



NEMZETI KUTATÁSI, FEJLESZTÉSI  
ÉS INNOVÁCIÓS HIVATAL



# H2020 KKV pályázatok bírálatának szempontjai és gyakorlata, tipikus hibák

*Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal  
2018/06/05*

*Dr. Erdő Sándor, pályázat értékelő*



# A KKV pályázatok értékelési folyamata

- **Értékelők (bírálok) felkészítése (briefing, webinar)**
- **KKV pályázatok esetén kizárólag *távértékelés***  
**(4 független értékelő)**
- **Értékelési szempontok: Kiválóság, Impakt, Végrehajtás**
  - **pontozás 0-10-ig (tizedenként)**
  - **szöveges indoklás, sablon (max. 300 leütés/alszempont)**
  - **SME-1 kb. 1,5 óra/pályázat**
  - **SME-2 kb. 2,5 óra/pályázat**
- **Ponthatárok: 13/15 (4/5)**
- **Pontszámok átlagolása, pályázatok rangsorolása**
- **Fázis 2-nél brüsszeli zsűrizés (2018 óta)**



# Gyakori hibák - Kiválóság

- A célok megfogalmazása nem világos, vagy túlságosan szerteágazó
- A gyakorlati működés nincs igazolva/bemutatva (csak ötlet, túl alacsony TRL szintek)
- A tervezett módszerek csak részben szolgálják a kitűzött célokat (fontos lépések, feladatok hiányoznak)
- Az EU piacok ismeretének/elemzésének hiánya
- Az innováció újdonság tartalma nincs kidomborítva, vagy eltúlzott
- A létező megoldásokkal való összehasonlítás nem reális (túlbecsült előnyök).
- A hosszú távú vízió hiányzik, vagy utópisztikus
- Horizontális (pl. gender) kérdések teljes elhanyagolása



# Technology Readiness Level (TRL)

**TRL1 – Basic principles observed**

**TRL2 – Technology concept formulated**

**TRL3 – Experimental proof of concept**

**TRL4 – Technology validity in lab**

**TRL5 – Technology *validated* in relevant environment**

**TRL6 – Technology *demonstrated* in relevant environment**

**TRL7 – System *prototype* demonstration in an operational environment**

**TRL8 – System completed and qualified**

**TRL9 – Actual system proven in operational environment**



# Gyakori hibák - Impakt



- **A célcsoportok pontatlan vagy általános meghatározása**
- **A felhasználók igényeinek figyelmen kívül hagyása**
- **Piac méretének túlbecsülése, a növekedésre gyakorolt hatások eltúlzása**
- **Piaci akadályok és kockázatok fel nem ismerése**
- **Versenytársak fel nem ismerése, lebecsülése**
- **A piacra vitel szempontjából meghatározó szereplők fel nem ismerése**



## Gyakori hibák - Impakt (2)

- A KKV stratégiába nem illeszkedő tevékenység
- A KKV növekedésére vonatkozó tervek hiánya (pl. munkahely teremtés)
- Szellemi termék definíciójának hiánya
- Az innováció elterjesztésére vonatkozó tervek hiánya
- Az újdonságkutatás hiánya (FTO)
- Iparjogvédelmi, minőségbiztosítási, és regisztrációs ismertek, vagy bemutatásuk hiánya.



# Gyakori hibák - Végrehajtás



- Irreális időtáv, ill. költségvetés (SME-2)
- A rendelkezésre álló források bemutatása hiányos (Operational Capacity) (SME-2)
- Belső és külső források egyensúlyának hiánya (túl sok kiszereződött tevékenység)
- Alvállalkozók kiválasztása nem transzparens
- Elnagyolt, vagy túl bonyolult menedzsment struktúra (SME-2). A menedzsment működésére nem tér ki (döntéshozatal stb.)
- Feladatok allokációja nem egyértelmű (belső felelősök nincsenek megnevezve)
- Túlzottan tagolt feladatsor, túl sok mérföldkő (Gantt diagram)



# KKV PÁLYÁZATOK BEADÁSI HATÁRIDEJE (2018-2020)



## KKV 1

**2018. szeptember 5.**  
**2018. november 7.**

2019. február 13.  
2019. május 7.  
2019. szeptember 5.  
2019. november 6.

2020. február 12.  
2020. május 6.  
2020, szeptember 2.  
2020. november 4.

## KKV 2

**2018. október 10.**

2019. január 9.  
2019. április 2.  
2019. június 5.  
2019. október 9.

2020. január 8.  
2020. március 18.  
2020, május 19.  
2020. október 7.





***Köszönöm a figyelmet!***

***Erdő Sándor***

**H2020 pályázat értékelő**

***[sandor.erdo@erdopharma.hu](mailto:sandor.erdo@erdopharma.hu)***