

## Üzleti terv sablon

### 1. A Kompetencia Központ alapadatai:

1.1 Partnerek neve:

1.2 Partnereknél a szakmai vezető neve

1.3 Partnereknél a kapcsolattartó neve

1.4 Partnerek fő és/vagy melléktevékenysége (amely releváns a kompetencia Központ szempontjából)

### 2. A Kompetencia Központ története, előzményei:

Az egyetem és a külső partnerek közös kutatási projektjei, szerződéses kutatások, egyetem által nyújtott szolgáltatások és tudományos konzultáció, a külső partnerek eddigi részvétele az egyetem oktatási tevékenységében, kutatók, kutatói személyzet szektorok közötti mobilitását célzó kezdeményezések bemutatása.

### 3. A Kompetencia Központ létrehozatalának a célja:

Melyek azok a kihívások (mind szakmai oldalról mind szervezeti/együttműködési oldalról), amelyek megoldása érdekében létre kívánják hozni a Kompetencia Központot? Miért a kiválasztott partnerek vesznek részt a Kompetencia Központban? Milyen kompetenciák kialakítás a cél?

(Részben a Pályázati Felhívás 5.4.1 Konzorciumi Együttműködési megállapodás elvárt tartalma alapján.)

### 4. A Kompetencia Központ szervezeti felépítése, működése

A Kompetencia Központ elhelyezkedésének bemutatása az egyetem szervezetrendszerében. A szervezet egyetemen belül elfoglalt státusza. A Kompetencia Központ és az egyetem többi szervezeti egysége (KK tagok és nem tagok) közötti együttműködés bemutatása. A Kompetencia Központ tagjai, a tagok közötti együttműködés, működési rend bemutatása (jogok és kötelezettségek, ellátandó funkciók és kiemelt szakmai szerepek, irányítás, hatáskörök).

(Részben a Pályázati Felhívás 5.4.1 Konzorciumi Együttműködési megállapodás elvárt tartalma alapján.)

### 5. A projektben tervezett szakmai tevékenységek bemutatása

Az alábbi táblázatban szereplő tevékenységek mentén fogalmazza meg, hogy milyen feladatokat tervez a KK megvalósítani a projekt időtartama alatt, mely szereplők bevonásával és milyen tervezett eredményekkel!

## 1. számú táblázat

<b>Tevékenység megnevezése</b>	<b>KK célja</b>	<b>tervezett feladatok</b>	<b>egyetem részéről bevont szervezeti egységek</b>	<b>bevont KK partnerek</b>	<b>tervezett eredmények</b>
5.1 K+F infrastruktúra kapacitás létrehozása					
5.1 Fiatal kutató (diplomamunkás, doktorandusz, posztdoktor) mobilitásának ösztönzése					
5.3 Új MsC szintű szakok, ipari PhD, duális képzések indítása					
5.4 Egyetem vállalkozásokkal közös kutatási tevékenységének erősítése					
5.5 A létrehozott kutatói és infrastrukturális kapacitással hosszú távú K+F együttműködés kialakítása a gazdasági partnerekkel					
5.6 További tevékenységek					
5.7 .....					
5.8 .....					
5.9 .....					

## 6. HR kapacitások

Kérjük mutassa be, hogy a KK számára meghatározott fókuszterületeken (tudományos és technológiai területek) milyen humán erőforrás kapacitásokat terveznek bevonni a konzorciumi tagok!

2. számú táblázat

	KK adminisztratív, pénzügyi feladataiba bevont személyek száma	KK szakmai, kutatási feladataiba bevont személyek száma
Egyetem		
Partner 1		
Partner 2		

(A Pályázati Felhívás 5.4.3 Humán erőforrás elvárt tartalmának összesítése.)

## 7. Kutatási infrastruktúra kapacitások

Kérjük az alábbi táblázat segítségével adja meg, hogy a projekt keretében milyen kutatási infrastruktúra beszerzéseket terveznek!

3. számú táblázat

	kutatási infrastruktúra megnevezése	kutatási infrastruktúra költsége	a KI költségének a forrása (saját forrás, állami támogatás, mindkettő)	a KI tulajdonosának a megnevezése	a KI használatába bevont partnerek megnevezése
Egyetem					
Partner 1					
Partner 2					

## 8. A kutatási eredmények piaci hasznosítása!

8.1. Kérem vázolja fel, hogy az egyes fókuszterületek esetén a kutatási eredmények hol tartanak az innovációs lánc folyamatában?

8.2. Az alábbi két kérdés segítségével kérem jelölje meg, hogy mik a konzorcium céljai a piaci hasznosítást illetően és ebből mit terveznek a projekt keretében megvalósítani?

- Kérjük jelölje meg, hogy milyen típusú hasznosítási tevékenységeket terveznek a projekt keretében megvalósítani:

4. számú táblázat

Tevékenység megnevezése	Projektben tervezett tevékenység	Projektet követően tervezett tevékenység	Megjegyzés
1. Technológia transzfer (átadás)			
2. A vállalkozáson belül a KK-ban részt vevő kutatócsoportot bevonják a vállalkozás valamely üzleti egységébe a projekt keretében.			
3. Klinikai kísérlet utolsó fázisa			

4. Üzleti terv készítése			
5. Prototípus készítése			
6. Piac elemzés készítése			
7. Bemutató, demonstráció vagy tesztelési tevékenységek			
8. Megvalósíthatósági tanulmány			
9. Start-up vagy spin-off vállalkozás elindítása			
10. Egyéb. Kérem részletezze.			

- Kérjük mindegyik hasznosítani tervezett eredmény kapcsán válaszolják meg az alábbi kérdést!

Tervezik-e és hogyan hasznosítani a kutatási eredményt?

- A projekt keretében prototípust, technológiai specifikációt, know-howt állítunk elő. Majd a projekt zárást követően tervezünk hasznosítást.
- A projekt keretében tervezünk piacra vitelt (kereskedelmesítési célú hasznosítást – termék, szolgáltatás értékesítése vagy külső partnernél a know-how, gyártástechnológia alkalmazása, telepítése stb.).
- A projekt keretében a partnernél telepítjük, üzembe helyezzük, alkalmazzuk (belső hasznosítás) az eredményt.
- Egyéb. (Kérjük részletezze!)

### Mutassa be a tevékenységek ütemezését!

Kizárólag ábra formájában kérjük vázolja fel az 1. táblázatban szereplő tevékenységek és azon belül a 3. oszlopban szereplő feladatok ütemezését igazodva a projekt mérföldköveihez.

### Kockázat elemzés!

Fogalmazza meg a projektre vonatkozó kockázatokat az alábbi területek mentén:

5. számú táblázat:

Kockázat megnevezése	kockázat jelentősége (nagy, közepes, kicsi)	kockázat valószínűsége (nagy, közepes, kicsi)	kockázat kezelése
A Kompetencia Központ szervezetének kialakítás			
KK működése			
Humán erőforrás rendelkezésre állása és kompetenciája			
KI beszerzése és működtetése, közös használata			
partnerek közötti együttműködések			
határidők, költségterv betartása			
publikációkhoz, know-howhoz, szabadalomhoz, piaci hasznosításhoz kapcsolódó feladatok			

### Fenntarthatóság bemutatása

Kérjük sorolja fel, hogy a projekt keretében megvalósuló feladatok, elért eredmények (ld. 1 számú táblázat) közül mit terveznek hosszú távon is tovább folytatni. Ehhez milyen tevékenységek folytatása és milyen új tevékenységek megvalósítása szükséges. Mely partnerek vesznek részt a fenntartásban és hogyan osztják meg ennek költségterheit.