

MŰKÖDÉSI KONCEPCIÓ (ÜZLETI TERV) ÖSSZEFOGLALÁSÁT SZOLGÁLÓ SEGÉDLET a MEDTECH KÓRHÁZI INKUBÁTOR PROGRAM (2026-1.1.1-MEDTECH) Felhíváshoz

A dokumentum elkészítését és az egységes értékelést megkönnyítendő, az alábbiakban megtalálhatók a fontosabb tudnivalók, az elvárt főbb fejezetek, témák, tartalmi elemek, illetve bizonyos formai elemek a címben szereplő pályázati felhívásra támogatási kérelmet benyújtó inkubátorok működési koncepcióját bemutató összefoglalóval kapcsolatban.

A MEDTECH KÓRHÁZI INKUBÁTOR PROGRAM (2026-1.1.1-MEDTECH) Pályázati Felhívásának (továbbiakban Felhívás) megfelelően felhívjuk a figyelmet, a jelen segédlet alapján készülő szakmai dokumentumot magyar és angol nyelven egyaránt be kell nyújtani a támogatási kérelem mellékleteként. Mind a magyar, mind az angol nyelvű dokumentumnak a jelen segédletben közreadott vázlatot kell követnie.¹

A dokumentum terjedelme maximum 2 500 szó. A dokumentum elsődleges célja, hogy minél alaposabban alátámassza a Felhívás 8.1. fejezetének 4. pontjában megfogalmazott értékelési szempontokat. Sem a pályázó inkubátorok felé, sem később, a pályázaton nyertes, kedvezményezett inkubátorok felé nem elvárás, hogy klasszikus üzleti tervet nyújtsanak be az NKFI Hivatalnak.

A működési koncepciót bemutató dokumentum formai követelményeire vonatkozóan nincs előírás. A pályázók olyan formátumot és formai elemeket, szerkesztési és ábrázolási megoldásokat alkalmazhatnak, amelyekről úgy gondolják, hogy

- 1) használatukkal szakszerűen, lényegre törően és reálisan be tudják mutatni a terveiket;
- 2) a lehető legjobban szolgálja az érthetőséget, befogadhatóságot, továbbá az ábrázolás a lehető legjobban támasztja alá a mondanivalót.

Az értékelés részeként tartandó angol nyelvű², személyes prezentáció diaszorát (fájlját vagy linkjét) nem kell a támogatási kérelemmel együtt benyújtani, ugyanakkor ez az útmutató annak elkészítésében is segíthet. Tehát működési koncepciót ismertető szakmai dokumentumot, és a prezentációt is ugyanezen segédlet alapján kell elkészíteni.

¹ Az üzleti terv összefoglalását szolgáló segédlet jelenleg kizárólag magyar nyelven elérhető.

² Tekintettel az értékelésben résztvevő külföldi szakemberekre.

Főbb formai keretek

	Működési koncepció összefoglaló	Személyes prezentáció
Terjedelmi korlát	Minimum: nincs megszabva	Minimum: 15 perc
	Maximum: 2 500 szó	Maximum: 20 perc
Nyelv	Magyar és angol	Angol
Formátum	DOCX vagy PDF	Nincs megszabva
További információ	A kapcsolódó Termsheet sablont szintén magyar és angol nyelven egyaránt be kell nyújtani. A magyar és az angol verzió (+ Termsheet) egyetlen közös fájlban, vagy külön fájlokban is beadható. Amennyiben a magyar és az angol verzió tartalma érdemi eltérést mutat (olyan fordításbeli különbséget, amely kihathat az értékelés eredményére és ezáltal a döntésre), akkor az értékelők a magyar változatot tekintik mérvadónak.	A személyes prezentációt is angol nyelven kell megtartani, és a prezentációt követő kérdés-válasz szakasz is angolul zajlik. A kérdés-válasz szakasz időtartama nem számít bele a fent meghatározott időkorlátba. Az inkubátor részéről többen is jelen lehetnek a prezentáción, és akár mindegyikük szót kaphat az előadásban és a kérdés-válasz szakaszban is, de kérjük, a létszámot tartsák ésszerű keretek között.

Útmutató a működési koncepciót ismertető szakmai dokumentum és prezentáció kidolgozásához

1) Az inkubátor és az inkubációs tevékenység módszertani bemutatása, egyediség kiemelése

- a) Az inkubátor, illetve előzményeinek rövid története, fontosabb mérföldkövei.
- b) Tulajdonosi szerkezet: a (tényleges) tulajdonosok rövid bemutatása a pályázat szempontjából relevánsnak minősülő adatokkal és háttér ismertetése révén.
- c) Menedzsment és kulcsmunkatársak rövid bemutatása: a tevékenység szempontjából releváns tapasztalatok, kompetenciák, kitérve azok jelenlegi, illetve tervezett hasznosítására a projekt szempontjából, FTE adatok megadásával.
- d) A tevékenység során alkalmazott módszertanok bemutatása, az inkubátor egyedinek tekinthető módszerei, jellemzői.
- e) Ágazati preferenciák: az eddigi/jelenlegi működés során preferált ágazatok, területek kiválasztásának rövid indoklása.
- f) Eddigi partnerségek, együttműködések kiemelten, de nem kizárólag felsőoktatási intézményekkel és egészségügyi szolgáltatókkal (mely intézménnyel milyen tartalmú együttműködést folytatott).
- g) Az inkubátor működési helyszínének bemutatása
 - település, és az innovációs ökoszisztéma földrajzi értelemben, speciális üzleti lehetőségek az adott településen (csak ha nem Budapestről van szó)
 - iroda/labor jellemzői, a jelenlegi megoldás(ok) indoklása. A korábbi működéshez képest esetleges változtatások bemutatása, indoklása.
- h) Szakmai, üzleti eredmények, amelyek egyedülállónak mondhatók, amely eredményekre büszkék. A kiemelkedő technológiai és üzleti teljesítmények mellett röviden térjen ki a korábban inkubált, támogatott startupok által EIC, EIT vagy egyéb európai uniós vagy egyéb nemzetközi programokban elért eredményekre, nemzetközi akcelerator programba való bekerülésre, vagy egyéb kiemelkedő teljesítményre (valamennyi kiemelkedő eredményt javasolt feltüntetni, és közöttük kiemelni az egészséggel összefüggő innovációk eredményeit).

2) A tervezett Medtech inkubációs program bemutatása, a tevékenység módszertana

- a) Az inkubátor projekt megalapozottsága, céljai, tevékenységei, módszerei és azok kapcsolódásai. Szolgáltatások, hozzáadott érték, versenyelőny, egyediség, „secret sauce”.
- b) Az inkubációs program időbeli felépítése, marketing, PR, rendezvények (saját szervezésű és résztvevői), piacra jutás támogatása (hazai és nemzetközi).
- c) Tervezett partnerségek, együttműködések kiemelten, de nem kizárólag felsőoktatási intézményekkel és egészségügyi szolgáltatókkal (mely intézménnyel milyen tartalmú együttműködést tervez kialakítani). Az MOU-t aláíró egészségügyi szolgáltatók főbb releváns jellemzői, a kiválasztásuk indoklása. Amennyiben releváns, klinikai vizsgálatok, tesztek tervezett megoldásai.

- d) Az alkalmazott, és alkalmazni tervezett pipeline-építési módszerek bemutatása, a célközönség meghatározása, elérése és annak indoklása. Magasabb kockázatú és egyben magasabb megtérüléssel kecsegtető projektek kiválasztásának rendszerszintű beépítése az inkubátor döntési és munkafolyamataiba. Az inkubátor vagy alapítói által korábban alkalmazott pipeline-építési megoldások tapasztalatai, és azok alapján esetleges változtatási, továbbfejlesztési szándékok és indoklásuk. A cégek kiválasztási folyamatának, szempontrendszerének bemutatása.
- e) Pipeline-építési tevékenység már látható konkrétumai: Ha már a pályázat benyújtásakor, vagy a szóbeli prezentációra való felkészülés időszakában az inkubátor látókörébe kerül olyan projekt vagy startup, amelyet inkubálásra esélyesnek tart, akkor azokat mutassa be!
- f) Exit és további tőkebevonási stratégia.
- g) A projekt erősségei és kockázatai. Főbb problémák, kihívások, tervezett megoldások. A kockázatok tekintetében a megelőzésre és a bekövetkezés esetén a negatív hatások csökkentésére tervezett intézkedések.
- h) Az inkubátor, mint projekt fenntarthatósága, hosszú távú hasznosíthatósága.
- i) Az általános társadalmi hasznosságon túlmutató externáliák, jellemzők.
- j) Egészséggel összefüggő innovációs ökoszisztéma építési koncepció, ezen a területen elért korábbi eredmények.

3) Az inkubáció, mint projekt tervezett vázlatos pénzügyi és időütemterve

A főbb bevételi- és költségelemeket szükséges bemutatni az összegek nagyságrendjével, és a tervezett ütemezéssel, semmiképpen sem várunk klasszikus pénzügyi tervet. Nem a startupok, hanem az inkubátor pénzügyi tervének bemutatása szükséges a pályázat futamidejére, és a továbbfejlesztési időszakra vonatkozóan.

Felhívjuk a figyelmet, hogy a benyújtott támogatási kérelemnek és a csatolandó mellékleteknek (korábbi teljesítmény bemutatása, üzleti tervet ismertető szakmai dokumentum) a Felhívás 8. pontja szerinti értékelési szempontok ellenőrzésére is alkalmasnak kell lennie. Szakmai tartalom a jogosultsági ellenőrzés során nem hiánypótolható.