

ÁLLOMÁSHELY
TÉT szakdiplomata éves beszámoló jelentés
2024. június – 2025. június

Készítette: (TÉT szakdiplomata)				Takács-Carvalho Gábor	
Beszámoló véglegesítésének időpontja (év, hó, nap):	2025	Június	16		

1. Vezetői összefoglaló

A tudomány és innováció fontossága továbbra is széles társadalmi támogatottságot élvez, a brit tudomány, és különösen az egyetemi szektor teljesítménye és nemzetközi hírneve a nemzeti büszkeség egyik fontos eleme.

A KFI rendszert meghatározza, hogy 2024-es választások után a munkáspárt alakított kormányt, és vette át az ország irányítását. Az új kormány számos – régóta húzódó – problémát örökölt, amelyeket a fokozódó költségvetési nyomás mellett, a választási kampányban megfogalmazott, „változásra” épülő ígéreteket, és a munkáspárti értékrendet figyelembe véve igyekszik kezelni. A KFI és felsőoktatás fontosságát jelzi az is, hogy radikálisan új szakpolitikai irány nincsen a korábbi konzervatív országvezetéshez képest.

A brit akadémiai és felsőoktatási szektort a jelentési időszakban meghatározó fő kérdések: 1) az egyetemi szektor finanszírozási problémáinak kezelése, az állami támogatások, és tandíjmelés kérdése, 2) az intézményekre nehezedő hatékonyság-és megtakarítás kényszer kezelése, 3) nemzetközi kapcsolatrendszer fókuszai és átalakulása (nemzetközi hallgatók és kutatók vízum és egyéb kérdései), a fő tudományos partnerekkel való kapcsolat, 4) kiemelten az EU-s keretprogramokban való részvétel, 5) a gazdasági növekedés és regionális fejlődésben játszott szerep, 6) szektorális stratégiák (AI, kvantum, energiaátmenet, stb.) irányai és forrásai.

Középtávon meghatározóak az új költségvetési keretek. Összességében a kutatás-fejlesztésre 86 milliárd fontot allokálnak 2025/26-2029/30-as tervezési időszakban. Az éves keret 22,5 milliárd fontra fog nőni 2029/30-ra. A KFI-ért felelős minisztérium (DSIT) költségvetése 13,9 milliárd fontról 16,5 milliárd fontrára fog nőni. Ebből kb. 15,2 milliárd kifejezetten kutatási és innovációs finanszírozás, 500 millió font a kormányzati prioritásokat támogató programoknak (R&D missions accelerator programme), és 410 millió font a helyi innovációs partnerségnek megy. 1,7 milliárdról 2,4 milliárdra fog nőni a (DSIT keretében) támogatandó védelmi innovációs keret. 1 milliárd fontot kap a nagy kockázatú, nagy potenciállal rendelkező kutatási projekteket futtató ügynökség (ARIA: Advanced Research and Innovation Agency). Az AI külön hangsúlyt kapott mind a költségvetésben, mind annak kommunikációjában. 1 milliárd fontot kap az AI számítási kapacitások növelése. Cél, a jelenlegi kapacitások 20 szorosára növelése. Ezen [belül 750 millió font](#) állami támogatást kap a UK legnagyobb, Edinburghba tervezett, szuperszámítógépe.

A brit KFI rendszer szempontjából kulcskérdés az uniós kutatási programokban (Horizon Europe és Copernicus) való részvétel, és pályázati sikeresség. (A UK nettó 6 milliárd EUR-val járul hozzá a költségvetéshez). Miután 2024-ben ismét társult a Horizon Europe programhoz, az Egyesült Királyság gyorsan visszaszerezte pozícióját az európai kutatási együttműködésekben. Az időszakban 2 817 sikeres pályázatot adott be több mint 12 000 pályázó, akik együtt több mint 540 millió EUR-t nyertek.

A 2024-ben létrejött munkáspárti kormány a tovább vitte, és nagyjából megtartotta a korábbi konzervatív kormányok 2022-23-as intézményrendszerét. Megmaradt a 2023-ban létrehozott önálló Tudomány, Innováció és Technológiai minisztérium (DESIT: Department for Science, Innovation and Technology). A DESIT felel a tudomány, KFI politika, KFI-finanszírozás és úrkutatás témákért. Óvatos, de nagy hatású változás, hogy a nagyobb kiszámíthatóságot biztosítandó, a teljes kormányzatra kiterjesztve 10 éves tervezési időszakkal tervezhet a brit kutatási rendszer egy része.

A brit felsőoktatás azonban számos régóta húzóóda és politikailag is érzékeny problémával is küzd. Az intézmények közel fele jelentős pénzügyi problémákkal néz szembe. Az egyik terület, ahol a szektor működésének lényege ütközik a nagypolitikai nyomással, a bevándorlás kérdésköre. A kulturálisan is kompatibilis európai hallgatók száma drasztikusan csökkent a harmadik országbeli státusszal járó tandíjemelkedés és egyéb korlátok miatt. Ezzel párhuzamosan növekszik a – magasabb tandíjat fizető - Európán kívülről érkező (kínai, indiai, indonéz, nigériai, Sri Lanka-i stb.) hallgatóktól való pénzügyi függőség. Eközben a brit egyetemek – a legkiválóbbaktól eltekintve – egyre inkább érzik a globális verseny hatását, és csökken a vonzóképességük, mind a hallgatók, mind a kiemelkedő teljesítményt nyújtó „tehetségek” bevonzásában és megtartásában. A brit egyetemek közel fele pénzügyi nehézségekkel küzd, és akár csődbe is mehet.

Több jelentős, a KFI rendszert érintő rendszerszintű intézményi, programtervezési, finanszírozási és értékelési előkészítése is történt. Számos intézmény esetében 10 éves kutatási program tervezés lesz, megjelent a UK tudomány nemzetközi teljesítmény-elemzése, a nemzetközi KFI programok hatásosságának értékelési rendszere, a fejlett technológiák üzleti alkalmazásának akadályainak és azt segítő tényezőinek elemzése, az egyetemi spinout cégek kereskedelmi sikeréhez ajánlás-somag, valamint a várható KFI (és kvantum) készség-hiány előrejelzés.

Jelenleg nincsen futó, gondozást igénylő kormányközi bilaterális megállapodás a UK és Magyarország között. Ennek aktivizálása és forrással feltöltése nagyban hozzájárulna a bilaterális tudományos kapcsolatok fejlődéséhez.

Tovább csökken a magyar hallgatók száma. Tavalyi tanévben (utolsó elérhető adat) 1540 magyar hallgató tanult a UK-ban (1210 Angliában, 295 Skóciában). A brexit miatt a trend 2021/20-es csúcs (2650) után megtört, és a kifutó hallgatókkal tovább fog csökkenni, és valószínűleg 1-2 éven belül néhány száz főre csökken. Hasonló a trend az EU-s hallgatók esetén is: 2022/23-ban már csak 95 000-en tanultak a UK-ban, míg 2020/21-ben 153 000-en voltak. Eközben a nemzetközi hallgatók száma folyamatosan növekszik: 2022/23-ban 759 000, 2020/21-ben 600 000, 2014/15-ben 442 000 volt.

A beszámolási időszakban a TÉT attasé 117 jelentés írt (ebből 82 szakmai elemzés). Az év folyamán a TÉT attasé összesen 14 db delegáció szervezésében vett részt. Ebből 4 üzleti, 3 akadémiai, 7 állami vezetői delegáció volt. 9 eseményt önállóan szervezett. Az EU elnökség keretében 4 jelentősebb eseményt szervezett a nagykövetségen, és külső helyszínen.

2. A fogadó ország (TÉT szakdiplomata felelősségi területe) KFI helyzete, prioritások, intézményrendszer

A tudomány és innováció fontossága továbbra is széles társadalmi támogatottságot élvez, támogatása és kiemelt, a brit tudomány, és különösen az egyetemi szektor teljesítménye és nemzetközi hírneve a nemzeti büszkeség egyik fontos eleme.

A brit KFI és egyetemi szektor szakpolitikai irányítása a brit erősségek kihasználása alapján a nemzetközi tudományos vezető szerep, a gazdasági hasznok realizálása célrendszerben dolgozik, folyamatosan egyensúlyozva a tudományos kiválóság relatív objektív mutatói és célrendszere, és ezekkel rövid távon konfliktusban álló társadalmi-politikai célok (regionális fejlesztés, nemek egyenlősége, hátrányos helyzetű csoportok helyzetbe hozása, bevándorlás visszaszorítása) között.

A KFI rendszert meghatározza, hogy 2024-es választások után a munkáspárt alakított kormányt, és vette át az ország irányítását. Az új kormány számos – régóta húzódó – problémát örökölt, amelyeket a fokozódó költségvetési nyomás mellett, a választási kampányban megfogalmazott, „változásra” épülő ígéreteket, és a munkáspárti értékrendet figyelembe véve igyekszik kezelni.

A KFI és felsőoktatás fontosságát jelzi az is, hogy radikálisan új szakpolitikai irány nincsen a korábbi konzervatív országvezetéshez képest.

- A brit KFI és akadémia továbbra is a nemzeti büszkeség része, a gazdasági növekedés, és regionális fejlődés egyik fő eszköze.
- A pénzügyi támogatás- a költségvetési problémák ellenére – jelentős, a legújabb költségvetési tervek alapján a KFI-t akár a költségvetés nyertesének is lehet tekinteni.
- A miniszterelnök rendszeresen és aktívan részt vesz a programok kommunikálásában.
- A brit tudomány az egyik leginkább nemzetköziesített a vezető tudományos hatalmak között.
- A brit tudomány szinte minden területen kimagasló, de jelentős hangsúlyt különösen űripar, éghajlatváltozás (finanszírozás, és klímadiplomácia), energiaátmenet (megújuló energia szerepe, hidrogén), és mesterséges intelligencia, kvantum technológiák, élettudományok kap, mely területeken szolid tudományos és piaci eredmények támasztják alá a legmagasabb szintű politikai ambíciókat.

A brit akadémiai és felsőoktatási szektort a jelentési időszakban meghatározó fő kérdések: 1) az egyetemi szektor finanszírozási problémáinak kezelése, az állami támogatások, és tandíj emelés kérdése, 2) az intézményekre nehezedő hatékonyság és megtakarítás kényszer kezelése, 3) nemzetközi kapcsolatrendszer fókuszai és átalakulása (nemzetközi hallgatók és kutatók vízum és egyéb kérdései), a fő tudományos partnerekkel való kapcsolat, 4) kiemelten az EU-s keretprogramokban való részvétel, 5) a gazdasági növekedés és regionális fejlődésben játszott szerep, 6) szektorális stratégiák (AI, kvantum, energiaátmenet, stb.) irányai és forrásai.

KFI rendszer politikai kontextus – költségvetés:

A 2024-ben hatalomra került munkáspárti kormány jelentős – régóta görgetett- problémákat, és költségvetési hiányt örökölt. A KFI rendszer és egyetemi szektor súlyát és támogatottságát jelzi, hogy a 2024-es őszi (rövid távú), és a 2025 júniusi (több éves) költségvetésekben a szektor relatíve szerencsés volt.

Összességében a kutatás-fejlesztésre 86 milliárd fontot allokálnak 2025/26-2029/30-as tervezési időszakban. Az éves keret 22,5 milliárd fontra fog nőni 2029/30-ra. Nincsen teljes prioritás lista, de a bejelentés szerint a forrás „a gyógyszerfejlesztéstől, az akkumulátor fejlesztésen keresztül, az AI -ig mindent fog finanszírozni”. A KFI-ért felelős minisztérium (DSIT) költségvetése 13,9 milliárdról 16,5 milliárdra fog nőni. Ebből kb. 15,2 milliárd kifejezetten kutatási és innovációs finanszírozás, 500 millió font a kormányzati prioritásokat támogató programoknak (R&D missions accelerator programme), és 410 millió font a helyi innovációs partnerségnek megy. 1,7 milliárdról 2,4 milliárdra fog nőni a (DSIT keretében) támogatandó védelmi innovációs keret.

Fontos (politikai) üzenet, hogy a K+F költségvetés nagyban fókuszál a regionális fejlődésre, így nagyobb kerettel fognak innovációs klasztereket támogatni. Ígéret, hogy a döntésekbe meglehetősen nagy önállósággal fognak részt venni a régiók, amelyek az új, 410 millió fontos „Helyi Innovációs Partnership Alapból” kapnak ehhez forrásokat. A regionális fejlődést szolgálja egyébként a 15,6 milliárd fontos helyi közlekedést támogató forrás is.

1 milliárd fontot kap a nagy kockázatú, nagy potenciállal rendelkező kutatási projekteket futtató ügynökség (ARIA: Advanced Research and Innovation Agency), ami eredetileg 800 millió fonttal gazdálkodott 5 évre.

Az AI külön hangsúlyt kapott mind a költségvetésben, mind annak kommunikációjában. 1 milliárd fontot kap az AI számítási kapacitások növelése. Cél, a jelenlegi kapacitások 20 szorosára növelése. Ezen [belül 750 millió font](#) állami támogatást kap a UK legnagyobb szuperszámítógépe. Az Edinburghban építendő szuperszámítógép elsősorban a UK AI ambícióit szolgálja. Az új kapacitás része lesz az AI hálózatnak (AI Research Resource). További részleteket az év végén publikálandó Compute Roadmap fog tartalmazni. Külön kiemelendő, hogy 48 millió fontot kapnak az egyetemi AI programok.

UK kapcsolódása az EU-hoz- kutatási programok:

A brit KFI rendszer szempontjából kulcskérdés az uniós kutatási programokban (Horizon Europe és Copernicus) való részvétel, és pályázati sikeresség. (A UK nettó 6 milliárd EUR-val járul hozzá a költségvetéshez. Miután 2024-ben ismét társult a Horizon Europe programhoz, az Egyesült Királyság gyorsan visszaszerezte pozícióját az európai kutatási együttműködésekben.) Az időszakban 2 817 sikeres pályázatot adott be több mint 12 000 pályázó. Teljesítménymutatók:

- Elnyert források: A brit kutatók kb. 574,7 millió EUR támogatást nyertek el 2024-ben, amivel az Egyesült Királyság a legmagasabb támogatási összegű nem EU-tagország lett, és az összesített listán az 5. helyet foglalja el.
- Projektszám: 2 817 db támogatott projekt.
- Sikerességi arány: A brit pályázatok sikerességi aránya 14,6%, ami meghaladja az EU-átlagot (14,4%).
- European Research Council (ERC): Az Egyesült Királyság a 3. helyen áll, 178,4 millió EUR támogatással 120 projektben.
- Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA): Az Egyesült Királyság az 1. helyen áll, 322 részvétellel és 70,2 millió EUR támogatással, ami a teljes MSCA költségvetés 25,5%-át jelenti.
- Üzleti részvétel: 121 projektben brit vállalkozások vesznek részt, összesen 44 millió EUR támogatással. Ezek több mint fele kis- és középvállalkozás (SME). *Egyébként bevallottan a vállalkozások részvételi aránya a leginkább akadozó.*

Változások megalapozása: A KFI rendszer hatékonyságának és hatásosságának növelését szolgáló, számos irányból indultak meg változások

Óvatos, de nagy hatású változás, hogy nagyobb kiszámíthatóságot biztosítandó, a teljes kormányzatra kiterjesztve 10 éves tervezési időszakokkal tervezhet a brit kutatási rendszer egy része. A stabilitás növelésén keresztül a végső cél a magántőke bevonásának ösztönzése, és a gazdasági növekedés. A KFI-ért felelős tárca (DSIT: Department for Science, Innovation and Technology) új [útmutatást](#) adott ki a többi tárca és kutatási testület számára, hogy milyen elvek szerint és hogyan lehet 10 éves kutatási költségvetési időszakokat tervezni. A DSIT nem előírja, csak javaslatot tesz arra, hogy a többi tárca is hosszútávú kutatási projektek finanszírozására különítse el a KFI költségvetésének egy részét. A 10 éves tervezési időszak bevezetése a munkáspárti kormány egyik fontos terve volt, amit elsőre a KFI finanszírozás két kulcs szereplőjénél az UKRI-nál (UK Research and Innovation) és az ARIA-nál (Advanced Research and Innovation Agency) indított el. A DSIT útmutató [kritériumrendszert](#) vázol fel a többi tárca számára, és arra ösztönzi őket, hogy négy kulcs területen

(infrastruktúra és kulcs kapacitások, tehetség szerzés és megtartás, nemzetközi együttműködés és partnerség, és magán szektorral történő együttműködés) határozzanak meg és priorizáljanak 10 éves projekteket. Az útmutató alkalmazásának esélyét növeli, hogy azt a pénzügyminisztériummal (Treasury) közösen jegyzi a DSIT. A 10 éves költségvetés és tervezés elsősorban az olyan nagy költségvetésű, és jelentős innovációs kihívásokat kezelő tárcák számára teremt lehetőséget a hosszútávú KFI elkötelezettség iránt, mint a védelmi és az egészségügyi tárca.

A várható változásokat vetítik elő az alábbi események:

- A nemzetközi KFI programok értékelési rendszere: Megjelent a tudományos tárca (DSIT) által finanszírozott nemzetközi KFI programok (International Science Partnerships Fund: evaluation framework) értékelését segítő [keretrendszer](#).
- Fejlett technológiák alkalmazása az üzleti szektorban: A technológiáért közösen felelős két tárca (DSIT: Department for Science, Innovation and Technology, és DCMS: Department for Culture, Media and Sport) közösen publikálta a fejlett technológiáknak az üzleti szektorban történő alkalmazását segítő és gátló tényezők elemzését.
- Képzettségi igények és hiányok elemzése: A kutatás+fejlesztéshez szükséges képzettségi igényekről és kínálatról jelentetett meg a kormány hosszútávú [elemzést](#). Ezt egészíti ki az első, a kvantum technológiákhoz szükséges készségekről szóló riportot ([UK Quantum Skills Taskforce](#)).
- Egyetemi spin-off cégek központi adatbázisa és kereskedelmi sikerének ajánlása: A Felsőoktatási Statisztika Ügynökség (HESA) elindította az összes egyetemi spinout céget tartalmazó [regiszterét](#). Az adatbázis szabadon kereshető, intézményre, régióra, cég típusra vonatkozóan tartalmazza az adatokat. Az egyetemi spin off cégek, és egyetemi innováció kereskedelmi alkalmazásának támogatására új [útmutató](#) és **30 millió GBP** forrással jelent meg.

Intézményrendszer:

A 2024-ben létrejött munkáspárti kormány tovább vitte, és nagyjából megtartotta a korábbi konzervatív kormányok 2022-23-as intézményrendszerét. Megmaradt a 2023-ban létrehozott önálló Tudomány, Innováció és Technológiai minisztérium (DESIT: Department for Science, Innovation and Technology). A DESIT felel a tudomány, KFI politika, KFI-finanszírozás és úrkutatás témákért. A folytonosságot biztosítja, hogy Sir Partrick Vallance köztisztviselőben álló, korábbi kormányzati tudományos főtanácsadó viszi a DESIT-ben a tudományos kérdéseket, államtitkári pozícióban.

Az oktatási (csak részben felsőoktatási) témák továbbra is az Oktatási Tárcához (Department for Education) tartoznak. Emellett a kereskedelmi és nemzetközi üzleti tárca államtitkári szinten foglalkozik az oktatási exporttal (külföldi hallgatók UK-ban tanulása, nemzetközi programok). Továbbra is külügyi tárca (FCDO) alá tartozik a két legnagyobb ösztöndíj program a Chevening Program és a Fulbright Program. 2022-től külső cég adminisztrálja a kb. 110 millió GBP Turing Scheme-t, az Erasmus+ programot részben kiváltó külföldi ösztöndíj programot.

A KFI rendszerben kiemelt szerepet játszó energetika és éghajlatváltozás témát tovább viszi az Energiabiztonsági és Karbonsemlegességi Minisztérium (DESNZ: Department for Energy Security and Net Zero) viszi.

A fő finanszírozó szervezet a korábbi 7 tudományági tanácsból, valamint az Innovate UK szervezetből ernyőszervezetszerűen létrehozott UK Research and Innovation (UKRI) felel, amelybe 2022-ben beolvadt az Innovate UK, a gazdasági szereplők innovációját segítő Knowledge Transfer Network (KTN) szervezettel együtt. Az UKRI vezetői pozíciójában Sir Ian Chapman (a UK Atomic Energy Authority CEO-ja, fizikus) fogja váltani Dr Ottoline Leyser növényélettani professzor (Cambridge-i Egyetem).

Továbbra is működik az egyes tárcák mellett működő tudományos tanácsadók, és a miniszterelnököt segítő tudományos főtanácsadók hálózata. A széles körben ismert és elfogadott Sir Patrick Vallance-t, Dame Angela McLean váltotta a kormányzati tudományos főtanácsadó szerepben.

Akadémiák szerepét tudományterületeket lefedő (mérnöktudományos, orvosi és élettudományi, művészeti stb.) „British Academies” néven összefoglalt akadémiák látják el. Sajátos és nagy tekintélyű intézmény a Royal Society, mely az egyik legrégebbi, legnagyobb tekintélynek örvendő független tudományos akadémia. Tagsága nemzetközi, de alapvetően a brit tudományos akadémiának tekinthető. 2025 decemberétől a Nobel-díjas Sir Paul Nurse professor fogja váltani öt éves ciklusát befejező Sir Adrian Smith professzort a Royal Society (UK akadémia) elnöki pozíciójában. Emellett Skóciában működik a kisebb jelentőségű, de a skót tudományos kapcsolatokban fontos szerepet játszó Royal Society of Edinburgh. Új, [Matematikai Akadémia](#) (National Academy of Mathematical Sciences) fog létrejönni a UK-ban.

Sajátos és innovatív szereplője a brit KFI intézményrendszernek a nagy kockázatú, de nagy potenciállal bíró (high risk, high return) kutatási projekteket finanszírozó és szervező ARIA (Advanced Research and Invention Agency). Az ARIA működésének kulcs tényezője a vezetők elfogadottsága, az akadémiai és ipari ökoszisztémába való beágyazottsága. Ezek alapján a kormány és közigazgatás szinte teljes működési és döntési szabadságot biztosít, semmiféle szakmai vagy intézményi kontrollt nem gyakorol. Az ARIA által követendő irányok meghatározására kimagaslóan sikeres, valóban köztiszteltben álló kutatókból és innovátorokból álló board, és üzleti tapasztalattal is rendelkező management jött létre. A boardban olyan tagok vannak, mint Sir David MacMillan (Nobel-díjas kémikus), Dame Kate Bingham (egészségtechnológiai kockázatkezelő, a UK covid oltóanyag task force vezetője), Stephen Cohen (alapkezelő). Érdekesség, hogy a board és menedzsment tagjai kiterjedt üzleti és USA tapasztalattal és kapcsolatokkal rendelkeznek. ARIA első ügyvezetőjét – nyílt pályázat alapján – ki is kijelölték Peter Highnam személyében, aki eddig az amerikai védelmi minisztérium kutatási szervezetének (US DARPA) vezérigazgató helyettese volt. A két operatív vezető [Dr Ilan Gur](#) (CEO) és Matt Clifford (chair) USA innovációs ügynökségeknél (ARPA, DARPA) és több száz, kutatást piacra vivő projekt kezelésében szereztek tapasztalatot. Az ARIA költségvetését a 2025-ös több éves költségvetés 800 millió fontról 1 milliárdra emelte fel.

A brit AI szektor ereje, a kormányzati hangsúlyok miatt külön figyelmet érdemel az AI intézményrendszer. Az AI szakpolitikát és stratégiát alapvetően a tudományos tárca (DSIT) felügyeli, mely mellett a magas szakmai színvonal biztosítására [Frontier Task Force](#) (2023-2024) beolvadt az [AI Safety Insitute](#)-ba, a világ első, kifejezetten az AI biztonsággal foglalkozó testületébe. Az AI kérdéssel foglalkozó Centre for Data Ethics and Innovationt átnevezték [Responsible Technology Adoption Unittá](#). Továbbra is működik a [Goverment Digital Service](#). Kutatási szempontból kulcs szereplő a fő AI intézmények részvételével létrehozott Alan Turing Institute. Az AI kapacitások bővítése jelentős energiaigény növekedéssel jár, ami óriási kihívás a villamosenergia rendszereknek. Ennek kezelésére 2025 áprilisban létrejött egy [AI Energia Tanács](#).

Mobilitási programok (oktatók, kutatók):

A kormány továbbra is igyekszik a felsőoktatási és akadémia nemzetközi kapcsolatait erősíteni. Ebben jelentős nehezítő tényező a brexit miatt elmaradó EU-s hallgatók, és az EU-ból érkező innovátorok és kutatók adminisztratív (vízum) akadályai.

Ezek enyhítésére „global talent visa” rendszert vezettek be, egyelőre nagyon korlátozott eredményekkel. Rendszerszintű probléma, hogy a kis számú, valóban kiemelkedő kutató vonzása kevésbé probléma, mint a kutatások gerincét adó technikai személyzet, PhD-hallgató, post-doc kutató.

3. Bilaterális KFI kapcsolataink

• Formális, aktív, kormányközi bilaterális megállapodás nincsen a KFI területen. Ilyen megállapodás, társfinanszírozott forrással megtámogatva, jelentősen hozzájárulna tudományos és politikai kapcsolatok fejlődéséhez. • A brit akadémiai szektor hagyományos nyitottsága, nemzetközi kiválósága, a UK intézményekben kutató, oktató és tanuló nagy számú magyar diaszpóra miatt igen jelentős együttműködési potenciál van. • A brexit előtt több mint 1 300 (EU-s pályázatokban történő) tudományos együttműködés volt magyar és brit intézmények között. A brexit átmeneti hatása, és a magyar intézményeknek az uniós forrásokhoz való hozzáférés korlátozása miatt nagyon nehéz intézményi kapcsolatot létesíteni, illetve a meglévőkről pontos információt szerezni. • Személyes látogatások, workshopokon való részvétel, és előadás révén, felderítettünk és ápolunk több lehetséges intézményi bilaterális kapcsolat lehetőséget (walesi Taith Program, Universities Scotland és Universities UK egyetemi szövetségek, European Molecular Biology Laboratory (EMBL), Royal Society of Edinburgh, University of Bath, University of Bristol, Cardiff University, University of South Wales, Aston University, University College London, University of Coventry, Cranfield University, Queen Mary University-London, Queen Mary University – Edinburgh, Queen Mary University – Belfast, Imperial College London, Glasgow-i Egyetem, Napier University, University of Manchester, Liverpool Johns Moore University, University of Sunderland, University of Portsmouth), amelyek hazai intézményi érdeklődés esetén realizálhatóak. • Aktívan népszerűsítjük az NKFIH által meghirdetett, a magyar kutatási infrastruktúrák használatára, és a magyarországi nyári gyakorlatokra vonatkozó pályázatokat, melyek iránt jelentős érdeklődés mutatkozott.	
4. Szerződéses kapcsolatok helyzete, megállapodások, egyezmények hatályossága, meghosszabbítása, új egyezmények megkötése a jövőben	
• Jelenleg nincsen futó, gondozást igénylő kormányközi bilaterális megállapodás a UK és Magyarország között. Ennek aktivizálása és forrással feltöltése nagyban hozzájárulna a bilaterális tudományos kapcsolatok fejlődéséhez. • A KKM és a Glasgow-i Egyetem között van egy darab vendégoktatói pozíció finanszírozásra vonatkozó megállapodás.	
5. Multilaterális együttműködés az adott relációban	
• A londoni relációban a multilaterális együttműködés az EU tagállamok és EU Bizottság közötti együttműködés keretében a legaktívabb. • Az EU-s együttműködés a 2021-es brexittel új formát öltött. Az EU Bizottság londoni képviselte rendszeres tematikus egyeztetéseket szervez a szakdiplomata és a brit kormányzat meghívott képviselőivel. (A TÉT szakdiplomata képviseli a követséget TÉT, energetika, digitalizáció, felsőoktatás, éghajlatváltozás témakörökben.) • V4 formációban az együttműködési hajlandóságra a magasabb szintű politikai események egyértelműen hatást gyakorolnak, 2024-re ez szinte teljesen megszűnt. • A magyar TÉT attasé továbbra is aktív tagja több nemzetközi szakdiplomata együttműködésnek (TÉT, energia-éghajlatváltozás, digitális témák), akikkel havi szintű szakmai egyeztetés, illetve közös szakmai program szervezése történik.	
6. Felsőoktatás helyzete, magyar diákok, oktatók a fogadó országban, a fogadó ország diákjai, oktatói Magyarországon	
A brit felsőoktatás és akadémiai kiválóság az egyik egyértelműen pozitívan megítélt „nemzeti kincs”, a nemzeti büszkeség része. A 2018-2023 közötti időszakot nézve egyértelmű, hogy a brit felsőoktatás a G7-en belül is vezető helyet foglal el bizonyos területeken (élettudományok, orvostudomány, üzleti-	

management-számvitel, közgazdaságtan, pénzügy, ökonometria, előadóművészetek). 2022-23 között több mint 2000 aktív egyetemi spin-out cég jött létre, amelyek 54 000 munkahelyet teremtettek, és 12,4 milliárd font forgalmat generáltak. 2014-hez viszonyítva 10 év alatt, 2023-ra 70 %-kal növekedett a kutató-hallgatói együttműködések száma, amelyek alapján több mint 64 000 munkahely jött létre.

A felsőoktatás azonban számos, régóta húzóó és politikailag is érzékeny problémával is küzd. Az intézmények közel fele jelentős pénzügyi problémákkal küzd. A felülről korlátozott hazai hallgatói tandíjak nem biztosítanak elegendő forrást, ugyanakkor jelentős az igény a minőségi felsőoktatáshoz való hozzáférés növelésére. A brit felsőoktatás hagyományosan nyitott, pénzügyileg is függ a (magasabb) tandíjat fizető külföldi hallgatóktól, de az európai hallgatók száma drasztikusan csökken, és nő a politikai nyomás a harmadik országbeliek számának korlátozására.

2024-ban hatalomba lépett munkáspárti kormány a felsőoktatást kulcsszereplőként kezeli az ország újjáépítésében, a „[mission-driven government](#)” megközelítés részeként. A kormány öt nemzeti küldetése közül a negyedik – „Break down barriers to opportunity” – közvetlenül az oktatási rendszer átalakítására irányul, célja a társadalmi mobilitás elősegítése és a regionális egyenlőtlenségek csökkentése. Formálisan a fő politikai célkitűzések:

- Gazdasági növekedés előmozdítása: A felsőoktatásnak támogatnia kell a gazdasági növekedést, különösen a kulcsfontosságú ágazatokban, mint az egészségügy, a tiszta energia és a fejlett ipari termelés.
- Hozzáférés bővítése: A kormány célja, hogy 2040-re a fiatalok 70%-a részesüljön felsőfokú oktatásban, különös figyelmet fordítva a hátrányos helyzetű csoportok bevonására.
- Készségfejlesztés és élethosszig tartó tanulás: A „[Skills England](#)” ügynökség létrehozásával a kormány célja a készséghiányok kezelése és a felnőttképzés megerősítése. A „[Lifelong Learning Entitlement](#)” program révén minden felnőtt számára elérhetővé válik a rugalmas tanulási lehetőség.
- Finanszírozási reform: A tandíjak inflációkövető emelése mellett a kormány új finanszírozási modellt kíván kialakítani, amely biztosítja az egyetemek pénzügyi fenntarthatóságát és ösztönzi az oktatás minőségének javítását.
- Nemzetközi hallgatók és migrációs politika: Bár a kormány szigorította a bevándorlási szabályokat, továbbra is elkötelezett a nemzetközi tehetségek vonzása mellett, különösen a stratégiai fontosságú területeken.

Mindezt ugyanakkor lassú gazdasági növekedés, és jelentős költségvetési megszorítási kényszer közepette kell végrehajtani, ami jelentős kritikákat vált ki. Az intézményi hatékonysági kényszer és a regionális, szélesebb társadalmi érdekek is folyamatos konfliktusba kerülnek.

Az egyik terület, ahol a szektor működésének lényege ütközik a nagypolitikai nyomással, a bevándorlás kérdésköre. A kulturálisan is kompatibilis európai hallgatók száma drasztikusan csökkent a harmadik országbeli státusszal járó tandíjemelkedés és egyéb korlátok miatt. Ezzel párhuzamosan növekszik a – magasabb tandíjat fizető - Európán kívülről érkező (kínai, indiai, indonéz, nigériai, Srí Lanka-i, stb.) hallgatóktól való pénzügyi függőség. Eközben a brit egyetemek – a legkiválóbbaktól eltekintve – egyre inkább érzik a globális verseny hatását, és csökken a vonzóképességük, mind a hallgatók, mind a kiemelkedő teljesítményt nyújtó „tehetségek” bevonzásában és megtartásában.

Az oktatási hatóság (OfS) elemzése szerint a brit egyetemek közel fele pénzügyi nehézségekkel küzd, és akár csődbe is mehet. Az egyetemi [szövetség szerint](#) ez nem meglepő, hiszen a kormányok felülről korlátozzák (2017 óta 9 300 fontban) a tandíjakat, és megnehezítik a külföldi hallgatók felvételét. A 2025-26-os kormányzati döntések várhatóan kb. 1,4 milliárd fontos finanszírozási hiányt fognak okozni az egyetemeknek.

Folyamatban van a felsőoktatás nemzetköziesítésének stratégiai felülvizsgálata, melynek „*az együttműködés lesz a UK új nemzetközi oktatási stratégiájának középpontjában*”. Az oktatási export néven is futó [startégiának](#) több, egymással ellentétes erőt kell majd kezelnie, mert a brit egyetemek jelentős demográfiai és finanszírozási kihívással szembesülnek.

A brit egyetemek meglehetősen [kritikusan állnak](#) a kormány új, bevándorlást szigorító [szándékaihoz](#), ami tovább korlátozná a – jól fizető – külföldi hallgatók felvételét, illetve a végzés után a UK-ban tölthető időszak hosszát (24-ről 18 hónapra csökken), és a családtagok beutazási/letelepedési jogait. [Félő](#), hogy a további szigorításokkal „túlkorrigál” a kormány. 2024-ben ugyanis már csak 266 000 hallgató jött a UK-ba az EU-n kívülről, ami 37 %-os (!) csökkenés 2023-hoz képest. Ennél még fontosabb volt a kormánynak, hogy a hallgatók családtagjainak száma is jelentősen (86 %-kal) csökkent. Drasztikusan, helyenként 50-80 %-kal [50 %-kal csökkent](#) a brit egyetemek külföldi hallgatóinak jelentkezése. Tervek szerint megadóztatnák a külföldi hallgatók utáni bevételeket, ami akár [650 millió](#) font állami bevételt is hozhat, de bizonyos egyetemek esetén ez akár 20 millió font „adót” jelentene.

A szektor problémáinak, és a politikailag fontos kérdések kezeléséhez a felsőoktatás is igyekszik proaktívan hozzájárulni: megjelent a brit egyetemi szövetség (Universities UK) által a felsőoktatási szektor számára összeállított [stratégia jövőképe](#), amely többek között 70 %-os felsőoktatási részvételt, az szegényebb rétegek felsőoktatási részvételi arányának 50 %- (jelenleg 30,5%) növelését, moderált tandíjemelést vizionál a „hanyatlás elkerülése érdekében”.

Az egyetemek igyekeznek rendszerszintű, átfogó javaslatokat tenni, amelyek a szektor működését is átalakítanák, nem pusztán a kormányzati források növelését kérik. „[Az együttműködés új korszaka](#)” címmel átfogó elemzést és ajánlásokat publikált az Egyetemi Szövetség (UUK) megbízásából létrejött független Transzformációs és Hatékonysági Bizottság, ami gondolatébresztő ajánláscsomagban sürgeti az egyetemi vezetés és működés alapvető átalakítását, a szektoron belüli együttműködések, szolgáltatások és infrastruktúra megosztás hatékonyság érdekében történő átgondolását. A riport hét kiemelt, jelentős megtakarítással és fejlődéssel járó lehetőséget azonosított be. Emellett a kormányzat számára is megfogalmazott [ajánlásokat](#): Közös szolgáltatások bevezetése több egyetem között, közös oktatási programok és erőforrásmegosztás, digitális technológiák hatékonyabb használata az oktatásban, erősebb partnerségek munkaadókkal és helyi önkormányzatokkal, az ingatlanvagyon és infrastruktúra hatékonyabb kihasználása, a szektoron belüli együttműködés a párhuzamos tevékenységek csökkentésére, fókusz a hallgatói eredményekre és a közösségi hatásra.

Az egyetemi szektor szerint a kormányzatnak az alábbi lépéseket kellene megfontolnia: nem lehet tovább halogatni a finanszírozási modell reformját, vissza kellene állítani az átalakításokat finanszírozó „Transzformációs Alapot”, ami támogatná az egyetemi strukturális átalakulást, felül kell vizsgálni a nemzetközi hallgatókra vonatkozó politikát, bizonyos szabályozási akadályokat el kellene távolítani, ami elősegíti az összeolvadásokat, integrációt.

Fontos kérdés az egyetemi spin-off cégek száma és életképessége. Átfogó [elemzés](#) (Tracey Review) kimutatta, hogy a spin-off cégekben megtartott nagy egyetemi tulajdoni arány csökkenti sikerességet. A legtöbb egyetem ennek hatására csökkentette részesedését (2024-ben az átlag 16 %, 2022-ben 22 %- volt). Az egyetemi spin-off cégek, és egyetemi innováció kereskedelmi alkalmazásának támogatására 2025 januárjában 9 millió font forrással új program indult az egyetemi innovációs ötletek piacra vitelének támogatására ([proof-of-concept fund](#)). Az alap az innováció kritikus, korai fázisban történő segítségét szolgálja. Kifejezetten fizikai tudományok területén [28 db](#) „game-changer” start-up kapott forrást az STFC-től. 2025 májusban pedig az egyetemi spin-off cégek, és egyetemi innováció kereskedelmi alkalmazásának támogatására új [útmutató](#) és [30 millió GBP](#) forrással jelent meg.

Tovább csökken a magyar hallgatók száma a 2022/23-as tanévre vonatkozó friss adatok alapján. Jelenleg 1540 magyar hallgató tanul a UK-ban (1210 Angliában, 295 Skóciában). A brexit miatt a trend 2021/20-es csúcs (2650) után megtört, és a kifutó hallgatókkal tovább fog csökkenni. Hasonló a trend az

EU-s hallgatók esetén is: 2022/23-ban már csak 95 000-en tanultak a UK-ban, míg 2020/21-ben 153 000-en. Eközben a nemzetközi hallgatók száma folyamatosan növekszik: 2022/23-ban 759 000, 2020/21-ben 600 000, 2014/15-ben 442 000 volt.

7. Tét szakdiplomata által szervezett programok a beszámoltatási időszakban: a tudománydiplomáciai prioritások figyelembevétele, programok jellege, célközönség, utókövetés, feladatok

Magyarország EU elnökségének idejére szervezett programok:

- 2024 szeptemberében a szakdiplomata az EU Bizottság londoni képviselőjén az EU tagállamok Tét szakdiplomatai számára bemutatta a magyar elnökség KFI vonatkozású elemeit. Az elnökségi program jellegéből fakadóan a hangsúly az innováción és versenyképességen, az egyetemi együttműködések volt.
- 2024 novemberében a nemzetközi kapcsolatok és tudománydiplomácia iránt érdeklődő brit egyetemi hallgatók számára az EU elnökségre fókuszáló teltház **egyetemi nyílt napot szerveztünk** a nagykövetségben.
- Az elnökségi időszakban szervezett Tét vonatkozású események minden esetben kihasználták a Magyarország iránti nagyobb érdeklődést, minden esemény kapott elnökségi megközelítést.

Szakpolitikai programok-kiemelések:

- Bilaterális szempontból a jelentési időszak egyik jelentős programja a 2024. április 3-án megrendezett **Lánchíd Fórum** volt, melynek oktatási és kiemelten energetikai (nukleáris energia) eleme is volt.
- 2025. január 30-31-én a Tét attasé az EU tagállamok Tét attaséival közösen tanulmányút keretében Edinburghba látogatott, és látogatást tett a jelentős KFI központokban, egyetemi és állami szereplőkkel találkozott, ahol lehetőség volt a magyar KFI ökoszisztéma bemutatására.
- 2025. március végén a UK-ba szervezett közép-európai energiaipari tanulmányút, amelyen magyar oldalról 6 cég vett részt. A cél a brit villamosenergia piacon rendelkezésre álló, és fejlesztés alatt álló a decentralizált energiarendszereket, a hálózati rugalmasságot és biztonságot növelő, illetve lehetővé tevő technológiai, management és digitális megoldások megismerése volt. Számos K+F, technológia transzfer, illetve üzleti lehetőség beazonosítása történt meg.
- A start-upok és innovatív vállalkozások támogatása érdekében nagykövetségünk a 2024-es év folytatásaként 2024. november 12-én „investor fest” címmel a Magyar-Brit Üzleti Kamarával (HBBA) közösen befektetői fórumot látott vendégül, 2025. januárjában támogattuk a Bettshow oktatási világkiállításon résztvevő cégeket (amelyen a HEPA külön standot állított), 2025. június 10-én pedig a London Tech Week innovációs hét keretében a LTW kiállításra látogató cégeknek üzleti találkozót/reggelit szerveztünk (az eseményen a Nemzeti Innovációs Ügynökség külön nemzeti standot működtetett).
- Magyar egyetemek és intézmények UK-beli kapcsolatépítését is aktívan támogatjuk. 2025. januárban az Óbudai Egyetem a Bristol Egyetemen tartott biotech-AI és rendszerelméleti mini-szimpoziumot. Az esemény több éves – az Óbudai Egyetem fókuszált kapcsolatépítési tevékenységének az eredménye. 2025. áprilisban a HUN-REN vezetése Cambridge-ben tett két napos szakmai tanulmányutat.

Tudományos diaszpóra/alumni kapcsolatápolás:

Neves magyar kutatók, és fiatal kutatók részvételével a nagykövetségen és külső helyszíneken szerveztünk tematikus találkozókat. Nagykövetségi eseményeken az átlagos részvétel 60-90 fő. Különösen népszerűek a kifejezetten fiatal kutatók számára meghirdetett események. Kiemelés:

- Aktívan részt veszünk az EU-s tudományos diaszpóra szervezetek kezdeményezésében (Connets-UK), és éves konferenciáin (2024. november 11-Cardiff).

- A nagykövetségen, és a nagykövetség segítségével 2024-ben megalakult HABA (Hungarian Association of British Alumni) alumni szervezet londoni hubjával 2024. október 20-én az pénzügyi szektor és AI témában, 2025. január 23-án pedig közép-európai start-up ökoszisztémában szervezetünk eseményt.
- 2024 november 11-én az éghajlatváltozás témakörben szerveztünk telt házas hallgatói/kutató vitaestet, amire a világhírű Chatham House vezető szakértőjét hívtuk meg előadónak és moderátornak.

TÉT vonatkozású nagyköveti programok:

- A TÉT témák integráns részét képezik a nagykövetség tevékenységének, melynek során a politikai részleggel, a mezőgazdasági attaséval és a külgazdasági attasékkal szoros az együttműködés. Nagykövetségre szervezett TÉT vonatkozású programok aktív nagyköveti részvétellel és támogatással valósulnak meg, Londonon kívüli nagyköveti programokba a TÉT témák beépülnek. Londoni és vidéki nagyköveti programok részét képezik az egyetemi látogatások, előadástartás, hallgatókkal és tudományos diaszpórával történő találkozó.
- Kumin Ferenc nagykövet úr számára és részvételével több ilyen esemény valósult meg: 2025. február 4-én a King's College Londonba, 2024. november 27-én és december 4-én az Oxfordi Egyetem, 2024 október 10-én a Manchesteri Egyetem tartott nagykövet úr előadást.
- Kumin Ferenc nagykövet úr 2024 november 26-án előadást tartott a magyar EV szektorról a London EV Show-n az egyik legnagyobb EV eseményén

Tudománydiplomáciai kommunikáció:

- A TÉT szakdiplomata rendszeresen látogat meg kutatási intézményeket (önállóan, illetve egyetemi, vagy diplomáciai delegációkkal), illetve vesz részt innovációs eseményeken, mutatja be a magyar rendszert.
- A TÉT szakdiplomata a közvetlen TÉT és felsőoktatási témák mellett követi a digitalizációs, éghajlatváltozási, energetikai és részben a fenntartható fejlődési témákat is. Ennek keretében többek között részt vesz a londoni EU Delegáció, valamint a brit tárcák és a parlament tudományos-és technológiai bizottsága által szervezett heti szintű egyeztetéseken.

8. Legfontosabb bilaterális TÉT, KFI események, eredmények a beszámolási időszakban

Lásd 7. pont.

9. Korábbi tudománydiplomáciai projektek utókövetése

- A KFI (kiemelten energetika, atomenergia) fontos immáron állandó eleme a brit-magyar kapcsolatokat erősítő Lánchíd Fórumnak, amely 2025-ben Budapesten került megrendezésre. A program kialakításában aktívan részt veszünk.
- Az EU Bizottság anyagi támogatásával működik az EU-s tudományos diaszpóra-szervezetek programja (Connects-UK). Ebben a TÉT attasé továbbra is aktívan részt vesz, de cél egy magyar diaszpóra szervezet formális létrehozása. Anyagi támogatás hiányában egyelőre csak informális a kapcsolódás (Londoni Tudós Társaság, COACH, HABA).
- Aktívan támogatjuk a magyar alumni és diák-szervezeteket. A jelentési időszakban 4 hallgatói és alumin esemény volt, és további 3 van betervezve (2025-re).
- A rendkívül nagyon népszerű Neumann Est alapján 2025 októberében további multidiszciplináris vitaestet szervezünk.

10. Éves munka számokban:

- Jelentések (db)
- Delegációk (db)

• Saját szervezésű programok (db) • Hány magyar céget, KFI szereplőt stb. sikert partnerhez, együttműködési megállapodáshoz juttatni (db) • egyéb számszerűsíthető eredmény	
• A beszámolási időszakban a TÉT attasé 117 jelentés írt (ebből 82 szakmai elemzés). Az év folyamán a TÉT attasé összesen 14 db delegáció szervezésében vett részt. Ebből 4 üzleti, 3 akadémiai, 7 állami vezetői delegáció volt. 9 eseményt önállóan szervezett. • Az EU elnökség keretében 4 jelentősebb eseményt szervezett a nagykövetségen, és külső helyszínen. • A budapesti UK nagykövetséggel történő kiváló szakmai kapcsolat eredményeképpen 3 programot szerveztünk közösen energia, energia KFI témában. • A céges kapcsolatoknál kiemelendő, hogy információ-szolgáltatás, illetve partnerközvetítés esetén viszonylag ritka a cégek részéről a visszajelzés.	
11. Felvetések, tapasztalatok, javaslatok	
• A magyar intézmények és bilaterális kapcsolatok iránti érdeklődést korlátozzák a nemzetközi politikai kontextusban kialakult negatív országhép. Ugyanakkor ezek jelentős része felszínes és sok esetben téves információra alapulnak, így a tudományos közeggel való együttműködés és kommunikáció jelentős országhép javító hatással jár. • A tudományos kapcsolatok erősítésének legnagyobb akadálya a nemzetközi kutatási forrásokhoz hozzáférés korlátozása, kiemelten az uniós pályázatokban való részvétel korlátozása. • A bilaterális kapcsolatok fejlesztésében a brit fél preferálja az alulról jövő megközelítést (működő kutatói vagy intézményi kapcsolat megléte alapján könnyebb megállapodásokat kötni). Ennek figyelembevétele segítheti a kapcsolatok fejlődését. • Bilaterális TÉT kapcsolatok felújítása: Formális, aktív, kormányközi bilaterális megállapodás nincsen a KFI területen. • Finanszírozás. Bilaterális megállapodás társfinanszírozott forrással megtámogatva, jelentősen hozzájárulna tudományos és politikai kapcsolatok fejlődéséhez. Érdemes lehet megvizsgálni a HURizon programnak az UK-ra történő célzott kiterjesztését. • Hallgatói csere-program: Érdemes megvizsgálni a Turing Scheme (UK egyetemi hallgatók külföldre utazása) és a Pannonia Program közötti kapcsolat fejlesztési lehetőségét. • Magyar intézményi igények: A magyar intézmények brit kapcsolatainak ösztönzésére és támogatására a nagykövetség készen áll. A lehetőség népszerűsítése az intézmények között célszerű lehet. Intézményi szintű igények kommunikációja: A hazai felsőoktatási és kutatási szféra, valamint a start-up ökoszisztéma terveiről és konkrét igényeiről rendszeres és időben történő tájékoztató jelentősen segítené az eredményes munkát. Különösen nagy segítség az intézményi programokról történő tájékoztatás, ami alapján a szakdiplomáták konkrét segítséget tudnak nyújtani a magyar intézményeknek. • Hazai szakpolitikai irányok és programok bemutatása: A hazai és brit szakpolitika is folyamatos változáson és fejlődésen megy keresztül. A változásokat a TÉT attasék követik, de az egyes témákért felelős szervezetek részről átfogó bemutatók, magyarázatok, és tovább küldhető összefoglaló anyagok nagyon megkönnyítenék a) a hazai döntések kommunikálását, b) ezek alapján az aktív kapcsolatépítést. Érdemes megfontolni egyes stratégiák, kulcs jogszabályok, vagy programok megalkotásakor a döntéshozó, illetve kulcs szereplők általi bemutatók tartását. Nagyon hasznosak a KIM és HUNREN által küldött összefoglalók, a korábbi intézményi bemutatkozások. Időszaki és tematikus online találkozók rendkívül hasznosak lennének. • Hazai intézményrendszer visszajelzésének nehézségei. Továbbra is általános jellemző, hogy a hazai intézményrendszernek a scriptament rendszeren keresztül, formálisan küldött elemzésekre és konkrét javaslatokra a legritkább esetben jön visszajelzés. Az informálisabb és közvetlen e-mailes, illetve	

telefonos egyeztetésekre ugyanakkor észrevehetően jobban reagálnak az intézmények. Érdemes átgondolni, hogy ezen aktivitást, hogy lehet formalizálni, kimutathatóvá és értékelhetővé tenni.

12. Tervek a következő beszámoltatási időszakra

Diaszpóra/alumni:

- Három jelentősebb esemény van betervezve a brit egyetemeken végzett fiatalokkal (éghajlatváltozás témában – 2025 júniusban, design témában 2025 szeptemberben, karrier dilemmák témában – 2026 februárban)
- A magyar Doktoranduszok Országos Szövetsége (DOS) és a UK-ban tanuló magyar doktorandusz hallgatók együttműködésének erősítésére eseményt szervezünk
- Fiatal kutatók estje a nagykövetségen (3 esemény)

Konkrét tervek:

- A HUNOR program – AXIOM4 küldetés – sikere után űrkutatási eseményt szervezünk (2025 július)
- Folytatjuk a londoni tematikus heteket: korábbi évekhez hasonlóan nagykövetségi eseményt szervezünk a Londont Climate Week (2025 június harmadik hete), a Bettshow (2026 január vége), a London Tech Week (2026 június) idején.
- Folytatjuk a nagyon nagy sikerű nagykövetségi nyílt napokat (2025 október, 2026 március) amikor brit egyetemisták számára tartunk tájékoztatót.
- AI használat a sajtóban és social médiában eseményt szervezünk a Londonba akkreditált sajtóattasékkal közösen, a 2025 szeptemberi AI konferenciák idején
- Nagyköveti előadásokat szervezünk brit egyetemeken (King's College 2025 szeptember, Durham College – 2025 október, University College London- 2025 november)
- További egyedi Gömböcöket ad át Kumin Ferenc nagykövet nyilvános előadások keretében (2025. október – King's College London)
- „Túlélhetjük-e a technológiát” multidiszciplináris vitaest az AI, éghajlatváltozás, konfliktusok témákról a Neumann tematikát folytatva (2025 október)
- Sir Rada György évfordulás emlékére élettudományi konferenciát szervezünk 2026 Q1 folyamán

Folyamatos:

- A nemzeti laborok brit (nemzeti) központokkal való összekötése
- Egyetemi és intézményi delegációk szervezése