *kutatás-fejlesztés szerepe a magyar innovációs rendszerben*, nemzetközi kitekintéssel (az 1. év folyamán magyarul és angolul elkészül , 60-90 oldalas jelentés): e kiadvány els sorban arra a kérdésre keresi a választ, hogy hol (mely intézményeknél, intézményi csoportoknál, vállalati-ágazati körben), milyen K+F profilokban regisztrálható K+F, és hogyan jellemezhet a szektor 10 éves fejl dése. A végleges tematikát az Obszervatórium a Szakmai Tanácsadó Testülettel hagyatja jóvá.

4.2. *Jelentés a tudomány, technológia és innováció magyarországi helyzetér l* (a 2. évt l rendszeres kiadvány, magyarul és angolul): áttekintés a f TTI mutatókról, a keretfeltételekr l, a magyar innovációs rendszer szerepl ir l, a f bb TTI politikai eszközökr l és a kapcsolódó mér számokról, a TTI humán er forrásokról, a vállalati innovációkról. A végleges tematikát ebben az esetben is az Obszervatórium Szakmai Tanácsadó Testülete hagyja jóvá.

4.3. Az 1. év végét l félévente megjelen *TTI statisztikai hírlevél* elektronikus publikálása: félévre el re a Szakmai Tanácsadó Testülettel egyeztetett, tematikus kiadvány (els ként pl. a K+F adókedvezmények igénybevev i körér l);

4.4. A 2. évt l évente egy-két magyar nyelv *szakmai workshop*: az els workshopok témája az innováció és a K+F fogalma és mérhet ségük, valamint a TTI adatok tartalma, hasznosíthatósága, az Obszervatórium kínálta lehet ségek;

4.5.A m ködés 2. évét l kezd d en a TTI adatigények kiszolgálása ld. a 3.3. pontot.

A fentiekén túlmen en az Obszervatórium a maga eszközeivel gondoskodik a korszer , nemzetközi standardokhoz igazított TTI statisztikai kutatások elemz i és kutatói utánpótlásáról. Kapcsolatokat épít ki a nagyobb egyetemekkel (adatokat biztosítva pl. gazdasági modellezéshez és statisztikai elemzésekhez), és igyekszik megtalálni a tehetséges, és a TTI elemzésére alkalmas munkaer t, konzultációs és továbbképzési lehet séget biztosítva számukra.

3-4 éves távlatban reális, hogy m ködik a többdimenziós, lekérdezhet adatbázis, az Obszervatórium rendszeres éves és egyéb kiadványokat jelentet meg, ellátja a szakpolitikát megfelel min ség TTI adatokkal és nemzetközi hírnévre tesz szert.

5 éves távlatban várható, hogy az Obszervatórium nagyobb konferenciát rendez Budapesten, melynek f célja az Obszervatórium nemzetközi pozíciójának megszilárdítása, hogy a hazai innovációs rendszer globális informáltsága javuljon és a szerepl k hosszabb távon minél kisebb késéssel értesüljenek a lényeges TTI statisztikákról és mérési módszereikr l.

## 5. Üzleti tervezés: pénzügyi-m ködési terv

Az Observatórium pénzügyi tervezését cash-flow szemléletben készítettük el, azzal a feltételezéssel, hogy a 0. évben az Observatóriumot gesztor intézmény fogadja be. Feltételeztük, hogy az ÁFA visszaigényelhet (a kett s könyvvitel – mérleg-összefüggéseket és eredmény-kimutatást is tartalmazó – tervezés a gesztor intézmény könyvelési analitikájához igazodva végezhet el).

### A TTI Observatórium beindításának és m ködtetésének pénzügyi terve\*

	0. év	1. év	2. év
<b>I. Személyi költségek</b>	<b>23 364</b>	<b>58 428</b>	<b>65 628</b>
<i>1.1. Observatórium alkalmazottak</i>	<i>16 800</i>	<i>43 800</i>	<i>51 000</i>
asszisztens (fels fokú végzettség , 0. év 3. negyedévt l)	3 000	6 000	6 000
gazdasági modellez / kutató / statisztikus (0.-1. évben 1, a 2. évt 1 2 f )	3 600	7 200	14 400
adatbázis-kezel , intranet és web-karbantartó informatikus (0. év 3. negyedévt l)	3 600	8 400	8 400
TTI kutató (kés bb kutatási igazgató)	--	9 000	9 000
ügyvezet igazgató (0. év 6. hónapjától)	6 600	13 200	13 200
<i>1.2. Szakmai Tanácsadó Testület</i>	<i>6 564</i>	<i>14 628</i>	<i>14 628</i>
2 tag (0. év 6. hónapjától)	3 864	7 728	7 728
elnök (0. év 6. hónapjától)	2 700	5 400	5 400
külföldi szakért k	--	1 500	1 500
<b>II. Infrastruktúra költségek</b>	<b>12 630</b>	<b>26 450</b>	<b>22 850</b>
Irodabérlet	2 000	7 200	7 200
Irodabútor	1 000	2 000	--
Szerverszoba (kiépítés, majd üzemeltetés)	5 000	10 000	8 000
Irodai informatika (számítógépek, projektor, intranet, wifi)	1 000	2 500	500
Szoftverek (kivéve: szerver)	2 000	500	2 000
Könyvelés, bérszámfejtés	600	1 800	1 800
Könyvvizsgálat	250	500	500
Honlap-üzemeltetés	--	300	1 200
Internet	480	700	700
Telefon, papír, nyomtatás	300	950	950
<b>III. Szakmai feladatok költségei (alvállalkozásban)</b>	<b>18 000</b>	<b>25 800</b>	<b>15 800</b>
Jogi feltételrendszer kidolgozása, szaktanácsadás	7 000	500	500
Adatbázis-tervezés 1. fázis	4 000	--	--
Adatbázis-tervezés 2. fázis	6 000	5 000	--
Adatbázis-rendszer kiépítése	--	10 000	5 000
Szabadalmi adatok összegy jtése, rendszerezése	--	2 000	2 000
Bibliometriai mutatószámok összegy jtése, rendszerezése	--	2 000	2 000
Olvasószerkeszt	--	300	300
Arculat tervezés, arculati kézikönyv	1 000	--	--
Kiadvány-tervezés, szerkesztés	--	500	500
Éves TTI országjelentések nyomtatása, postázása	--	2 500	2 500
Egyéb szakért i háttér-munkák, workshop szervezés, fordítás stb.	--	3 000	3 000
<b>III. Egyéb költségek</b>	<b>500</b>	<b>4 500</b>	<b>2 000</b>
Design, honlap design és portál kialakítás	500	3 500	500
Külföldi utazás	--	1 000	1 500
<b>I+II+III ÖSSZESEN</b>	<b>54 494</b>	<b>115 178</b>	<b>106 278</b>
Becsült éves fogyasztói árindex	4,5	5	4

\*értékkövetés (valorizálás) nélkül

Megjegyzés: Az induló évekre tervezett költségvetésben nem szerepel a kés bbiekben létrehozandó nemzetközi tanácsadó testület költsége. Tartalmazza azonban 1-külföldi szakért konzultációra történ meghívását a stratégia és az önálló fejlesztés módszertan megvitatására, és kétszeri küls lektori megbízásra. Utóbbiak az Observatórium nemzetközi bevezetését is segítik. A költségterv nem tartalmazza az adatbázisok átadásához szükséges esetleges fejlesztések költségeit, valamint adatbázisok vásárlásának költségeit.

A költségterv kapcsán kiemeljük az alábbiakat:

- a megkapott adatok kezelését, a termékek elállítását, a kapcsolattartást, az SZTT m kódésének adminisztratív támogatását stb. az Observatórium alkalmazottai f állásban látják el;
- az adatvesztés elkerülése és a kockázatok ésszer szinten tartása miatt a megtervezend informatikai megoldásnak nem szabad függenie az adatbázis rendszert kiépít szakembert l (ezen túlmen en az informatikai tervezés hosszú távra szól, tekintettel a várható informatikai fejleményekre – „future-proof” megoldás);
- alvállalkozásban azokat a feladatokat terveztük, amelyekre az els években nem várható saját kompetencia felépülése (bibliometriai/szabadalmi adatok).

## Hivatkozások és források

1. Inzelt, A. (Csonka, L, Nyiri, L., és Varga, Gy. közrem kódésével) (2008): A kutatás-fejlesztés és az innováció naprakész információs, elemz bázisának kialakítása (KFI szakmai elemz tudásbázis koncepciójának és megvalósíthatóságának vizsgálata). Pénzügykutató Zrt. – IKU Innovációs Kutatóközpont –p.166.
2. Inzelt, A., Goldperger, I., Szunyogh, Zs. (2006): Döntések: milyen alapokon? A tudomány, technológia és innováció politika információs bázisa. Jelentés a Tudomány- és Technológiapolitikai, Versenyképességi Tanácsadó Testület (4T) részére. Koordinátor: Varga György. p.72.
3. Inzelt, A. Goldperger, I., Szunyogh, Zs. (2008): A tudomány-, technológia- és innovációpolitika információs bázisa. Pénzügyi Szemle 53. évf. 2. sz.
4. OECD (2009): Innováció politikai ország tanulmányok: Magyarország. OECD, NKTH, p. 218.
5. Törvények és kormányrendeletek:  
1992. évi LXIII. törvény a személyes adatok védelméről és a közérdek adatok nyilvánosságáról  
1993. évi XLVI. törvény a statisztikáról, egységes szerkezetben a végrehajtásról szóló 170/1993. (XII. 3.) Korm. rendelettel  
2007. évi CI. törvény a döntés-el készítéshez szükséges adatok hozzáférhet ségének biztosításáról  
A kormány 146/2010. (IV.29) Korm. rendelete a kutatás-fejlesztési és technológiai innovációs projektek közfinanszírozású támogatásáról
6. A megvalósíthatósági tanulmány elkészítése során számos szakért vel konzultáltunk a TTI adatok, az államháztartási-közpénzügyek, az adatvédelem és az informatika területér l, az közrem kódésüket és rendelkezésre állásukat ezúton is köszönjük.